

Procedimiento para la gestión de riesgo en un proceso de producción cárnica

A Procedure for Risk Management in the Meat Packing Process

Bismayda Gómez Avilés^{1*} <http://orcid.org/0000-0001-7497-1895>

Yoanni Soria Pascual² <http://orcid.org/0000-0003-2109-7238>

Eilín Panal Leyva¹ <http://orcid.org/0000-0002-7329-1684>

¹Centro de Estudios de Energía y Procesos Industriales, Universidad de Sancti Spíritus *José Martí Pérez*, Sancti Spíritus, Cuba

²Unidad Empresarial de Base *Oswaldo Sánchez Cabrera*, Empresa Cárnica Ciego de Ávila, Cuba

*Autor para la correspondencia: bismaida@uniss.edu.cu

RESUMEN

Objetivo: Desarrollar métodos y técnicas para la evaluación de riesgos por etapas, con énfasis en la identificación, análisis y evaluación, en un proceso de producción cárnica.

Métodos y técnicas: Ponderación de riesgos (biológico, químico y físico) según severidad, ocurrencia y detección definidos para la aplicación del análisis modal de fallos y efectos en productos alimenticios.

Principales resultados: El procedimiento desarrollado evaluó los riesgos y determinó la prioridad en etapas que implicó el número de prioridad de riesgo obtenido por análisis modal de fallos y efectos y los pesos ponderados de la relación entre etapas y riesgos. De esta forma se propuso un patrón de prioridad en etapas para ordenar las intervenciones en la ejecución del control de riesgo en un proceso de elaboración de productos cárnicos.

Conclusiones: La implementación evidenció un sistema de gestión de riesgo no efectivo. Ninguna etapa tiene patrón estable, la prioridad se definió para: la recepción

de cerdos y el almacenamiento refrigerado, representativos del 60,89 % de la afectación al proceso. Se sugirió en la intervención el monitoreo de riesgos químicos y físicos en las etapas con baja severidad y número de prioridad de riesgo que propicie un escenario favorable para la aptitud del proceso, e identificar condiciones de operación que permitan un rediseño del proceso o el producto para reducir severidad (fundamentalmente riesgos biológicos).

Palabras clave: control de riesgos; enfoque de proceso; patrón de prioridad; procesamiento cárnico.

ABSTRACT

Aim: To develop methods and techniques for staged risk management, with emphasis on identification, analysis, and evaluation, in the meat packing process.

Methods and techniques: Risk weighting (biological, chemical, physical), depending on the severity, occurrence, and detection defined for the modal analysis system of errors and effects in foods.

Main results: The procedure developed evaluated risks, and determined the priority by stages, which involved the risk priority number achieved by the modal analysis system of errors and effects, and the weights from the stage-risk relation. Hence, a staged priority pattern was proposed, in order to arrange the interventions in the implementation of risk control in the meat packing process.

Conclusions: The implementation evidenced an ineffective risk management system. No stage showed a stable pattern. The priority was defined for reception of pigs and refrigerated storage, accounting for 60,89 % of process damage. Chemical and physical risk monitoring was suggested during the less severe stages and low risk priority number, which can encourage a favorable scenario for process suitability, and to identify operation conditions that allow for process or product redesign to cut down severity (mainly biological risks).

Key words: risk control; process approach; priority pattern; meat processing.

Recibido: 26/02/2021

Aprobado: 28/07/2021

INTRODUCCIÓN

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2018) refiere que se duplicarán para el año 2050 las proyecciones de la producción mundial de carne. Concentrada en lo fundamental en países en desarrollo, constituye un desafío para estos la elaboración y comercialización de productos inocuos, por no contar en muchos casos con alta tecnología. Esta situación puede ser una oportunidad, si se prioriza la reducción de desechos, la prestación de asesoramiento, asistencia técnica y normativa. A esto se adiciona que la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) reconoce que la producción de alimentos para el mercado interno tendrá una afectación moderada ante la COVID-19, pues la pandemia ha generado efectos que difieren de acuerdo con el sector productivo y el tipo de empresa (CEPAL, 2021).

Sin embargo, se requiere de preparación, difusión de directrices y prácticas de fabricación productivas, productos e instalaciones seguros con valor añadido, diseños de productos y procesos robustos a la variabilidad provocada por factores externos difíciles de controlar, así como la que transmiten factores de formulación o condiciones de procesamiento industrial, como los que se analizan por Paladini, Gómez, Rangel y Castellanos, 2015, y Rocha, Cuadro y Mora, 2013.

Se necesita, por tanto, fortalecer el aseguramiento de la calidad no solo con la disminución de variabilidad, sino con prácticas que reduzcan integralmente el potencial de ocurrencia de no conformidades, en base al conocimiento de las variables del producto y de su proceso productivo, con parámetros críticos del proceso determinados y límites de control establecidos, según exigencias (Oficina Nacional de Normalización [ONN], 2017). Tales aspectos sustentan una cultura de previsión y análisis oportuno en la empresa para la gestión de riesgo, conforme al paradigma de calidad basado en el diseño, fundamentado en ciencia verificable y en la toma de decisiones en función de la gestión de riesgo en la calidad (García Vallejo y Mora, 2015). Para este contexto Blasco, Gisbert y Pérez, 2015, Cartín, Villarreal y Morera, 2014 y Zanazzi, 2016 ofrecen

argumentos sobre la necesidad de los análisis de riesgos con modelos cualitativos o cuantitativos, basados en el enfoque de proceso que orienten a las personas cómo realizar sus tareas y localizar riesgos a través de la previsión de los modos de fallos, con adopción de controles para detectar problemas y oportunidades de mejoras. La información puede estar disponible para gobiernos, industria alimentaria mundial y consumidores respecto a estándares nutricionales, de calidad e inocuos, como se sugiere la FAO (2018).

