



**UNIVERSIDAD DE SANCTI SPIRITUS  
"JOSÉ MARTÍ PÉREZ"  
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y FINANZAS  
FILIAL UNIVERSITARIA MUNICIPAL DE CABAIGUÁN**

**TRABAJO DE DIPLOMA**

Título: Procedimiento para el análisis de los indicadores del plan en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.

Autora: Tania Torres Martínez.

Tutor: Mtr. Mario Lazo Rodríguez.

**Mayo, 2012**



## PENSAMIENTO



*“Los controles empiezan en la base, empieza en la unidad productiva estadística suficiente digna de confianza para sentir la seguridad de que todos los datos que se manejan son exactos... aprender a interpretar estos secretos es un trabajo de hoy”.*

*Che.*

*Dedico este trabajo, fruto de muchos años de estudio, a todas aquellas personas que han compartido junto a mí los buenos y malos momentos de la vida, en especial:*

*A mis padres, a los cuales les debo mi vida y formación, sin ellos el futuro sería incompleto.*

*A mi hermano, por su cariño y su apoyo en todo momento.*

*A mis hijos, por el infinito amor que les tengo.*

*A mi esposo, por ser fuente de amor, comprensión y de alegría.*

*Agradezco sinceramente:*

*A la Revolución Cubana, porque gracias a ella hoy estoy realizando mi sueño.*

*A mis padres, por quererme con esa fuerza tan inmensa y estar siempre atentos de mis logros y fracasos, y porque uno de sus mayores anhelos ha sido mi graduación.*

*A mi tutor, por brindarme todo su apoyo y colaboración en la realización de este trabajo.*

*A todo el claustro de profesores, por su profesionalismo y amor.*

*A todos mis compañeros, que durante la carrera hemos estado luchando juntos por un mismo objetivo.*

*A todas las personas, que en algún momento necesité de su ayuda.*

*A todos, mil gracias.*

## **SÍNTESIS**

La presente investigación se realizó en la CCS Nieves Morejón López, perteneciente al municipio de Cabaiguán, con el objetivo de aplicar un procedimiento que contribuya al análisis de las producciones y su entrega por campesino. El mismo contribuye al cumplimiento de las normas metodológicas para el proceso de contratación con los campesinos, para lo cual se tuvo en cuenta los antecedentes del sistema de análisis económico, haciéndose énfasis en el análisis de las producciones y su entrega por campesino, y la utilización de técnicas, métodos y procedimientos de análisis para la determinación de las causas que inciden en los resultados de la gestión económica. Esta investigación se realizó a través de una búsqueda teórico - práctica en la que se aplicó un conjunto de métodos teóricos, empíricos y del nivel estadístico-matemático que permitieron justificar la problemática planteada. La propuesta fue evaluada de acuerdo a su aplicación, donde se refleja a través de los resultados la efectividad de la misma, su aplicabilidad y generalidad, llegando a convertirse en una herramienta de gran valor para el desempeño de la actividad económica de la CCS objeto de estudio.

## INTRODUCCIÓN

Con el triunfo de la Revolución y transcurrido solamente un mes, en febrero de 1959 se efectúa el primer reparto de tierras. En aquella ocasión el Comandante Ernesto Guevara dirigió sus palabras a más de un centenar de campesinos y sus familiares expresándoles que la reforma agraria seguirá adelante contra cualquier clase de peligro y cualquier clase de valla que se quiera levantar a su paso.

Estas palabras del Che, se hacen realidad el 17 de mayo de 1959 con firma de la Primera Ley de Reforma Agraria en la Plata, Sierra Maestra por el Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz, ya que a partir de ese momento el campesinado cubano, organizado en diferentes formas, comienzan a desempeñar un papel importante en el orden económico, político, educacional, cultural y social a enfrentar por la Revolución en su empeño por construir la sociedad socialista.

Estas formas de organización del campesinado cubano se ha ido perfeccionando a lo largo de la Revolución en aras de garantizar la alimentación de los miembros de la sociedad y contribuir al desarrollo exitoso de la economía a través de la implementación de métodos de control económico y cumplimiento de los planes de producción y entrega a diferentes instituciones y organismos del Estado.

Las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) representan hoy una de las vías para lograr de forma eficiente el cumplimiento de los planes de producción de alimentos y su entrega, según las normativas del Ministerio de la Agricultura en cada territorio y localidad, en virtud de la sustitución de la importación de alimento, aspecto de gran importancia según las nuevas tendencias de la economía cubana en el contexto actual.

Ante la importancia que revisten estas formas de organización empresarial en Cuba y su papel en relación a garantizar la alimentación a los pobladores, en los Lineamientos sobre la Política Económica y Social al IV Congreso del Partido Comunista de Cuba, se plantea que las mismas deben mantener relaciones contractuales con otras cooperativas, empresas, unidades presupuestadas y otras

formas no estatales y realizan ventas directas a la población de acuerdo a su objeto social aprobado, por lo que se deben perfeccionar los métodos y procedimientos en el proceso de elaboración de los planes de producción y entrega en correspondencia a las exigencias actuales de la economía.

La temática relacionada con la planificación y análisis de los planes de producción y su entrega han sido objeto de investigación por instituciones y personalidades dado la importancia que reviste el mismo para lograr el bienestar de los miembros de la sociedad y la estabilidad económica del país, pero aún son insuficientes los métodos y procedimientos aplicados para lograr las metas trazadas.

La CCS Fortalecida Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán es parte de esta realidad, ya que no aplica un procedimiento que le facilite de forma eficiente la elaboración de los planes de producción y entrega según lo previsto en la estrategia territorial para la obtención de indicadores que satisfagan las necesidades en materia de alimentación a los pobladores e instituciones del municipio, ya que la misma presenta las siguientes situaciones problemáticas en dicho proceso:

- ✓ Los planes de producción por pequeño agricultor se confeccionan de forma global según lo contratado, pero no se analizan por tipo de productos, ni se desglosan por productor.
- ✓ Los planes de entrega a organismos se valoran a nivel del documento primario (factura) sin existir otro mecanismo que facilite su análisis por pequeño agricultor, lo que impide una valoración minuciosa del cumplimiento de los mismos.
- ✓ No existe en el área contable control de los planes de entrega a los organismos, solo la factura de entrega.
- ✓ No se realizan valoraciones comparativas entre los niveles de producción contratada y lo entregado por cada campesino.

Ante dicha situación y teniendo presente la importancia que reviste la producción de alimentos para la población en aras de garantizar el mejoramiento de los niveles de vida y la satisfacción plena de los miembros de la sociedad se evidencia la necesidad de establecer en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán un

procedimiento de análisis de los principales indicadores que conforman los planes de producción elaborado por campesino según lo contratado y su nivel de entrega a los organismos y a los pobladores del territorio, facilitando la toma de decisiones oportuna a los miembros de la junta directiva de dicha organización, por lo que se declara el siguiente: **problema científico**: ¿cómo contribuir al análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán? .

Definiendo como **objeto de estudio**: el proceso de análisis de los indicadores del plan técnico económico y como **campo de acción**: los indicadores del plan de producción y entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.

La solución científica de este problema requiere de establecer un procedimiento que contribuya al análisis de los principales indicadores de dichos planes, por lo que se traza el siguiente **objetivo general**: aplicar un procedimiento para el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.

Para resolver el problema científico y cumplir con el objetivo general planteado se han formulado los siguientes **objetivos específicos**:

1. Sistematizar los fundamentos teóricos relacionados con el proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega con vista a contribuir con el marco teórico referencial de la investigación.
2. Diagnosticar la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.
3. Diseñar un procedimiento que contribuya al análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por campesino en la CCS objeto de estudio.
4. Evaluar la efectividad de la propuesta de acuerdo a su aplicación en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.



Como parte del estudio preliminar del proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega se tuvieron en cuenta un conjunto de métodos del nivel teórico, empíricos y del nivel estadístico-matemático.

### **Métodos teóricos.**

El **histórico-lógico**, permitió a través del estudio de la teoría, realizar un análisis tendencial y progresivo del proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega en la CCS Nieves Morejón López en previo estudio con datos contenidos en series históricas, que permita potenciar la toma de decisiones de acuerdo a los resultados que se deriven de la propuesta.

El **inductivo-deductivo**, permitió ir de los elementos generales a los particulares, es decir, estudiar cada elemento y cualidades del proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega con sus particularidades por cultivos, asumiendo una posición de acuerdo al modelo que fundamente la propuesta acorde a las características de la entidad y las exigencias de la economía territorial en materia de producción de alimentos.

El **analítico-sintético**, permitió realizar una percepción detallada de cada aspecto del problema planteado, es decir, qué situación presenta el proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega según los contratos realizados con cada agricultor, qué se ha hecho hasta el momento, qué condiciones y características tiene la entidad, además permitirá estudiar por separado cada aspecto planteado en el problema para determinar la posible utilidad del procedimiento en la transformación de la situación actual.

El **sistémico**, permitió estudiar las interacciones y relaciones que se establecen en el proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por pequeño agricultor para establecer los elementos que incluirá el procedimiento, de manera lógica y metodológica, dando como resultado una valoración totalizadora de la situación económica de la entidad en función de proyecciones futuras sobre la planificación y análisis de dichos planes.