Acercas de esta problemática alertaron Gómez, Marrero, Fardales y Gil, 2010, en la industria alimentaria cubana, sujeta con frecuencia a cambios en la nomenclatura de producción y/o calidades. Se reconocen tres situaciones: 1) cambios en las calidades del producto final; 2) la conversión del subproducto en producto final y 3) la variabilidad en las características de calidad de la materia prima o materiales. Sin embargo, estos procesos no tienen la suficiente flexibilidad que permita establecer diferencias en los grados de relación entre parámetros de proceso, para —de acuerdo a las condiciones de entrada y de operación— responder a las exigencias de las variables de salida y la eficiencia operacional.

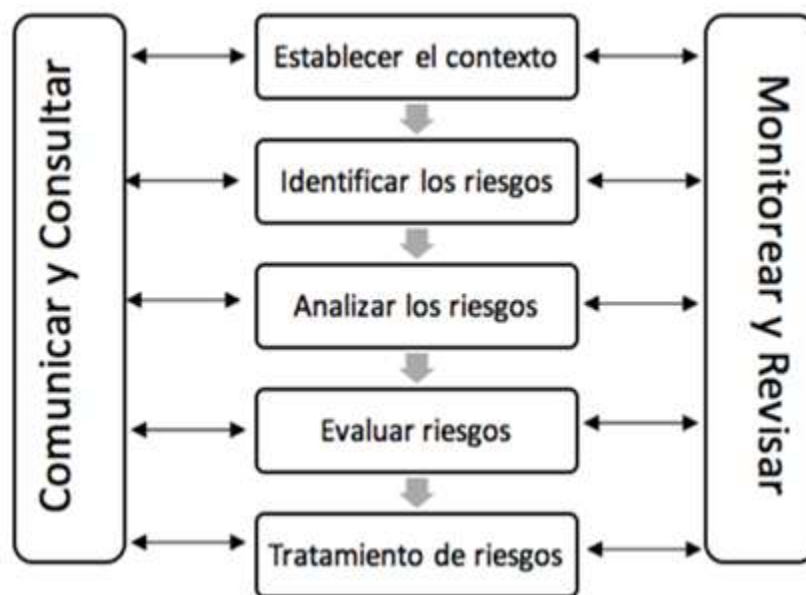
La industria cárnica cubana no debe perder de vista tales condiciones, por la necesidad de diversificar sus producciones destinadas al consumo de la población. De hecho, es una industria cuyas actividades están regidas por normas y regulaciones relativas a: el sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control (APPCC o HACCP por sus siglas en inglés) (ONN, 2010; 2017), la gestión de riesgo (ONN, 2018), el Decreto Ley 8 (2020) y el Decreto Ley 9 (2020) sobre los Sistemas de Normalización, Metrología, Calidad y Acreditación y la Inocuidad Alimentaria, respectivamente, emitidos por la ONN.

No obstante, la entidad objeto de estudio de la presente investigación —la Unidad Empresarial de Base *Oswaldo Sánchez Cabrera*, Empresa Cárnica Ciego de Ávila— es un escenario que no genera todavía un ambiente optimista en los informes técnicos revisados de los últimos años con a) insuficiencias en el análisis de riesgo del proceso productivo que no favorecen la inocuidad de los productos y b) limitaciones en los estudios e interrelaciones entre puestos de trabajo y el entorno productivo. Resulta evidente la necesidad de explorar la presencia de factores y entornos conducentes a

riesgos, así como el reconocimiento de la relación riesgo-gestión de la calidad, considerada así desde el 2012 por la estructura de alto nivel (ISO:9001, 2015).

Al respecto, Wuorikoski (2018) refiere que las organizaciones deben definir objetivos y cómo alcanzarlos en la gestión de calidad; mientras con la gestión de riesgo buscan oportunidades y cómo evitar eventos no deseados. Dependerá de cómo se dirija la posibilidad de generar oportunidades o amenazas; pues, como refieren Yefary y Lazuardi (2020) en las líneas directivas de las ISO 31000:2018, se reconoce el riesgo como efecto de la incertidumbre en los objetivos, por lo que pueden ocasionar desviaciones esperadas positivas, negativas o ambas.

En este sentido, la NC:ISO/IEC:31000 (ONN, 2018) se caracteriza por la capacidad de adaptarse a cualquier proceso de gestión de riesgo de una organización o situación. Se establece la documentación con visión general para la toma de decisiones que examina periódicamente el proceso completo para identificar, analizar y detectar cambios en los ambientes externos e internos a través de cinco actividades (Fig. 1).



Fuente:(ONN, 2018)

Fig. 1 Descripción general del proceso de *la gestión de riesgos ISO 31000*

Dichos estándares internacionales para la industria en general tienen como propósito, a partir de los principios, lograr una efectiva gestión de riesgos como parte integral de la

gestión adaptada al proceso de negocio de la organización (Ribeiro, Leiras y Ceryno, 2020). Por ello estas normas en las empresas, ante un contexto de oportunidades e incertidumbres sin precedentes, deben complementar la planificación, control y mejora. Sin embargo, es una situación que no siempre está en el actuar cotidiano, lo que impone la necesidad de reforzar la gestión de riesgos y de la calidad en la operación de los procesos, necesidad que se evidenció en los informes técnicos de la entidad objeto de estudio.