### **Métodos empíricos.**

La **observación científica**, para la observancia de los indicadores que determinaron deficiencias en el proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por pequeño agricultor en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.

El **análisis de documentos**, para obtener información a través de las actas de reuniones y asambleas efectuadas respecto al debate y discusión de los temas relacionados con el cumplimiento de los planes de producción y entrega por pequeño agricultor.

La **encuesta**, con el fin de poder constatar los criterios de los trabajadores respecto a la necesidad de conocer los resultados de los planes de producción y entrega que muestra su entidad y el grado de satisfacción que este proceso les brinda.

### **Métodos del nivel estadístico-matemático.**

Del nivel **estadístico-matemático** se utilizó la estadística descriptiva (tabulación) representación de algunos elementos estructurales de la entidad objeto de estudio, además posibilitó la detección de aquellos elementos ajenos que puedan atentar contra la razonabilidad de los resultados, permitiendo el procesamiento de la información obtenida durante el estudio. También se aplicó el análisis porcentual para determinar evidencias y variaciones originadas en los análisis efectuados.

El **aporte práctico** del estudio está dado por la aplicación del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.

El informe de investigación se estructura en tres capítulos:

Capítulo I: contiene una fundamentación teórica acerca del proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega con vista a contribuir con el marco teórico referencial de la investigación.

Capítulo II: parte de la caracterización general de la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán. Se exponen los resultados del diagnóstico de la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega, además de la estructura que tendrá el procedimiento propuesto.

Capítulo III: en este capítulo se muestran los resultados derivados de la aplicación del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega, así como consideraciones finales de la situación económica de la entidad.

Este trabajo ofrece conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio. Además se relacionan la bibliografía consultada y los anexos necesarios que complementan la investigación.

## **CAPITULO I: FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA ACERCA DEL PROCESO DE ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DEL PLAN DE PRODUCCIÓN Y ENTREGA. GENERALIDADES.**

En el presente capítulo se realiza una fundamentación teórica acerca del proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega, haciendo referencia a las tendencias históricas de este proceso de análisis en Cuba y su desarrollo en el contexto actual. Además se exponen concepciones teóricas acerca del análisis de los planes de la actividad cooperativista y las herramientas a utilizar para el análisis de estos indicadores.

### **I.1. Análisis de los indicadores del plan técnico económico. Sus antecedentes en Cuba.**

El correcto funcionamiento de cualquier sistema lo constituye el análisis económico, ya que el mismo representa un medio imprescindible para el control del cumplimiento de los planes y el estudio de los resultados de la empresa, posibilitando tomar decisiones eficientes, con el fin de garantizar el empleo racional de los escasos recursos materiales, laborales y financieros.

En el país, en la década de los 60 se comenzó a conocer la importancia, objetivos y métodos del análisis económico. El entonces Ministerio de Industria, bajo la dirección del Comandante Ernesto Che Guevara, organiza la actividad del análisis económico para sus empresas. En una comparecencia pública en el año 1964, éste señalaba:

Los controles empiezan en la base estadística suficientemente digna de confianza para sentir la seguridad de que todos los datos que se manejan son exactos, así como el hábito de trabajar con el dato estadístico, saber utilizarlo, que no sea una cifra fría como es para la mayoría de los administradores de hoy, salvo quizás un dato de la producción, sino que es una cifra que encierra toda una serie de secretos que hay que develar detrás de ella, aprender a interpretar estos secretos es un trabajo de hoy.

En el período de 1967 a 1970 la actividad del análisis económico en el país evoluciona, producto a la erradicación de las relaciones monetarias mercantiles entre las entidades del sector estatal y el establecimiento de un nuevo sistema de registro económico.

A partir del año 1971 comienza una etapa de recuperación de la actividad del análisis económico. La vigencia del cálculo económico y el perfeccionamiento del sistema de dirección y planificación de la economía en aquel momento reforzaron aún más el significado del análisis respecto a la búsqueda de soluciones óptimas a los problemas cardinales que afectan la economía de las empresas.

En la década del 90, al insertarse Cuba en la economía mundial, se han originado modificaciones en cuanto a las regulaciones económicas financieras con respecto a las empresas. La flexibilización del sistema contable empresarial, la posibilidad de disponer de las utilidades, el surgimiento de nuevas relaciones financieras con el banco, entre otras, hacen que los directores se vean en la necesidad de adecuar los métodos de análisis económico a la práctica internacional, con vistas a facilitar la toma de decisiones más eficientes.

La economía cubana, en las circunstancias que actualmente enfrenta el país, está orientada hacia su total recuperación, para ello la elevación de la eficiencia de la productividad social se deberá convertir en la vía principal para asegurar el desarrollo económico.

El mejoramiento de la toma de decisiones ha continuado hasta la fecha, y los diversos aspectos de las finanzas están siendo integrados dentro de un campo que cada vez se amplía más.

De lo expuesto anteriormente se infiere que el análisis económico se utiliza para diagnosticar la situación y perspectiva interna, lo que hace evidente que la dirección de la empresa puede ir tomando las decisiones que corrijan las partes débiles que pueden amenazar su futuro, al mismo tiempo que se saca provecho de los puntos fuertes para que la empresa alcance sus objetivos. Desde una perspectiva externa,



son de gran utilidad para todas aquellas personas interesadas en conocer la situación y evolución previsible de la empresa, tales como las que se mencionan a continuación:

- ✓ Entidades de créditos.
- ✓ Accionistas.
- ✓ Proveedores.
- ✓ Clientes.
- ✓ Empleados, comités de empresas y sindicatos.
- ✓ Auditores de cuentas.
- ✓ Asesores.
- ✓ Analistas financieros.
- ✓ Administración pública.
- ✓ Competidores.
- ✓ Inversores y potenciales compradores de la empresa.

A través del análisis de los indicadores del plan técnico económico se puede hacer el diagnóstico de la empresa, que es la consecuencia del análisis de todos los datos relevantes de la misma e informar de sus puntos débiles y fuertes. Para que el diagnóstico sea útil se han de dar las siguientes circunstancias:

- ✓ Debe basarse en el análisis de todos los datos relevantes.
- ✓ Debe hacerse a tiempo.
- ✓ Ha de ser correcto.
- ✓ Debe ir inmediatamente acompañado de medidas correctivas adecuadas para solucionar los puntos débiles y aprovechar los puntos fuertes.

Este diagnóstico día a día de la empresa es una herramienta clave para la gestión correcta. Éste ayuda a conseguir los que podrían considerarse los objetivos de la mayor parte de las empresas:

1. Sobrevivir: seguir funcionando a lo largo de los años, atendiendo a todos los compromisos adquiridos.
2. Ser rentable: generar los beneficios para retribuir adecuadamente a los accionistas y para financiar adecuadamente las inversiones precisas.

3. Crecer: aumentar las ventas, las cuotas de mercado, los beneficios y el valor de la empresa.

La evaluación de los hechos económicos se puede efectuar mediante la composición de los resultados reales obtenidos por otras unidades económicas o con los fenómenos de períodos anteriores.

La evaluación de los resultados reales con los del período anterior o con los de un período tomado como base puede ser útil para llegar a conclusiones aceptadas, sobre todo, si la comparación se hace con los resultados del período base. Sin embargo, a veces surgen dificultades al comparar el resultado de un año determinado con los años anteriores, ya que en dicho resultado pueden influir varios factores no atribuibles a la calidad del trabajo desarrollado por la empresa, entre ellos: cambios en el sistema de precios, nuevas inversiones y tecnologías, y urbanización de la zona.

En cualesquiera entidad se debe comenzar el estudio analítico de su actividad económica productiva por el análisis del cumplimiento de su plan de producción, ya que de este índice depende el cumplimiento del plan de ventas y de ahí el cumplimiento de los ingresos y las utilidades planificadas, por lo que es necesario dar cumplimiento a un grupo de tareas en función de garantizar de forma eficiente lo relacionado en materia productiva.

Entre las tareas a realizar se encuentran: cumplimiento de los indicadores que conforman el plan de producción, esclarecimiento de los factores que han incidido en las variaciones, ya sean positivas como negativas, descubrimientos de las reservas para futuros incrementos de las entregas, mejoramiento de la calidad, elaboración de medidas concretas para la utilización de dichas reservas.

Al analizar el cumplimiento del plan de producción se está evaluando el cumplimiento de los volúmenes de producción, surtidos, calidad, complejidad, así como el ritmo de trabajo de la empresa. El mismo puede efectuarse en índices naturales como en

valor, es decir, en unidades físicas por diferentes tipos de producción como en cuantías monetarias.

Dentro de los principales indicadores que conforma la categoría de producción de una entidad se encuentran: la producción bruta, la producción mercantil, el valor agregado, la productividad del trabajo, el salario medio, correlación salario medio productividad y los indicadores del plan financiero, elementos que deben ser objeto de estudio analítico de forma sistemática y detallada por la dirección de cada entidad para garantizar la toma de decisiones de manera oportuna.

La producción del sector agropecuario es de gran trascendencia para la conformación del plan de la economía nacional y para dar cumplimiento a las acciones de la estrategia territorial del programa alimentario, la cual se conforma con los planes de producción de las diferentes formas de organizaciones empresariales de este sector a nivel local, siendo las CCS Fortalecidas una parte integrante de esta realidad.

Las mismas conforman sus planes de producción en correspondencia a su objeto social, cantidad de pequeños agricultores declarados como socios, cantidad de hectáreas por campesino, series históricas de producción tanto en lo planificado como en lo real, posibilidades reales de abastecimientos de recursos y otros factores objetivos y subjetivos que se puedan presentar en el transcurso de dicho proceso.

De una correcta planificación y estructuración de los planes de producción de estas entidades se lograrán satisfacer las demandas y necesidades de entregas de alimentos a las diferentes instituciones y organismos a nivel territorial, contribuyendo al cumplimiento de los planes de producción de alimentos según lo planificado a nivel nacional.

La CCS Fortalecida Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán efectúa el proceso de conformación de los planes de producción y entrega según normativas del Ministerio de la Agricultura y en correspondencia a las estrategias territoriales del programa alimentario, aunque existen algunas regularidades en el proceso de

análisis económicos de los principales indicadores que conforman estas dos categorías.

Dentro de las regularidades encontradas por auditorías del Ministerio de la Agricultura a esta entidad se pueden señalar que los planes de producción por pequeño agricultor se confeccionan de forma global según lo contratado, pero no se analizan por tipo de productos, ni se desglosan por productor, los planes de entrega a organismos se valoran a nivel del documento primario (factura) sin existir otro mecanismo que facilite su análisis por pequeño agricultor, lo que impide una valoración minuciosa del cumplimiento de los mismos, no existe en el área contable control de los planes de entrega a los organismos, solo la factura de entrega, no se realizan valoraciones comparativas entre los niveles de producción contratada y lo entregado por cada campesino.

Ante tal situación se evidencia la necesidad de elaborar un procedimiento que posibilite el análisis de los planes de producción y entrega en aras de garantizar la toma de decisiones oportunas y el establecimiento de proyecciones futuras por cada indicador de producción y su entrega por pequeño agricultor y a su vez posibilitar de forma analítica a nivel de CCS el análisis de tan importantes indicadores del plan técnico económico.

## **I.2. Indicadores de producción y entrega. Sus generalidades en las CCS.**

La producción agropecuaria se obtiene como resultado de complejas actividades, las cuales tienen sus particularidades. Las mismas son importantes en la determinación de la forma en que actúan los mecanismos económicos, en el modo en que se proponga el progreso técnico y para crear las condiciones en que se ejercen su influencia las políticas públicas: la tierra es el medio de producción fundamental, el período de trabajo no coincide con el tiempo de producción del producto, los resultados de la actividad dependen de las condiciones naturales, una parte de la producción de un período se reserva con vista a utilizarlas en otro período, se incurre en grandes gastos de maquinarias y traslado de producciones, implica un continuo

proceso de toma de decisiones en cuanto a cultivar, desyerbar, cultivos a plantar, insumos a utilizar, etcétera.

La agricultura en Cuba ha constituido y constituye en la actualidad una actividad de vital importancia en la sustentación y desarrollo del hombre. El avance de la civilización desde la más remota época ha estado estrechamente vinculado al desarrollo alcanzado por la producción agropecuaria en los distintos momentos históricos, desde la colonización hasta los días actuales ha sido el sector de importancia estratégica en el desempeño de la economía cubana. Ya en el siglo XX en la etapa de la seudorepública la actividad agropecuaria aportaba más del 80% del ingreso en divisa a la nación y el 50% del empleo paralelamente en esta etapa se profundiza las desigualdades sociales y económicas en el medio rural, donde la propiedad latifundista heredada del período colonial alcanzó mayor dimensión.

En las primeras leyes aprobadas por el gobierno revolucionario estuvo la Ley de Reforma Agraria, mediante la cual se entregaron las tierras a más de 150 000 familias campesinas y se nacionalizaron los latifundios, dando comienzo a un proceso de transformación económica y social para beneficio de las grandes masas de la población, otorgando una alta prioridad a este sector, y es por ello que la agricultura ha estado en el centro de las políticas económicas del Estado y en los planes de desarrollo. A inicios de los años 2000, la agricultura aportó el 7% para el Producto Interno Bruto de la nación, empleó el 24% de la fuerza de trabajo con más de un millón de trabajadores y generó el 50% de los ingresos por conceptos de exportaciones de bienes.

Dada la importancia trascendental de este sector en el desarrollo económico del país, se ha estructurado de diversas formas a lo largo de la historia de la Revolución cubana en aras de perfeccionar los métodos y estilos de control económico de los principales indicadores de producción, siendo un ejemplo de ello las cooperativas de créditos y servicios (CCS), donde a modo de diferencia con otras formas de organización los campesinos mantienen la propiedad individual sobre la tierra y otros activos, siendo una agrupación de productores con el propósito de contratar con



empresas estatales y el banco, servicios productivos y créditos para el financiamiento de las producciones.

En los años 90 esta estructura de organización agropecuaria fue fortalecida con el objetivo de garantizar un mayor control económico y contable de todas sus operaciones y fortalecer sus niveles de producción, donde a partir de estos momentos se inicia la entrega de tierras en condición de usufructos gratuitos a individuos y familias que también se asocian a este tipo de entidad agrícola en aras de garantizar el incremento de los principales indicadores de producción y su entrega a los diferentes organismos, para de esta forma contribuir a los principios de la política alimentaria de cada territorio.

Estas formas de organización agropecuaria (CCS) tiene como objetivo fundamental garantizar el volumen, surtido y calidad de los productos en correspondencia con la demanda y las proyecciones de vida de los pobladores del territorio, incidir en las producciones que generen fondos exportables y sustituyan importaciones, tomando en consideración la eficiencia económica, las incidencias de los factores naturales y ecológicos, siempre con un aprovechamiento eficaz de la tierra como principal medio de producción. También con el aprovechamiento correcto de una parte de la producción para otros ciclos productivos.

Ante tal reto, las entidades agropecuarias (CCS) deben iniciar su proceso de análisis a través de la valoración de los indicadores que conforman su plan de producción, siempre introduciendo modificaciones en correspondencia con los principios que sustentan la economía del país respecto a la elevación de la eficiencia económica, facilitando el cumplimiento de lo establecido en los planes de entrega a organismos y entidades, entre ellos se encuentran: la producción bruta agropecuaria, la producción final agropecuaria, la producción terminada agropecuaria, producción mercantil total (vendida y entregada), insumos productivos y otros indicadores de eficiencia.

La producción bruta agropecuaria se calcula por el método de circulación completa, el cual comprende producción estimada a obtener. La producción final agropecuaria es la suma de todas las producciones, la producción terminada agropecuaria es la

producción física que ha completado el ciclo productivo y puede ser comercializada o consumida como bien de consumo, fondo exportable o como insumo del propio proceso productivo agropecuario, la producción mercantil total, que puede ser la vendida o entregada, es la que se entrega a precios fijados con previa contratación, los insumos productivos son la parte de la producción terminada que se destina al consumo productivo como semilla, como alimento animal o como abono orgánico, su valoración se hará a los costos planificados. Existen otros indicadores de eficiencia que posibilitan el análisis de los planes de producción y su entrega entre los que se encuentran: rendimiento por caballería, consumo material por quintales producidos, % de vacas en ordeño, litros de leche por vaca, precio promedio del ganado al sacrificio, mortalidad total y por asociado, etc étera.

Después de contratado los indicadores de producción con cada campesino se procede al establecimiento de los por cientos de entrega a los organismos y entidades según lo solicitado por las misma, en correspondencia con las producciones agrícolas convenidas con anterioridad para de esta forma conformar los planes generales de producción y entrega de la CCS, lo que facilitará el análisis de forma detallada y oportuna de cada indicador de producción con su respectiva entrega.

### **I.3. Procedimientos para el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega.**

Los ejecutivos u hombres de negocios por necesidad deben enjuiciar las causas y los efectos de la gestión de la empresa, punto de partida para tomar numerosas decisiones en el proceso de administrar los eventos de la entidad, de manera que sean consecuentes con las tendencias de comportamientos en el futuro y que puedan predecir su situación económica y financiera (capacidad de obtener utilidades y capacidad de pago). La contabilidad tiene la misión de suministrar datos a la dirección de la empresa para poder realizar el proceso de planeación, administración y gestión, además de la información a todos los usuarios, tanto internos como externos a través de diferentes mecanismos o procedimientos.

La importancia del dato contable ha asumido mayor peso en la medida en que se han perfeccionado las teorías de la dirección científica, la cual exige un flujo de información veraz y precisa. Además, el desarrollo de la informática en el mundo actual ha transformado la faz externa de la contabilidad, no así la interna, que está dada por sus conceptos contables; este proceso ha permitido el manejo de un número mayor de datos con gran fiabilidad. El uso inteligente de esta información probablemente solo pueda lograrse si los encargados de tomar decisiones en el negocio comprenden los aspectos esenciales del proceso.

Otra opinión acerca del tema es el siguiente: “El mecanismo es el sistema de desarrollo de una función o suceso en que se realiza una actividad, a través de un movimiento combinando y coordinado para elaborar un fin determinado”. (Borges, L., 1998:132).