DESARROLLO

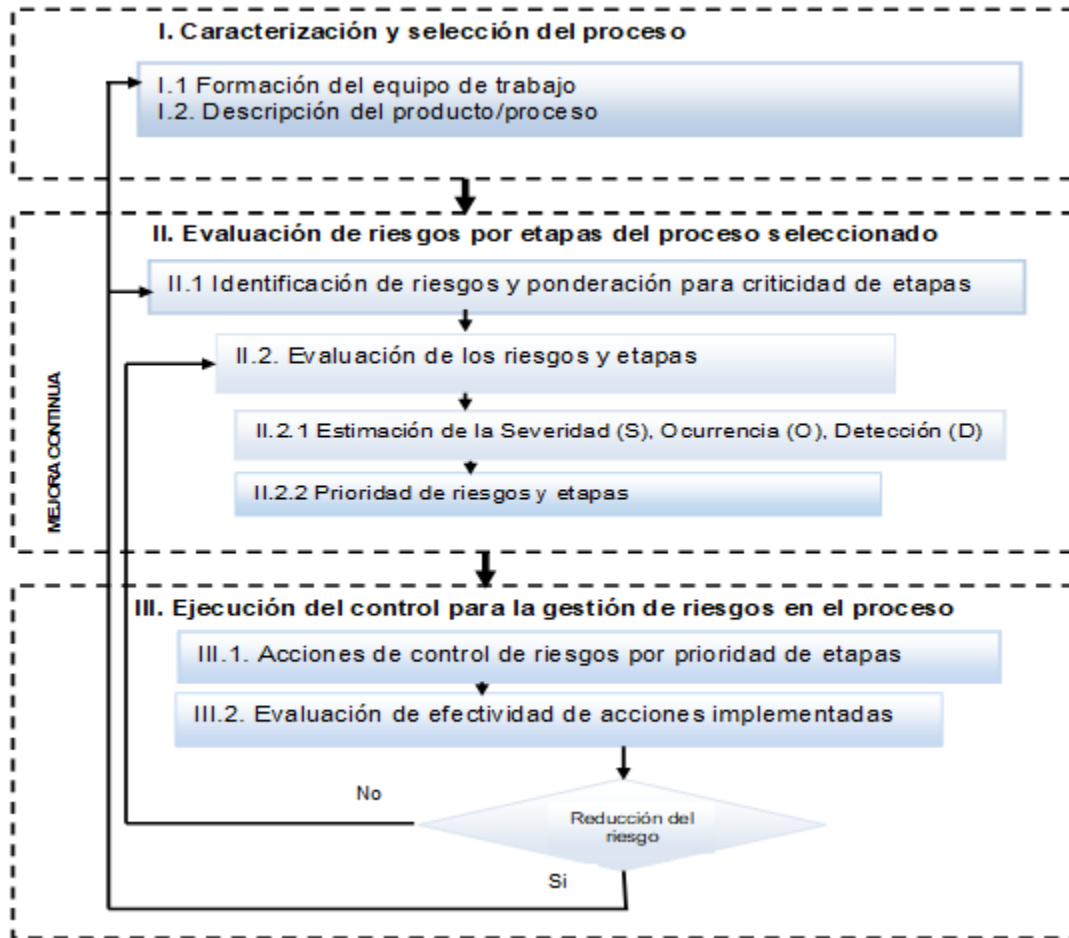
Fundamentación del procedimiento para la gestión de riesgo

El procedimiento que se propuso en esta investigación (Fig. 2), hace énfasis en la identificación, análisis y evaluación para contribuir a la adaptación de las normas gestión de riesgo (ONN, 2018)

Se toma como punto de partida el conocimiento del proceso productivo, el desarrollo de métodos y técnicas para la evaluación de los riesgos orientado a la calidad e inocuidad de productos y a la mejora del desempeño operacional del proceso de producción cárnica. Se estructura en:

Fase I. Caracterización y selección del proceso

Para considerar áreas afectadas con resultados potenciales de riesgos. El trabajo con expertos organizado según Valdés y Gómez (2013), estimula el intercambio de conocimientos y experiencias sobre el consenso (Zanazzi, 2016), con un entrenamiento previo en a) la confluencia de intereses dispares y el compromiso del personal involucrado; b) adiestrar en la utilización de la metodología 6σ —DMAMC (definición, medición, análisis, mejora, control)—, versión del ciclo Deming en producto o proceso que no satisface especificaciones (Muyulema, 2017), y en el AMFE (análisis modal de fallos y efectos) del proceso (Koomsap y Charoenchokdilok, 2016; Paladini, Gómez, Schumacher, Lorenz, & Rodríguez, 2019).



Fuente: Elaboración de los autores

Fig. 2 Procedimiento para la gestión de riesgo en proceso de producción cárnica

El AMFE como herramienta, al integrar sus resultados al APPCC implementado, faculta a la industria en el estudio de dos aspectos de la calidad: a) los requisitos de seguridad alimentaria y de integridad sanitaria obligatorios para la comercialización; b) los componentes (aspecto exterior, funcionabilidad y características nutritivas) que atraen al consumidor (Scipioni, Saccarola, Centazzo y Arena, 2002). Para el procesamiento de los datos se sugiere el análisis gráfico con diagramas: de flujo, de Pareto y/o de causa-efecto.

Fase II. Evaluación de riesgos por etapas del proceso seleccionado

A través de la ponderación se mejora la comprensión del riesgo según el tipo, propósito del análisis y la información disponible. En tormenta de ideas se enuncian los posibles riesgos del proceso de producción cárnica. Con las opiniones de los expertos (R_{ijk}), se

obtiene la matriz del grado de la relación promedio entre etapas del proceso y los riesgos detectados (Fig. 3), calculados en la Ecuación 2. En esta matriz se ponderan por $v_i = \frac{a_i}{\sum a_j}$ (1) (Aznar y Guijarro, 2012) y se promedian los riesgos: biológicos, químicos y físicos para obtener las etapas críticas del proceso.

$$\bar{R}_{ij} = \frac{\sum_{k=1}^{n_e} R_{ijk}}{n_e} \quad (2)$$

Donde: \bar{R}_{ij} : grado de relación promedio etapa "i" y el riesgo "j" del proceso; R_{ijk} : grado de relación etapa "i" y el riesgo "j" del proceso, dada por el experto k; n_e : cantidad de expertos.

En la evaluación de la criticidad de los riesgos por el AMFE, los expertos utilizan las escalas desarrolladas en productos cárnicos (Tabla 1) para las estimaciones de la: severidad (S), frecuencia de ocurrencia (O), probabilidad de detección (D).

Matriz del grado de la relación promedio por etapas del proceso y los riesgos			
Escala: 3: Fuerte, 2: Media, 1: Débil o 0: No existe; para asignar el grado de la relación entre:			
R_{ij} = grado de la relación promedio entre etapa "i" en el tipo de riesgo "j" del proceso			
Grado de la relación = (\bar{R}_{ij})	Tipo de riesgo j		
	Biológico	Químico	Físico
Etapa 1 del proceso i	(\bar{R}_{11})	(\bar{R}_{12})	(\bar{R}_{13})
(...)			
$\sum R_{ij}$			

Fuente: Adaptado de (Gómez et al, 2010)

Fig. 3 Matriz del grado de relación promedio entre las etapas del proceso y los riesgos detectados

En el análisis de los daños potenciales que puede ocasionar un producto a consumidores por contaminación se considera:

- S, los criterios: 1) frecuencia de exposición al riesgo; 2) cumplimiento de requisitos legales; 3) existencia de trabajadores sensibles a determinados riesgos;

4) exposición a los peligros; 5) fallos en los suministros o en los componentes de los equipos, del flujo de producción; 6) actos inseguros de las personas (errores no intencionados o violaciones intencionadas de procedimientos).

- O. Los fallos como la materialización de un riesgo que puede generar consecuencias diferentes, los de mayores probabilidades, sin obviar los de una probabilidad menor con daños extremos.
- D. La capacidad potencial de controles preventivos existentes para identificar un error o defecto, antes de que el producto llegue al consumidor.

Tabla 1. Escalas para la estimación de la S, O, D

Nivel de severidad	Significado	Valor
Muy alta	El fracaso en el proceso afecta potencialmente la pureza, la integridad sanitaria o la caducidad del producto. Implica el incumplimiento de los requisitos legales o una grave afectación a la salud y la vida del consumidor.	5
Alta	Los resultados del proceso o del producto no cumplen con las especificaciones de los clientes. Los resultados sugieren el rechazo del producto.	4
Moderada	La calidad del producto puede encontrarse potencialmente comprometida. Se necesita más investigación o corroborar su calidad antes de la liberación o almacenamiento.	3
Leve	No se afecta la calidad del producto final, pero existen desviaciones en los procedimientos de manufactura. Incluye defectos menores que conducen a alguna insatisfacción de los clientes. Puede ser necesaria una acción correctiva.	2
Escasa	Las características de calidad del producto no se afectan.	1
Probabilidad de ocurrencia	Significado	Valor
Frecuente	El riesgo es inevitable y se presenta de manera consistente.	5
Común	El riesgo aparece con cierta reincidencia.	4
Ocasional	El riesgo ha sido observado y detectado con anterioridad.	3
Improbable	Corresponden a incidentes sumamente aislados.	2
Remota	No existe historia documental que muestre que el riesgo se presentó con anterioridad.	1
Probabilidad de detección	significado	Valor
Las acciones de control existentes no detectarán del todo la desviación de los parámetros de calidad en		5

el producto en una etapa de proceso específica.	
Remota o muy baja probabilidad de que el control de diseño detecte la desviación de los parámetros de calidad en el producto en una etapa de proceso específica.	4
Probabilidad moderada de que el control de diseño detecte la desviación de los parámetros de calidad en el producto en una etapa de proceso específica.	3
Alta probabilidad de que el control de diseño detecte la desviación de los parámetros de calidad en el producto en una etapa de proceso específica.	2
Las acciones de control existentes detectarán casi de forma segura la desviación de los parámetros de calidad en el producto en una etapa de proceso específica	1

Fuente; (Cartín et al, 2014)

Se asume la necesidad de reducir el nivel de riesgo para números de prioridad de riesgo (NPR) ≥ 25 (Ecuación 3), o valor de severidad alto (categorías 4 o 5 Tabla 1) según Cartín *et al.* (2014) que tiene en cuenta $NPR = 125$ ($5 \times 5 \times 5$) con $\alpha = 5\%$.

$$NPR_{ij} = S_{ij} * O_{ij} * D_{ij} \quad (3)$$

Los autores en esta investigación evalúan la criticidad de las etapas para fortalecer el enfoque de proceso en la elaboración de alimentos. Con este propósito se determina la prioridad en etapas (PE) (Ecuación 4), donde los NPR_{ij} , se afectan por los pesos ponderados (v_j) de cada riesgo que contiene el grado de relación promedio etapas/ riesgos del proceso.

$$PE_i = \sum_{j=1}^3 v_j (NPR_{ij}) \quad (4)$$

Donde:

PE_i . prioridad en etapa "i" del proceso; v_j . pesos ponderados de los riesgos "j" del proceso; NPR_{ij} . número de prioridad del riesgo "j" en la etapa "i" del proceso.

Con el patrón de PE obtenido se ordenan las intervenciones en la ejecución del control de riesgo del proceso de elaboración de alimentos, conocimiento que aporta a la gestión de riesgo mayor capacidad para detectar los efectos positivos; dichas intervenciones generan oportunidades y/o atenúan las amenazas de los efectos negativos provocados, como sugieren Yefany y Lazuardi (2020)

Fase III. Ejecución del control para la gestión de riesgos en el proceso

En la comparación del nivel de cada riesgo se considera la PE, así como la obligatoriedad y prioridad del tratamiento. En la Tabla 2, se establecen las acciones de control de riesgo por el patrón PE del proceso.