“El análisis es la descomposición de un todo en las partes que lo conforman, método que va de lo compuesto a lo sencillo, estudio de algún asunto, álgebra superior o cálculo infinitesimal”. (Cárdenas, C., 2009: 45).

Partiendo de las definiciones de producción y ventas sistematizado en la investigación se hace referencia al concepto de mecanismos y análisis para hacer introducción de los componentes que forman parte del procedimiento propuesto en la misma en aras de garantizar un análisis de estos indicadores por surtido en la entidad objeto de estudio facilitando la toma de decisiones por los directivos y técnicos.

La ciencia del análisis está conformada por el conjunto de técnicas que se aplican y que van desde el uso de porcentajes, relaciones y desviaciones, hasta la aplicación de técnicas para analizar la influencia de factores en una desviación y la elaboración de estados para establecer el movimiento de fondos y de efectivo. El arte del análisis, fundamentalmente el analista lo desarrolla con su habilidad para transmitir los resultados del mismo. Es evidente que la práctica desenvuelve este arte. Este aspecto no debe subestimarse. “Un buen análisis puede perder fuerza si no es capaz de hacerse llegar de forma interesante”. (Durán, P., 2004: 99).

El analista debe cuidar de que la información procesada no lo sobrepase, suele ocurrir que un analista no sepa cómo comenzar a procesar la información. El informe debe ser ameno, fácil de interpretar y aunque su presentación debe ser lo más simplificada posible, al mismo tiempo debe ser clara y significativa. Seguramente el primer diagnóstico será de inferior calidad al segundo y así sucesivamente, hasta llegar a desarrollar una alta capacidad analítica y creativa.

El método del análisis, o sea, el enfoque hacia el estudio de la economía de las empresas se elabora sobre la base del único método correcto, el del materialismo dialéctico. Esto significa que los diferentes aspectos de la gestión de las empresas socialistas o sus agrupaciones se analizan de forma interrelacional como parte de un mismo sistema. Los medios técnicos con la ayuda de los cuales se realizan los cálculos analíticos y los razonamientos son la comparación, la desagregación de los índices globales, la agrupación, el cálculo de la influencia de diferentes factores individuales y otros medios.

La comparación es el medio fundamental del análisis, los resultados reales obtenidos se comparan con los planificados y también con los índices reales de los períodos de informes anteriores y con los índices correspondientes a otras empresas. Cuando se compara es necesario garantizar la unidad de la valoración, por ejemplo si se compara la producción real del año con lo planificado, con el año anterior, con otra empresa, en todos los casos la producción debe ser reflejada en idéntica valoración, o sea, en precios invariables. Debe velarse también porque sean comparativos los períodos calendarios, o sea, los resultados de un año, mes, trimestre deben compararse con los índices en ese mismo período calendario. La desagregación de los índices globales contribuye a descubrir las reservas no utilizadas por completo y efectuar valoraciones por surtido de forma eficiente para la toma de decisiones oportunas por parte de los directivos y personal administrativo.

Por medio de la agrupación se calculan las magnitudes media -aritméticas y medio-cronológicas. El cálculo de la influencia de factores individuales, una de las tareas del análisis de la gestión económica es la determinación de las causas de insuficiencias

detectadas a los logros alcanzados con el fin de evitar las insuficiencias o extender los logros de una empresa a otras. Las causas que frenan la gestión o que por el contrario contribuyen a su desarrollo en el análisis se llaman factores. La influencia que ofrece cada factor se determina por el método de las diferencias y con el método del balance.

Para el cálculo de la influencia de los factores individuales en el cumplimiento del plan de producción, todos se agrupan en tres grupos: los factores relacionados con gastos de trabajo vivo, los factores relacionados con gastos de trabajo pretérito en forma de materiales y en forma de medios básicos. Posteriormente se pasa al estudio de cada uno de los grupos mencionados. Como ejemplo: se calcula qué influencia en el sobre cumplimiento del plan de producción tuvo el grupo de factores relacionados con los gastos de trabajo vivo.

El método de las diferencias consiste en que los índices analizados se comparan con los básicos y como resultado se determina la diferencia, la cual se llama desviación. Mediante la comparación en calidad de dividendo tomados los datos del período analizado (real) y como divisor al período base. El método de sustitución en cadena se basa en que cuando se estudia la influencia de un factor, éste se separa o se sustrae de la influencia de los restantes. Como es conocido, la gestión de una empresa representa un complejo de procesos y fenómenos interrelacionados, por ejemplo, el cumplimiento del plan de producción se encuentra en dependencia de cómo está la empresa abastecida de materiales.

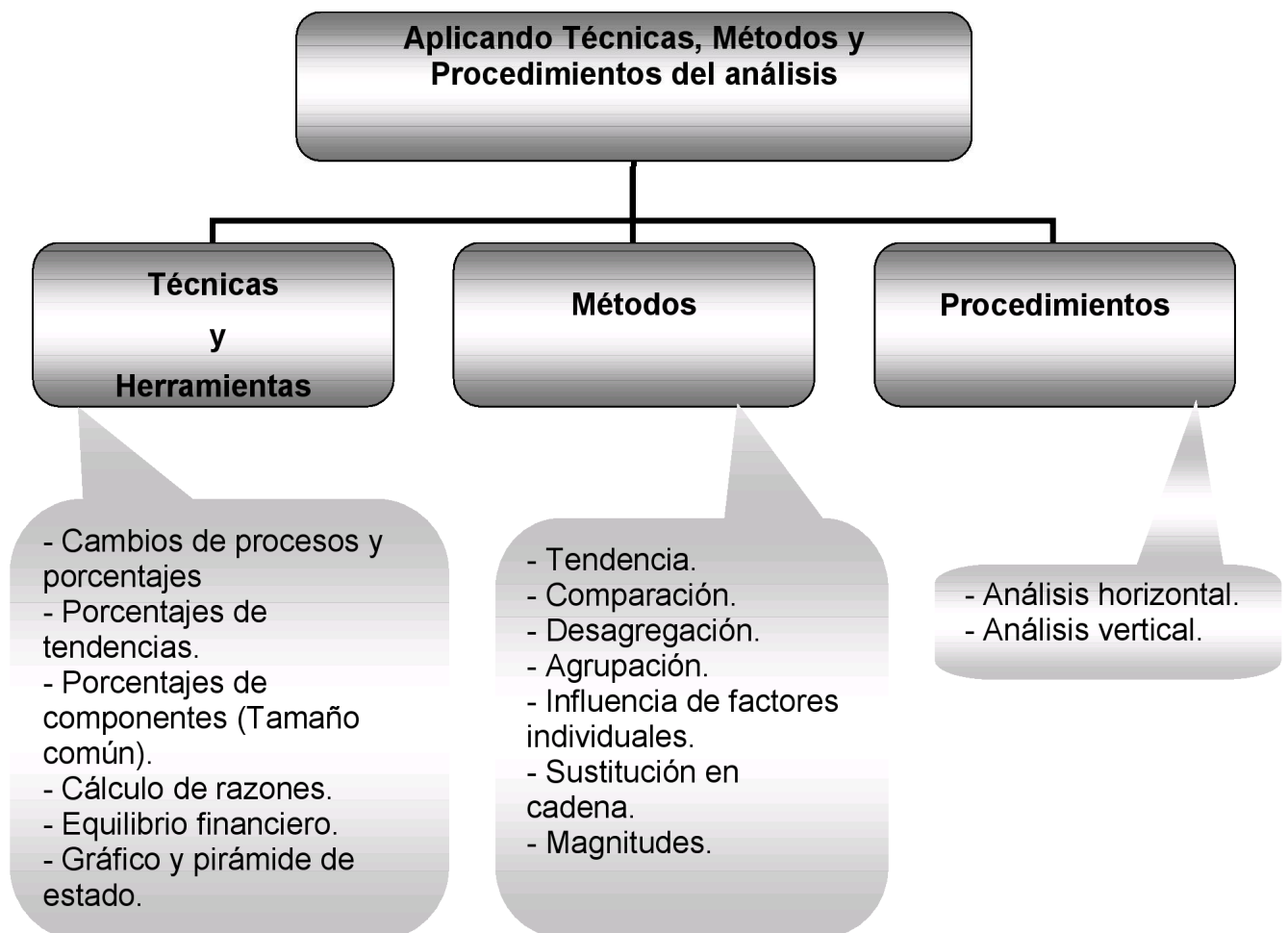
Además de los métodos y técnicas explicados anteriormente el análisis como ciencia en el mundo contemporáneo de hoy utiliza novedosas herramientas que facilitan la toma de decisiones, entre las que se pueden señalar: cambios en pesos y porcentajes, porcentajes de tendencia, porcentajes de componentes, razones financieras, cálculo del equilibrio financiero, variación de capital de trabajo, gráficos de los estados y pirámides de razones.

Muchas empresas que enfrentan crisis, frecuentemente se justifican con causas externas, entre las cuales se podrían mencionar: una escasa demanda, falta de



financiamiento, insolvencia de clientes, regulaciones y restricciones. Sin lugar a dudas, la negativa evolución de aspectos externos afecta la marcha de cualquier organización. También se han de tener en cuenta los factores internos sobre los cuales las empresas puedan accionar para solucionar o tratar de disminuir tales crisis. Para una organización empresarial es vital detectar los problemas, tanto externos como internos, de forma tal de reconocer tanto las amenazas y las oportunidades que vienen del exterior de la empresa, como sus debilidades y fortalezas, las que existen internamente. No se puede actuar contra un problema mientras no se identifique y se localicen sus causas, como ha sido señalado.