Tabla 2. Patrón de prioridad en etapas para intervenciones en el proceso

Patrón de prioridad en etapas del proceso (PE _i)		Acciones de control de riesgo
Reducción de riesgos	Estable (E)	No se requiere acciones de control de riesgo.
	Flexible (F)	Es tolerable la criticidad. Sin embargo, se deben considerar soluciones más rentables o mejoras que no supongan una carga económica importante. Se requieren comprobaciones periódicas para asegurar que se mantiene la eficacia del control de riesgo.
	Principal (P)	No se debe comenzar el trabajo hasta que no se reduzca el riesgo. Puede que se precisen recursos considerables para el control de riesgo. Se detiene la etapa para la liquidación de lo realizado en breve plazo y proceder al control de riesgo.
Predominio máximo (PM)		No debe comenzar, ni continuar el trabajo en la etapa hasta que no se reduzca el riesgo. Incluso con recursos limitados, debe prohibirse el trabajo.

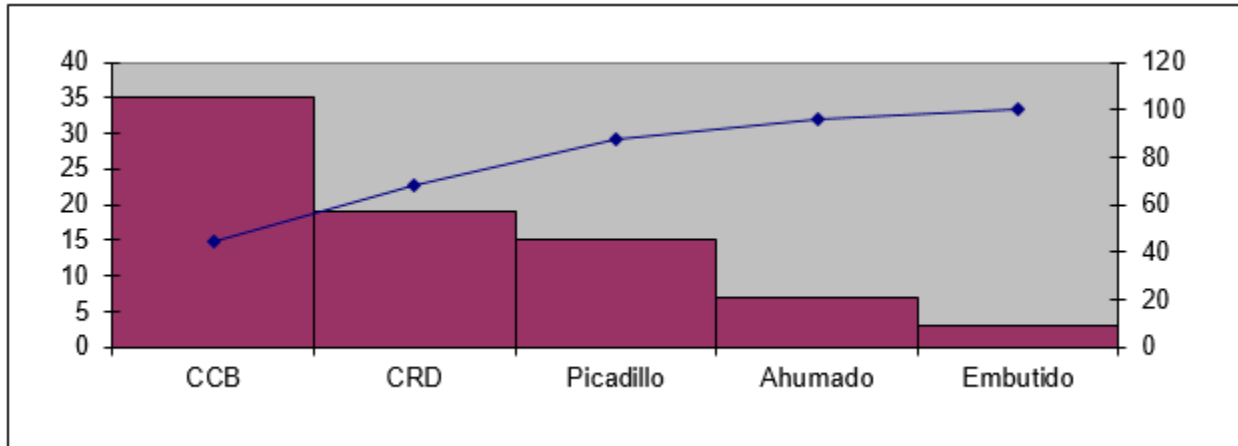
Fuente: elaboración propia

Luego de implementadas las acciones para evaluar la efectividad de la reducción de riesgo se recalcula el NPR_{ij} y la PE_i . De esta forma se establecen las bases de las decisiones a tomar: 1) estimar condiciones existentes en la evaluación y ejecución; 2) planificar cambios con rediseño de producto o proceso y 3) análisis de datos para identificar nuevos riesgos, o los no detectados; alternativas concebidas para la mejora continua.

Resultados del estudio en unidad de empresa cárnica

La unidad objeto de estudio, para satisfacer necesidades alimentarias del mercado interno, produce y comercializa carne fresca (de res y cerdo), en conservas (no herméticas) y otros derivados. Con el análisis productivo de la entidad, se selecciona el proceso sacrificio de cerdo-el producto CCB (carne de cerdo en banda) con los mayores índices de desperdicios (Fig. 4); aunque en los últimos tres años, junto a la carne de res deshuesada (CRD) (Fig. 5), incrementa los incumplimientos del plan anualmente. El proceso se ejecuta a través de operaciones repetitivas de forma manual

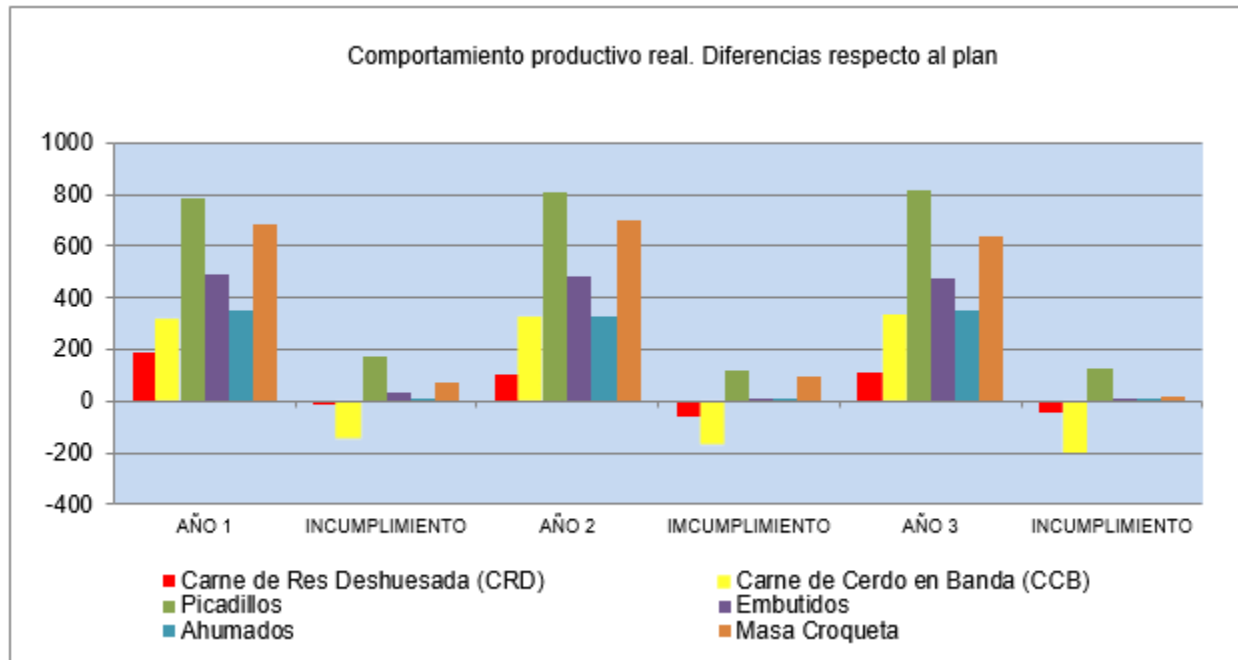
o mecánico manual, desde la recepción de cerdos, hasta el almacenamiento refrigerado o transportación del producto final (CCB, cabeza, vísceras, tripas y sangre).