Como ya se ha destacado, el análisis contribuye a fundamentar decisiones inteligentes. Estas decisiones abarcan un amplio abanico, donde se incluyen: soluciones operativas, elaboración de planes, preparación de programas de acción, diseño de políticas, establecimiento de objetivos, etc étera.



Aunque existen diversas investigaciones relacionadas con el proceso de análisis económico, no se encontró ninguno en función del análisis de los indicadores que intervienen en el plan de producción y entrega en la actividad cooperativista.

Todo este proceso de revisión bibliográfica muestra la realidad que enfrenta actualmente la economía cubana, particularmente la actividad cooperativista, por lo que se infiere la necesidad de establecer un procedimiento que contribuya al análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.

## **CAPÍTULO II: ESTADO ACTUAL DE LA CCS NIEVES MOREJÓN LÓPEZ DEL MUNICIPIO CABAIGUÁN. DISEÑO DEL PROCEDIMIENTO PARA EL ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DEL PLAN DE PRODUCCIÓN Y ENTREGA.**

Este capítulo parte de la caracterización general de la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán. Se exponen los resultados del diagnóstico de la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega, además de la estructura que tendrá el procedimiento propuesto.

### **II.1. Caracterización general de la CCS Nieves Morejón López de l municipio Cabaiguán.**

La CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán, ubicada en Camilo Cienfuegos No. 3, se funda el 6 de julio de 1959. Cuenta con una superficie total de 91 caballerías, distribuida en 64, 20 y 7 caballerías de superficie agrícola, ganadera y no agrícola respectivamente, no existen tierras ociosas, contando además con 12 espejos de agua. Siendo su actividad fundamental el tabaco.

La misión de dicha organización es:

- ✓ Producir tabaco para la exportación y el consumo nacional.
- ✓ Producir viandas, granos, hortalizas y comercializarlas.
- ✓ Producir leche para la industria.
- ✓ Realizar un balance con eficiencia.

La visión de la misma es:

- ✓ Incrementar 13 hectáreas de tabaco para el quinquenio.
- ✓ Incrementar la producción y comercialización de viandas, granos y hortalizas con calidad y eficiencia.
- ✓ Incrementar los volúmenes de leche para la industria con el fin de reducir la sustitución de importaciones.
- ✓ Obtener mayores ganancias, logrando mejores resultados en su gestión económica productiva.

La **matriz DAFO** permite definir cuatro categorías (Debilidades, Fortalezas, Amenazas y Oportunidades).

Debilidades:

- ✓ Insuficiente capacidad de almacenamiento y bajo potencial de reparación de las existentes.
- ✓ Problemas de impacto ambiental.
- ✓ Insuficiente capacidad en la ejecución de las actividades productivas.
- ✓ Limitaciones materiales, técnicas y de gestión en el sistema de aseguramiento de insumos para garantizar las producciones.
- ✓ Existencia de bajos inventarios operativos de insumos.
- ✓ Tecnología atrasada.
- ✓ Aplicar un procedimiento que contribuya al análisis de las producciones y su entrega a organismos y entidades.

Fortalezas:

- ✓ Capital Humano.
- ✓ Alta motivación.
- ✓ Confianza de la alta dirección del territorio.
- ✓ Diversificación de los productos que se comercializan.

Amenazas:

- ✓ Insuficiente disponibilidad de insumos en el territorio.
- ✓ Incremento de las exigencias medioambientales.
- ✓ Insuficiente aseguramiento.
- ✓ Incremento del costo de los materiales, insumos y tecnologías para la agricultura.
- ✓ Insuficiente entrada de profesionales afines al sector.

Oportunidades:

- ✓ Sector priorizado por el Estado.
- ✓ Desarrollo y posibilidad de acceso a nuevas tecnologías y soluciones técnicas a problemas de la agricultura.

- ✓ Posibilidades de inserción en el proyecto del programa local a la mecanización agropecuaria en Cuba.
- ✓ Existencia de altos márgenes de incrementos de producciones agrícolas para su comercialización.
- ✓ Crecimiento de la demanda de productos agrícolas de calidad.
- ✓ Disponibilidad de ofertas de hectáreas para el incremento de los volúmenes de producción.

### **Caracterización de la actividad fundamental de producción.**

El tabaco como línea de producción fundamental al cierre del 2011 arrojó una producción total de 1 024 quintales netos entre los 24 campesinos que efectuaron la siembra, con un rendimiento por hectárea de 456 quintales, de los cuales 867 quintales fueron de principal a un precio de \$636.00 el quintal para un ingreso total por este concepto de \$551 412.00, aportando a la CCS el 8% de dicha cifra que ascendió a un monto de \$44 112.96 y la capadura fue de 157 quintales a \$325. 00 el quintal con un valor total de \$51 025.00, con un 8% para la entidad, lo que ascendió a \$4 082.00.

### **Caracterización de la estructura del Capital Humano.**

Cuenta con una plantilla aprobada y cubierta de 14 trabajadores, de ellos 11 hombres que representan 78.57% y 3 mujeres que constituyen el 21.43%. El promedio por edades de los trabajadores que conforman la CCS está distribuido en : de 30 a 40 años: 3 trabajadores, de 40 a 50: 10 trabajadores y más de 60 años: 1 trabajador. La categoría ocupacional está conformada por un dirigente, dos administrativos, dos técnicos y nueve obreros. La CCS está integrada por 193 socios, 150 hombres y 43 mujeres, representando el 77.72% y el 22.28% respectivamente.

### **Deberes de los trabajadores.**

Conocer y cumplir el Reglamento, así como acuerdos y decisiones emanadas de los órganos y organismos superiores. Contribuir con su trabajo personal al buen

funcionamiento de la organización. Los productores individuales deben cumplir su plan de producción y los compromisos económicos contraídos. Aprovechamiento óptimo de la tierra, la fuerza de trabajo, los recursos disponibles y los que el Estado suministra para la producción y las obras sociales. Contribuir a la aplicación de los adelantos científico-técnicos. Ampliar sus conocimientos culturales, políticos e ideológicos, jurídicos, económicos, técnicos y militares. Contribuir mediante la cotización a sufragar las obligaciones financieras de la organización. Asistir y participar activamente en las asambleas y reuniones de asociados de la Organización de Base a la que pertenecen. Cumplir con sus obligaciones en el desempeño de los cargos para los cuales fueron elegidos. Participar activamente en la Emulación Socialista y demás movimientos emulativos. Contribuir a la creación de los fondos colectivos de la forma que se establezcan. Defender la Patria socialista ante cualquier agresión de los imperialistas, sus agentes y otras manifestaciones antisociales y delictivas.

### **Derechos de los trabajadores.**

Participar con voz y voto en las asambleas de asociados de la Organización de Base a la que pertenecen y otras reuniones, defendiendo sus criterios y planteamientos cuando lo consideren justo. Elegir y ser elegidos para cargos de dirección, ser delegados municipales, provinciales y congresos celebrados por la organización y otros eventos. Apelar cualquier decisión que en su contra dicte la Organización de Base a la que pertenece, accediendo a todos los niveles si fuese necesario. Disfrutar de los beneficios, servicios colectivos y demás actividades que se realicen. Conocer, opinar, aprobar y contribuir a la elaboración y cumplimiento de las tareas y funciones del contenido de trabajo de la organización. Recibir el carné que lo acredite como asociado y velar por su adecuada conservación.

## **II.2. Resultados del diagnóstico de la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por campesino o en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.**

En la realización del diagnóstico se emplearon diferentes métodos del nivel empírico, tales como la observación científica, revisión de actas de las juntas administrativas, además de la información cuantitativa y cualitativa proveniente de los análisis de las producciones y entrega a organismos e instituciones, así como se le aplicó una encuesta al personal del área administrativa y a campesinos.

### **Resultados de la observación .**

La observación se llevó a cabo a partir de la participación directa de la autora en la reunión de la junta administrativa realizado en los meses de julio a diciembre del 2011, donde se pudo comprobar el nivel de profundidad y efectividad del proceso de análisis de las producciones y su entrega en la CCS Nieves Morejón López, pero se constató que el mismo se efectúa a nivel global y no por campesino individual, lo que imposibilita la toma de decisiones oportunas en aras de garantizar proyecciones futuras (**ver Anexo No. 1**).

Con relación a la preparación previa del desarrollo de estos temas seleccionados se pudo comprobar que fue suficiente como para lograr un debate adecuado de cada uno de los indicadores analizados. Se observó un alto nivel de motivación e interés por parte de los participantes, ya que cada uno planteó los problemas que más afectan el ejercicio económico en la CCS y emitieron sus criterios, con el fin de lograr el cumplimiento exitoso del plan de producción y entrega por campesino y a su vez a nivel de entidad.

Aunque fueron varios los temas tratados se pudo verificar que no se tiene en cuenta el análisis de los valores de las producciones entregadas por campesino, solo se valoran en unidades físicas, lo que impide evaluar situaciones actuales y proyecciones futuras de la CCS, así como manifestaron cierto desconocimiento referido al riesgo en el incumplimiento de los planes de producción y entrega.

Se observó que se contratan con los campesinos los niveles de producción y se aplica un documento como medio de control, no siendo el más efectivo, ya que a través del empleado no se tienen todos los datos e informaciones necesarias que faciliten el procesamiento de la información, así como un análisis por tipo de producción y campesino de forma individual. Con relación al cumplimiento de los planes de entrega se corroboró que se realizan en tiempo y forma pero no se encuentran en correspondencia con lo contratado, además no se deja constancia de lo entregado en los registros primarios, solo la factura, lo que impide el análisis por pequeño agricultor y por variedad de producto.

Durante la observación realizada por la autora se evidenció que el análisis de los principales indicadores de los planes de producción y entrega contratado con los campesinos solo se analizan en la junta administrativa y en la asamblea de campesino de forma general y en unidades físicas, no por campesino, lo que impide en ocasiones la toma de decisiones y proyecciones futuras según las necesidades y expectativas del programa alimentario en el territorio.

### **Análisis del contenido de las actas de la junta administrativa y asambleas de asociados de la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.**

A continuación se evidencian los resultados obtenidos de un estudio efectuado a las actas y documentos que acreditan la realización de reuniones donde participa la junta administrativa, en las cuales se registra el debate y la discusión de los temas relacionados con el análisis del cumplimiento de los planes de producción y entrega contratados por campesino.

La entidad efectúa mensualmente la reunión de la junta administrativa, se analizan y discuten los principales problemas por los que atraviesa la misma. Además se toman acuerdos y proyecciones de trabajo para el próximo mes y se hace un análisis de los resultados económicos.

Se pudo constatar que en las actas de la junta administrativa, el análisis referido a los resultados de los planes de producción y entrega es muy superficial. A pesar de



ser un punto en todas las reuniones de importancia medular, solo se informa el comportamiento de la situación en unidades físicas y de forma global no por campesino individual, es decir, aquellos aspectos más generales del plan, lo producido y entregado por viandas, granos, hortalizas, no se especifica ningún tipo de particularidad y por pequeño agricultor, lo que impide un análisis y procesamiento de la información de forma oportuna y veraz.

En las actas de asambleas con los campesinos se pudo apreciar que en los puntos del orden de día se precisa el análisis del cumplimiento de los planes de producción y entrega de forma frecuente, pero se debaten cifras generales a nivel de la CCS y no por cada campesino en particular, lo que frena en cierta medida el análisis detallado de los incumplimientos para realizar una efectiva toma de decisiones por los administrativos, en consecuencia de proyecciones futuras.

En cada acta se contestó el debate de cada punto en lo referente al cumplimiento de las entregas realizadas, así como las opiniones y criterios de cada pequeño agricultor, pero siempre se evidencia la cantidad entregada en unidades físicas y no el importe recibido, lo que imposibilita una valoración de la gestión económica financiera de la CCS.

Se realizó una revisión a los informes de auditorías realizadas en el período de estudio, donde se corroboró que entre los principales señalamientos se encuentra lo relacionado con el análisis de los indicadores de los planes de producción y entrega por campesino, ya que no se tiene control primario donde se pueda ir comparando lo entregado con lo producido y lo contratado lo que impide la valoración del comportamiento de dicho plan para la toma de proyecciones por hacer.

Al realizar una revisión a los informes de visitas recibidas a la CCS se constató que entre las principales deficiencias señaladas se encuentra el tratamiento dado por parte de la junta administrativa al análisis de los principales indicadores del plan de producción y entrega, así como la discusión en las asambleas de asociado, ya que se realiza pero de forma muy superficial, lo que impide el análisis valorativo por pequeño agricultor, por tipo de producción, en unidades físicas y en valor para

facilitar la toma de acuerdos según las deficiencias en el comportamiento de los principales indicadores (**ver Anexo No. 2**).

**Resultados de la aplicación de la encuesta a los trabajadores de la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.**

Se les aplicó una encuesta a catorce campesinos, dos técnicos, dos administrativos y a un dirigente, con el objetivo de constatar los criterios de los mismos, respecto a la necesidad de conocer los resultados de los planes de producción y entrega que muestra su entidad y el grado de satisfacción que este proceso les brinda. Se tomó una muestra total de 19 trabajadores de la plantilla de la CCS (**ver Anexo No. 3**).

En los aspectos relacionados con el proceso de análisis de los planes de producción y entrega se obtuvieron los siguientes resultados:

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
1. ¿Conoce cómo se realiza el proceso de contratación y análisis del plan de producción y entrega en la entidad?.	3	16	16	84

De la tabla anterior se infiere que del total de trabajadores, solo 3 encuestados conocen como se realiza el proceso de contratación y análisis del plan de producción y entrega en la CCS, lo que representa un 16% de la muestra seleccionada y 16 manifiestan no conocer dicho proceso, lo que representa un 84% con relación a la muestra, evidenciando que existen dificultades en el nivel de conocimiento.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
2. De responder no, ¿se ha preocupado alguna vez por conocer este proceso?.	5	31	11	69

De los 16 trabajadores encuestados que se refieren de forma negativa al conocimiento del proceso de contratación y análisis del plan de producción y entrega, solo 5 de ellos manifiestan haberse preocupado por conocer al menos en alguna medida este proceso, lo que representa un 26% con relación a la muestra y un 31% con los que emiten una respuesta negativa; 11 manifestaron no tener ninguna preocupación por conocer dicho proceso, representando un 58% con relación a la muestra y un 69% con respecto a los que dieron su respuesta negativa en relación al conocimiento del proceso de análisis de las producciones y las entregas.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
3. ¿Considera necesario el proceso de contratación y análisis del plan de producción y entrega ?.	4	21	15	79

De los 19 encuestados, 4 consideran necesario el proceso de contratación y análisis del plan de producción y entrega, lo que representa un 21% con relación a la muestra y 15 señalan que no lo consideran necesario para un 79% con relación a la muestra escogida, lo que evidencia la falta de preparación de los mismos en relación a la importancia y necesidad de la temática abordada.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
4. Si su respuesta es positiva, justifique.	3	75		

De los encuestados que respondieron afirmativamente en el ítem anterior, solo 3 que representa el 75% justifican la necesidad e importancia del proceso de contratación y del análisis del plan de producción y entrega.

Indicador	Frecuentemente		Algunas veces		Una vez al año	
	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%
5. ¿En qué período informan los resultados obtenidos?.	3	16	5	26	11	58

De la muestra seleccionada, 3 plantean que el proceso de análisis sobre la producción y entrega se realiza de forma frecuente por parte de la junta administrativa y en las asambleas de asociados, lo que representa un 16%, 5 de ellos se refieren que algunas veces se realiza este proceso para un 26% y los 11 restantes plantean que solo se efectúa una vez al año, representando un 58%.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
6. ¿Confían en los resultados que brinda el administrador al cierre de cada mes?.	19	100		

Como se puede apreciar en la tabla anterior los 19 encuestados refieren tener plena confianza en los datos e informaciones que les brinda su administrador en las asambleas de asociados y en las juntas administrativas, lo que representa un 100% de confiabilidad. Los mismos muestran una gran satisfacción por la información ofrecida.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
7. ¿Conocen en qué medida estos datos de producción y entrega ayudan a resolver los problemas que presenta la CCS?.	4	21	15	79

Del total de encuestados, 4 manifiestan tener conocimientos de la medida que los datos sobre la producción y entrega de las producciones ayudan a resolver los problemas que presenta la CCS, lo que representa un 21% con relación a la muestra

seleccionada y 15 se refieren a no tener ningún conocimiento de la incidencia de los datos en la solución de los problemas de la entidad objeto de estudio, para un 79% con relación a la muestra.

Después de realizado el diagnóstico del estado actual que presenta la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán en relación al análisis del plan de producción y entrega a partir del proceso de contratación con los campesinos, se pudo constatar que existen deficiencias y potencialidades en dicho proceso las que se relaciona a continuación:

#### Deficiencias:

1. Los planes de producción por pequeño agricultor se confeccionan de forma global según lo contratado, pero no se analizan por tipo de productos, ni se desglosan por productor.
2. Los planes de entrega a organismos se valoran a nivel del documento primario (factura) sin existir otro mecanismo que facilite su análisis por pequeño agricultor, lo que impide una valoración minuciosa del cumplimiento de los mismos.
3. No existe en el área contable control de los planes de entrega a los organismos, solo la factura de entrega.
4. No se realizan valoraciones comparativas entre los niveles de producción contratada y lo entregado por cada campesino.

#### Potencialidades:

1. Interés de técnicos, administrativos y campesinos por conocer del tema.
2. Disposición de los campesinos de efectuar la producción en correspondencia a lo contratado.
3. Disponibilidad de tierras como principal medio de producción.

### **II.3. Diseño del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.**

El proceso de análisis de los principales indicadores del plan de producción y entrega en las CCS debe comenzar con los cálculos más comunes en la etapa de planificación corriente (contratación) donde se procede a estimar el índice de crecimiento o decrecimiento real por campesino, tomando como punto de partida las series históricas y en función de un año base.