Leyenda: CCB carne de cerdo en banda; CRD carne de res deshuesada

Fuente: elaborado a partir de información de la empresa.

Fig. 4. Índices de desperdicios productivos



Fuente: elaborado a partir de información de la empresa.

Fig. 5. Comportamiento productivo

La criticidad de las etapas se destaca en la Tabla 3: 1) almacenamiento refrigerado, 2) evisceración, 3) desangrado y 4) recepción de cerdos. El orden que muestran las etapas revela una gestión de riesgo con un recorrido contrario al flujo productivo, condición que propicia la presencia de efectos negativos (amenazas), con implicaciones en la calidad del producto y la eficiencia del proceso. Tal circunstancia refleja la carencia en la empresa de un sistema con un diseño capaz de detectar efectos positivos de los riesgos para generar oportunidades.

La orientación para una intervención efectiva a consecuencia de los riesgos se brinda en la Tabla 4 con el patrón PE, por etapas críticas: 1) recepción de cerdos y 2) almacenamiento refrigerado. Estas etapas representan el 60,89 % de la afectación por riesgo que tiene el proceso. Para el caso de la recepción, se define las pérdidas que pueden ocurrir en las etapas que aparecen en la Tabla 4; mientras que el almacenamiento se relaciona con afectaciones y daños a consumidores de forma directa, los cuales requieren para su inclusión en estudios de este tipo, del desarrollo de instrumentos no tradicionales que aporten información que pueda impactar en la mejora de los procesos.

Tabla 3. Etapas críticas del proceso sacrificio de cerdo- producto carne de cerdo en banda

Matriz normalizada	Peso ponderado			□ pesos de riesgos
	Biológico	Químico	Físico	
Riesgo	(B)	(Q)	(F)	
Recepción de cerdos	0,1324266	0,1086773	0,145555	0,128886216
Aturdimiento	0,0408017	0,0480202	0,044847	0,133668515
Izaje	0,0408017	0,0724516	0,067663	0,180916534
Desangrado	0,1531854	0,168492	0,157356	0,479033806
Escaldado	0,0307802	0,0362258	0,033832	0,100837651
Evisceración	0,1939871	0,168492	0,168371	0,530850473
Descabezado	0,0508232	0,0724516	0,067663	0,190938008
Bandeo	0,0508232	0,1086773	0,101495	0,260995416
Limpieza húmeda	0,1123837	0,0480202	0,044847	0,205250476
Almacenam. Refrig.	0,1939871	0,168492	0,168371	0,530850473

Fuente: elaboración de los autores

Tabla 4. Patrón de prioridad en etapas para intervenciones en el proceso

Proceso	Riesgo	Peso ponderado			AMFE (NPR=S*O*D)			Patrón (PE)
		biológico (B)	Químico (Q)	Físico (F)	(B)	(Q)	(F)	
Recepción de cerdos		0,13242663	0,10867734	0,14555468	40	48	40	16,33576461
Aturdimiento		0,04080172	0,04802022	0,04484658				
Izaje		0,04080172	0,07245156	0,06766326	(5*2*2)	(5*1*3)	(3*2*2)	
Desangrado		0,1531854	0,168492	0,15735641	20	18	12	7,984840832
Escaldado		0,03078024	0,03622578	0,03383163				
Evisceración		0,19398712	0,168492	0,16837136	30	12	32	13,22940097
Descabezado		0,05082319	0,07245156	0,06766326	(5*2*3)	(4*1*3)	(4*2*2)	
Bandeo		0,05082319	0,10867734	0,10149489				
Limpieza húmeda		0,11238368	0,04802022	0,04484658	(5*4*3)	(3*2*2)	(3*3*2)	
Almacenam. Refrig.		0,19398712	0,168492	0,16837136	60	12	18	16,69181537

Fuente: elaboración de los autores

Estos resultados evidencian que ninguna etapa clasifica con patrón estable (Tabla 2), al registrar Severidad ($S = 5$) en al menos un tipo de riesgo por etapa. El patrón de estabilidad deseado requiere del monitoreo de los riesgos químicos y físicos, a través de gráficos de control (HalimLim & Antony, 2016) en las etapas con ($S < 4$) y $NPR = 12 - 18$ (Tabla 4). De esta forma se pretende propiciar un escenario a favor de un proceso apto (que pueda asumir los requisitos exigidos) e identificar condiciones de operación que permitan un rediseño del proceso o el producto, como sugieren Gutierrez y Vara (2009) para reducir la severidad (fundamentalmente en riesgos biológicos), relacionados con los mayores NPR y ubicados en la primera y última etapa del proceso. En la Tabla 5 se presenta a los decisores las afectaciones a la inocuidad, el NPR a que se expone y el patrón de PE para los controles de riesgo según Tabla 2, así como las acciones a ejecutar, plazos y responsables. La información propicia generar un ambiente factible para concebir un sistema de gestión que permita reducir efectos negativos de los riesgos y detectar efectos positivos que puedan generar oportunidades de mejora en el proceso.