Se proyecta en el plan un crecimiento determinado para el año que se planifica sobre la base de las cifras directivas de entregas por campesino emanadas de los organismos competentes y así se podrá efectuar una valoración del grado de cumplimiento o incumplimiento de cualquier objetivo proyectado en el plan del año, tanto en la línea de producción fundamental (tabaco), como en otras líneas que representan sustitución de importaciones. En dicho proceso es necesario la contratación por campesino en granos (frijol negro, colorado, garbanzo y maíz), hortalizas (lechuga, rábano, zanahoria, tomates), viandas (yuca, boniato, malanga y calabaza, plátanos por variedades), frutales (guayaba y fruta bomba).

La contratación de la línea de producción fundamental de la CCS (tabaco) se realiza a través de convenio con los campesinos y en correspondencia con las hectáreas existentes y el número de posturas a sembrar, planificando el paquete tecnológico por pequeño agricultor, el cual contiene los recursos necesarios para garantizar de forma exitosa dicha campaña.

En relación al programa alimentario del territorio la CCS debe efectuar la contratación de otro indicador de importancia como es cantidad de litros de leche a entregar con la modalidad directa a la unidad y a industria, lo cual debe ser precisado por cada campesino y en correspondencia al número de animales que posea.

La entidad objeto de estudio efectúa todo el proceso de contratación con los campesinos en el tiempo establecido, pero carece de un procedimiento de control a

través de registros primarios que le facilite el análisis del cumplimiento de los principales indicadores por etapas para su posterior análisis en las juntas administrativas y asambleas de afiliados y ante tal situación la autora propone un procedimiento contentivo por etapas y sus respectivas orientaciones metodológicas que facilite su empleo por administrativos, técnicos y con asequibilidad para el campesino.

El diseño del procedimiento para el análisis de la producción y entrega por etapas puede hacerse realidad cuando:

- a. El proceso de contratación por campesino se realice de forma exhaustiva por tipo de producción y etapa del año para efectuar la entrega.
- b. Exista un sistema de registros primarios que posibiliten el control sistemático del cumplimiento del plan desglosado por indicador, línea de producción y campesino.
- c. La CCS efectúe el análisis del cumplimiento de la producción y entrega por etapas, campesino y líneas de producción.

### **Etapas del procedimiento diseñado .**

**Etapa #1.** Consiste en el estudio de las series históricas con los resultados de producción y entrega por campesino, línea de producción (como mínimo 5 años). Se recomienda aplicar el cálculo del índice de crecimiento o decrecimiento. Este índice se determina del cociente de dividir el resultado del año analizado entre el resultado del año base multiplicado por 100.

**Etapa #2.** Efectuar un balance de utilización del fondo de tierra disponible y las producciones y su entrega a través de los modelos 01 y 02, los cuales fueron rediseñados en correspondencia a los establecidos por el Ministerio de Economía y Planificación, según las particularidades y necesidades de la CCS.

Pasos:

- 1.1. Determinar el total de superficie por campesino, de ellas: disponibles, cultivables, con cultivos permanentes, temporales, dedicados a viveros y semillas, superficie

no cultivable, con pastos, ociosas, no agrícolas, no aptas, forestales, cubiertas, etcétera. Modelo 01 (ver Tabla No. 1).

1.2. Determinar las producciones agrícolas por tipos de líneas de producción y su destino por campesinos con la utilización del modelo 02 (ver Tabla No. 2).

**Etapa #3.** Aplicar el proceso de contratación de siembra de producción agropecuaria y cultivos varios que sustituyen importaciones por meses y campesinos, según las cifras establecidas por los organismos superiores, a través de los modelos 03 y 04 respectivamente (ver Tabla No. 3 y 4).

**Etapa #4.** Aplicar una hoja de análisis que permita efectuar un estudio detallado por producción y entrega desglosado por campesino a través de las técnicas del tamaño común, tendencia, con los métodos de comparación, desagregación y magnitudes absolutas y relativas, y procedimientos de análisis vertical y horizontal. Modelo 05 (ver Tabla No. 5).

Técnica de tamaño común. Consiste en dividir cada partida del plan de producción entre el total.  $TC = A/B \times 100$ . Donde A: plátano vianda en quintales y B total de la producción de plátanos.

Técnica de tendencias. Consiste en determinar el % de crecimiento o decrecimiento del plan de producción y entrega, se recomienda aplicar la fórmula que aparece en la etapa #1.

Método de comparación. Comparar el comportamiento de cada indicador según lo planificado o contratado, es decir, el real con el plan, aquí se mezcla con el método de las desviaciones absolutas y relativas.

Absoluta: real – plan.

Relativa: real / plan x 100.

Método de desagregación. Consiste en ir separando por parte las producciones de cada campesino según lo contratado y entregado para valorar de forma más detallada el cumplimiento de los planes.



Procedimiento vertical y horizontal. Consiste en comparar los resultados de producción y entrega con los reales de años anteriores y el real del año analizado, siempre determinando qué % representa cada línea de producción con relación al total de producción.

**Etapa #5.** Establecimiento de los siguientes procedimientos contables para el control de las producciones y su entrega por campesino.

Pasos:

Pasos:

5.1 Entrega del producto: emisión de la factura por campesino.

5.2 Efectuar la conciliación (jefe de producción) con La empresa receptora.

5.3 Tramitación del pago: se confecciona un anexo para presentar junto con la factura al banco, así se acredita a la cuenta de la CCS y debitando a la empresa receptora.

5.4 Extracción del efectivo a través de un cheque y se confecciona una nomina para que el campesino cobre el valor de la producción entregada.

- 1-	Debe	Haber
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$xxxx.xx	
Obligaciones por Pagar al Presupuesto		\$xxxx.xx
Reservas Socio Culturales		xxxx.xx
Cuentas por pagar Diversas		xxxx.xx
Otros Ingresos		xxxx.xx
-2-		
Efectivo en Banco	xxxx .xx	
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		xxxx.xx
-3-		
Efectivo en Caja- Compra Productos Agropecuarios	xxxx .xx	
Efectivo en Banco		xxxx.xx

Cuentas por Cobrar Diversas

xxxx .xx

Efectivo en Caja- Compra Productos Agropecuarios

xxxx.xx

En el presente capítulo se realizó un diagnóstico de la situación actual que presenta la CCS Nieves Morejón López en relación a la producción y entrega por campesino, a partir de la estructura y composición de su fuerza de trabajo, las posibilidades existentes en hectáreas cultivables y no cultivables, diseñando un procedimiento que contribuya al estudio y análisis de ambas partidas en aras de la toma de decisiones por la junta directiva.

### **CAPÍTULO III: APLICACIÓN DEL PROCEDIMIENTO PARA EL ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DEL PLAN DE PRODUCCIÓN Y ENTREGA POR CAMPESINO EN LA CCS NIEVES MOREJÓN LÓPEZ DEL MUNICIPIO CABAIGUÁN.**

En este capítulo se muestran los resultados derivados de la aplicación del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan de producción y entrega en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán.

#### **III.1. Evaluación de los resultados.**

A partir del procedimiento propuesto en el capítulo anterior para el análisis de las producciones y su entrega por campesino se presente la siguiente serie histórica de tres campesinos de la entidad objeto de estudio con el comportamiento de la línea de producción de viandas (yuca) en los años 2007 al 2011 expresado en quintales.

**Etapas #1.** Análisis de una serie histórica de 3 campesinos en un quinquenio (2007/2011) con la producción y entrega de yuca.

<b>AÑOS</b>	<b>Digno Hernández</b>		<b>Raimundo Gómez</b>		<b>Eddy Santos</b>	
	<b>Producción</b>	<b>Entrega</b>	<b>Producción</b>	<b>Entrega</b>	<b>Producción</b>	<b>Entrega</b>
2007	55	42	45	40	39	32
2008	52	40	43	35	37	30
2009	50	39	40	36	38	29
<b>2010</b>	<b>55</b>	<b>41</b>	<b>44</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>31</b>
<b>2011</b>	<b>56</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>38</b>	<b>35</b>	<b>30</b>
Total	268	204	213	378	188	152

Fuente. Creación de la autora.

Se procede aplicar el índice de crecimiento o decrecimiento, tomando como punto de análisis los años 2010 y 2011.

**Productor.** Digno Hernández.

<u>Producción</u>	<u>Entrega</u>
<b>I= RA/RB x100</b>	<b>I= RA/RB x100</b>
I= 56/55 x100	I= 42/41x 100
I= 1,018 x 100	I= 1,024 x 100
I= 101, 8%	I= 102, 4%

Como se puede observar el productor Digno Hernández en su línea de producción de vianda (yuca) en el año 2011 tuvo un crecimiento de 1 quintal más con relación al 2010, representando un 1,8% de forma relativa, donde sus entregas en el año analizado crecieron de igual forma en 1 quintal para un crecimiento de un 2,4% con relación al año base.

**Productor.** Raimundo Gómez.

<u>Producción</u>	<u>Entrega</u>
<b>I= RA/RB x100</b>	<b>I= RA/RB x100</b>
I= 41/44 x100	I= 38/40 x100
I= 0,931 x100	I= 0, 95 x100
I= 93, 1%	I= 95%

Como se aprecia en los cálculos realizados al productor Raimundo Gómez en el año 2011 su producción de yuca decreció en 3 quintales de menos que en el año 2010, lo que representa un 7% de variación de forma absoluta, mientras que sus entregas disminuyeron en 2 quintales con relación al 2010, lo que representa de forma relativa 5%.