Tabla 5. Etapas del proceso con criterio de intervención

Etapas del proceso	Riesgo a la inocuidad del alimento	Fundamento	Nº	PE	Acciones	Plazo de ejecución	Responsable
Recepción de cerdos	Biológicos	Las bacterias patógenas no esporulantes: <i>Salmonella</i> , <i>Listeria</i> , <i>Monocytogenes</i> , <i>Bacillus cereus</i> , <i>Staphylococcus aureus</i>	40	PM	Realizar análisis microbiológico a los animales que ingresan a la planta.	1º mes-año después del estudio	Dptos. Calidad y Veterinaria
	Químicos	Residuo de antibióticos, sulfas, pesticidas, hormonas de crecimiento, metales pesados	48	PM	Realizar análisis médico a los animales que ingresan a la planta	1º y 2º mes-año después del estudio.	Dptos. Calidad y Veterinaria.
	Físicos	Hacinamiento y exposición al calor	40	PM	Incremento de capacidad en corral, mejoramiento de instalaciones (agua constante)	1º semestre-año después del estudio. (Inversión)	Dirección, Inversión
Descargado	Biológicos	Microorganismos patógenos: bacterias patógenas, <i>Salmonella</i>	20	F	Realizar análisis microbiológico a los animales que ingresan a la planta	Último mes-año después del estudio	Dptos. Calidad y Veterinaria
	Químicos	Contaminación del agua por mal tratamiento.	18	F	Realizar pruebas periódicas a las aguas que ingresan a la planta	Último mes-año después del estudio	Dptos. Calidad y Veterinaria
	Físicos	Pelos, restos de piel, tierra	12	E	Filtrar la sangre, sustitución de recipientes actuales.	Hasta 1º mes-año después del estudio.	Dirección Producción
Ejecución	Biológicos	La contaminación potencial podría ocurrir en este paso por medio del tubo digestivo).	30	F	Establecimiento de personal de inspección sanitaria en este punto de control.	1º mes-año después del estudio	Dptos. Recursos Humanos, Calidad
	Químicos	Contaminación del agua y presencia de cloro	12	E	Realizar pruebas periódicas a las aguas que ingresan a la planta	Último mes-año después del estudio.	Dptos. Calidad y Veterinaria.
	Físicos	Restos de pelos y otras materias por mala manipulación.	32	F	Mayor supervisión y control en el puesto de trabajo	1º mes-año después del estudio	Dirección Producción
Mantenimiento del ganado	Biológicos	Desarrollo de microorganismo por insuficiencia en la cadena de frío.	60	PM	Controlar y corregir la temperatura de la cámara, mejora del equipamiento	Año después del estudio (Inversión)	Dirección Inversión, Gerencia
	Químicos	Productos de limpieza y conservación	12	E	Utilización de productos menos agresivos para la limpieza.	1º mes-año después del estudio	Dpto. Calidad
	Físicos	Ganchos en mal estado, caída de las bandas.	18	F	Sustitución de materiales, reparaciones generales de los ganchos	1º trimestre-año después del estudio	Dirección Inversión, Gerencia.

Fuente: elaboración de los autores

CONCLUSIONES

El procedimiento desarrollado responde a la necesidad de evaluar los riesgos por etapas para lograr una mejor adaptación de las normas de gestión de riesgo a los procesos. Con este propósito se determina la prioridad en etapas (pe) que evalúa la criticidad de éstas y se implica el número de prioridad de riesgo (NPR), resultado de la aplicación del análisis modal de fallos y efectos (AMFE), y los pesos ponderados de cada riesgo que contienen el grado de relación promedio entre etapas y riesgos del proceso. Se propone un patrón de prioridad en etapas para ordenar las intervenciones en la ejecución del control de riesgo en un proceso de elaboración de productos cárnicos.

La implementación evidenció un sistema de gestión de riesgo no efectivo. Las etapas de elaboración de productos cárnicos estudiadas no clasifican con patrón estable, por lo que la intervención en el proceso requiere del monitoreo de los riesgos químicos y físicos en las etapas con severidad ($S < 4$) y $NPR = 12 - 18$, que propicie un escenario favorable para la aptitud del proceso e identificar condiciones de operación que permitan un rediseño del proceso o el producto para reducir severidad (fundamentalmente riesgos biológicos). El alcance de estos resultados puede robustecerse con la incorporación del cliente en el análisis de riesgo, por la información significativa que poseen como parte interesada y afectada directamente por los fallos que ocurren en el proceso productivo.

REFERENCIAS

Aznar, J. G. y Guijarro, M. F. (2012). Nuevos métodos de valoración. Modelos multicriterio (2da ed.). Valencia, España: Editorial Universidad Politécnica de València.

- Blasco, T. M., Gisbert, S. V. y Pérez, B. E. (2015). Situación actual de las metodologías six sigma, la gestión de riesgos y la gestión de la calidad. *3C Tecnología*, (4), 198 – 212. doi: <http://dx.doi.org/10.17993/3ctecno.2015.v4n4e16.198-212>
- Cartín, R. A., Villarreal, T. A. y Morera, A. (2014). Implementación del análisis de riesgo en la industria alimentaria mediante la metodología AMEF: enfoque práctico y conceptual. *Revista de Medicina Veterinaria*, (27), 133-148. Recuperado de: <http://scholar.google.com/>.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL (2021). Construir un futuro mejor. Acciones para fortalecer la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Presentado en Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible, Vitacura, Santiago de Chile. Recuperado de <http://www.cepal.org/es/publications>
- Decreto Ley 8. (2020) Oficina Nacional de Normalización. Metrología, calidad y acreditación. *Gaceta Oficial de la República de Cuba*, No. 66 ordinaria, de 1ro. de octubre de 2020.
- Decreto Ley 9. Inocuidad alimentaria. *Gaceta Oficial de la República de Cuba*, No 76 ordinaria, de 30 de octubre de 2020.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. FAO. (2018). Producción y sanidad animal. Carne y productos cárnicos. Recuperado de <http://www.fao.org/contact-us/licence-request>
- García, O. F., Vallejo, B. M. y Mora, C. E. (2015). La calidad desde el diseño: principios y oportunidades para la industria farmacéutica. *Estudios Gerenciales*, 31(134), 68–78. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.estger.2014.09.005>
- Gómez, A. B., Marrero, D. F., Fardales, P. J. y Gil, U. Z. (2010). Ordenamiento y clasificación de características tecnológicas en la Industria azucarera: Concepción cliente-proveedor en un proceso industrial. *Centro Azúcar*, 37(1), 28-34.
- Gutierrez, P. H. y Vara, S. de la R. (2009). Control estadístico de la calidad y Seis Sigma (2da ed.). DF, México: Mcgraw-Hill/Interamericanaeditores.

- Halim Lim, S. A. & Antony, J. (2016). Statistical Process Control Readiness in the Food Industry: Development of a Selfassessment Tool. *Trends in Food Science & Technology*, 58, 133-139. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.tifs.2016.10.025>
- Organizacion Internacional de Estandarización y Normalización. ISO (2015). Gestión de la Calidad ISO 9001:2015. Revisión de la ISO 9001 – Cambios e Impacto. Recuperado de <http://www.dnvba.es>
- Koomsap, P. & Charoenchokdilok, T. (2016). Improving risk assessment for customer-oriented FMEA. *Total Quality Management & Business Excellence*, 29(13), 1-18. doi:<http://dx.doi.org/10.1080/14783363.2016.1274229>
- Muyulema, J. C. (2017). Modelo de medición del desempeño global corporativo, a través de la integración del seis sigma integral multivariado con el Balanced Scorecard, en la industria avícola de la provincia de Chimborazo. (Tesis de maestría). Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. Recuperado de <http://www.uta.edu.ec>
- Oficina Nacional de Normalización. ONN (2010). NC:143. Código de prácticas- Principios generales de higiene de los alimentos. La Habana, Cuba: Autor
- Oficina Nacional de Normalización. ONN (2017). NC:136. Sistema de análisis de peligros y de puntos criticos de control (APPCC/HACCP). La Habana, Cuba: Autor
- Oficina Nacional de Normalización. ONN (2018). NC:ISO/IEC:31000. Gestión de riesgos- Principio y directrices. La Habana, Cuba: Autor
- Paladini, P. E., Gómez, A. B., Schumacher, L., Lorenz, M. & Rodríguez, U. Y. (2019). Quality management model for perishable food in a fishing industry. *Food Process Engineering*, 42(6), 1-17. doi:<http://www.doi.org/10.1111/jfpe.13171>
- Paladini, P. E., Gómez, A. B., Rangel, B. G. & Castellanos, G. A. (2015). Development and Application of a Model to Minimize Variability in a Vegetable Pulp Productive Process. *Journal of Food Process Engineering*, 38(6), 517-526. doi:<http://dx.doi.org/10.1111/jfpe.12182>
- Ribeiro, L., Leiras, A. & Ceryno, P. (2020). Operations Management for Social Good. *Springer Proceedings in Business and Economics*. doi: 10.1007/978-3-030-23816-2.

- Rocha, S. H., Cuadro, J. E. y Mora, C. E. (2013). Aplicación de la calidad basada en el diseño (QbD) en la reformulación de tabletas masticables. *Revista Colombiana de Ciencia, Química y Farmacia*, 42(2), 190-214. Recuperado de <http://www.farmacia.unal.edu.co>
- Scipioni, A., Saccarola, G., Centazzo, A. & Arena, F. (2002). FMEA methodology design, implementation and integration with HACCP system in a food company. *Food Control*, 13, 495–501. Recuperado de <http://www.elsevier.com/locate/foodcont>
- Valdés, P. I. y Gómez, A., B. (2013). Procedimiento para el diagnóstico en el proceso de acreditación de los laboratorios de ensayo y calibración. *Revista Ingeniería Industrial*, 12(1), 41-54. Recuperado de <http://revistas.ubiobiocl/index.php/RI/>
- Wuorikoski, T. (2018). Relationship of risk and quality management. En C. M. Kīsnica (Ed.). *Organization And Individual Security* (pp. 568). Latvia, Lithuania: Editorial Turiba University.
- Yefany, S. H. & Lazuardi, K. M. (2020). Enterprise Risk Management Analysis of Group XYZ Based on ISO 31000:2018 Framework. *Asian Journal of Accounting and Finance*, 2(3), 1-12. Recuperado de <http://myjms.moe.gov.my/index.php/ajafi>
- Zanazzi, J. L. (2016). Toma de decisiones en grupos de trabajo. El método Procesos DRV (Decisión con Reducción de Variabilidad). (Tesis de doctorado), Universidad Nacional de Córdoba, Córdoba, Argentina. Recuperado de <http://www.rdu.unc.edu.ar>

Declaración de conflicto de interés y conflictos éticos

Los autores declaramos que el presente manuscrito es original y no ha sido enviado a otra revista. Los autores somos responsables del contenido recogido en el artículo, y en él no existen: ni plagios, ni conflictos de interés, ni éticos.

Declaración de contribuciones de los autores

Bismayda Gómez Avilés. Conceptualización (líder), análisis formal (igual) metodología (igual), supervisión, visualización (igual), redacción - borrador original (igual).

Yoanni Soria Pascual. Conceptualización (apoyo), análisis formal (igual), investigación, metodología (igual), validación – verificación, visualización (igual), redacción - borrador original (igual).

Eilín Panal Leyva. Administración del proyecto, redacción - revisión y edición.