**Productor.** Eddy Santos.

<u>Producción</u>	<u>Entrega</u>
<b>I= RA/RB x100</b>	<b>I= R A/RB x100</b>
<b>I= 35/39 x 100</b>	<b>I= 30/31 x100</b>
<b>I= 0,897x100</b>	<b>I= 0,967 x100</b>
<b>I= 89,7%</b>	<b>I= 96,7%</b>

Como se parecía en los índices de crecimiento o decrecimiento calculados al productor Eddy Santos en relación a la producción y entrega de la yuca se constató que en el 2011 la producción disminuyó en 4 quintales menos que en el 2010, lo que representa una disminución relativa de un 10,3%, mientras que sus entregas solo disminuyeron en 1 quintal, lo que representa de forma relativa en un 3,3%.

**Etapa #2.** Efectuar un balance de utilización del fondo de tierra disponible y las producciones y su entrega a través de los modelos 01 y 02.

### **Modelo 1.**

La autora de la investigación al aplicar el modelo número 1 con la finalidad de realizar un balance de las tierras disponibles en la CCS, para a partir de el mismo realizar las proyecciones de sus niveles de producción y entrega por campesino le permitió conocer la existencia de las posibilidades reales para el incremento de determinadas producciones que representan sustitución de importaciones y el mejoramiento de los planes de alimentación.

El mismo se aplica a un campesino seleccionado para conocer de forma exhaustiva la situación real con sus tierras lo que se muestra en el modelo rediseñado por la autora según las normativas del Ministerio de Economía y Planificación que no eran empleada por la entidad objeto de estudio posibilitando un mejor control de su superficie total y por campesino contribuyendo la toma de decisiones por la junta administrativa para el fortalecimiento de sus resultados en los planes de producción y entrega.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN AGROPECUARIO	UTILIZACIÓN DEL FONDO DE TIERRA			MODELO 01		
				Folio: UM:		
Organismo o Empresa: CCS Nieves Morejón López.	Código:	Sancti Spíritus		Código:		
Rama: MINAGRI	Código:					
	Fila	Real 20X0	Plan 20X1	Estimado 20X1	Plan 20X0	Diferencia (5) (4)
1	2	3	4	5	6	7
Superficie Total.	1	14.32	14.32	14.32	14.32	
Superficie Agrícola Disponible.	2	14.32	14.32	14.32	14.32	
Superficie Cultivada.	3	10.0	10.0	10.0	10.0	
Superficie con Cultivos permanentes.	4	4.0	4.0	4.0	4.0	
Superficie con cultivos temporales.	5	6.0	6.0	6.0	6.0	
Superficie dedicada a viveros y semillero.	6					
Superficie no cultivada.	7	4.32	4.32	4.32	4.32	
Superficie con pasto natural.	8	4.32	4.32	4.32	4.32	
Superficie ociosa roturable.	9					
Superficie no agrícola.	10	4.32	4.32	4.32	4.32	
Superficie no apta.	11					
Superficie forestal.	12					
Superficie cubierta.	13	14.32	14.32	14.32	14.32	
Plantaciones.	14	10.0	10.0	10.0	10.0	
Superficie deforestada.	15					
Confeccionado por:	Firma	Destinatario:	D	M	A	
Tania Torres	:		31	12	1 1	No. Total:
Aprobado por:	Firma		Fecha		Hoja	
Orlando Borges	:					

Fuente. Creación de la autora.

Como se aprecia en el modelo #1 sobre la utilización del fondo de tierra y tomando como muestra al campesino Digno Hernández se constato que el mismo posee una

superficie total de 14.32 hectáreas, de las cuales son cultivables 10.0 hectáreas lo que representa un 70% de su superficie, de ellas en cultivos permanentes 4.0 hectáreas para un 28% y cultivos temporales 6.0 hectáreas para un 42 % con relación al total de hectáreas que tiene el campesino. El campesino tiene sin cultivar 4.32 hectáreas representando un 30% del total.

### Modelo 2.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN AGROPECUARIO		Producciones Agrícolas Contratadas Calculo y Destino de la Producción			MODELO 02		
					Folio: UM:		
Organismo o Empresa:		Código:	Provincia		Código:	Total Estatal	
CCS Nieves Morejón López						Cooperativa	
Rama:		Código:				Privado	
MINAGRI							
Producto:			Fila	Real 20X0	Estimado 20X0	Plan 20X0	
Yuca							
1			2	3	4	5	
Producción Total				56	59	59	
De ello:							
Más Inventario Inicial							
Más Compras de otras empresas							
Mermas							
Disponibilidad Total							
Destino							
Entregas Totales				56	59	59	
Empresas de Acopio				56	59	59	
Empresas Industriales							
Empresas Exportadoras							
A la Población							
A Trabajadores							
A Semilla							
Otras Ventas							
Inventario Final							
Confeccionado por:		Firma:	Destinatario:	D	M	A	
							No. Total:
Aprobado Por:		Firma:	Fecha		Hoja		

Fuente. Creación de la autora.





Yuca	QQ	56						50			6		
Otras	QQ												
<b>HORTALIZA TOTAL</b>	QQ	44	14	10	10							10	
Tomate	QQ	44	14	10	10							10	
Otras	QQ												
<b>GRANOS</b>	QQ	51											51
Maíz	QQ												
Arroz	QQ												
Frijol	QQ	51											51
Otros	QQ												
<b>FRUTAS TOTAL</b>	QQ												
Mango	QQ												
Guayaba	QQ												
Fruta Bomba	QQ												
Piña	QQ												
Aguacate	QQ												
Otras	QQ												
<b>CITRICOS</b>	QQ												
Naranja Dulce	QQ												
Toronja	QQ												
Otros	QQ												
<b>TOTAL SIEMBRAS AGRICOLAS</b>	QQ												
<b>PASTOS</b>	QQ												
Forraje De ellos:	QQ												
<b>Caña</b>	QQ												
<b>King Grass</b>	QQ												
<b>otras</b>	QQ												
<b>SIEMBRA DE ÁRBOLES</b>	QQ												
<b>Área</b>	QQ												
<b>Plantas</b>	U												
<b>Flores</b>													
<b>Plantas Ornamentales</b>	U												
<b>Plantas Medicinales</b>	U												

Fuente. Creación de la autora.

En el modelo #3 con relación al proceso de contratación de siembras se corrobora el análisis de posibilidades de reales que posee el campesino Digno Hernández para el año 2011 a ejecutar un plan de producción desglosado por tipo de surtido: viandas totales 170 quintales de los cuales son de plántanos 114 quintales para un 67%, distribuidos de la siguiente forma plántanos burro 56 quintales para un 49% con relación a la producción de plátanos y un 33% con relación a la producción total, de plátano vianda 58 quintales lo que representa un 51% en relación a la producción de plátano y un 67% en relación a la producción total. Con relación a la yuca son 56 quintales para un 33% respecto a la producción total. Las hortalizas son 44 quintales de tomate que significa un 26% en relación a la producción total y los granos 51 quintales para un 30%. En dicho modelo también se efectúa la planificación y análisis de los meses de las entregas por cantidades.

<b>Modelo 04</b>														
<b>Contratación de Cultivo Varios que Sustituyen Importaciones</b>														
<b>CCS: Nieves Morejón</b>				<b>Cultivo: <u>Frijol</u></b>					<b>Año: <u>2011</u></b>					
<b>Paquete Tecnológico</b>														
<b>INSUMOS</b>	<b>Tratamiento por Ha</b>					<b>Rendimiento</b>					<b>Recibido</b>			
Insecticidas	<b>0.50</b>					<b>7.0</b>					<b>0.50</b>			
Fungicida	<b>0.25</b>					<b>7.0</b>					<b>0.25</b>			
Herbicida	<b>0.15</b>					<b>7.0</b>					<b>0.15</b>			
H. Biológico														
Adherente														
Fertiliz.F.Completa	<b>0.7</b>					<b>7.0</b>					<b>0.7</b>			
Fertiliz.F. Nitrogenada														
Fertiliz.F.														
Diesel														
Sacos														
<b>Meses</b>	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>M</b>	<b>A</b>	<b>M</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>A</b>	<b>S</b>	<b>O</b>	<b>N</b>	<b>D</b>	<b>Total</b>	
Siembra por Ha												6.0	6.0	
Entrega al Estado			51										51	
Nombre y Firma del Productor							Nombre y Firma del Dúo que realizó el Trabajo							

Fuente. Creación de la autora.

En el modelo #4 se observa la contratación de cultivos que sustituyen importaciones (frijol) donde se le planifica el rendimiento por hectáreas según el paquete tecnológico entregado al campesino, así como la fecha de entrega de la producción

**Etapas #4.** Aplicar una hoja de análisis que permita efectuar un estudio detallado por producción y entrega desglosado por campesino.

### HOJA DE ANÁLISIS DE LAS PRODUCCIONES Y ENTREGAS

**PRODUCTOR: Digno Hernández.**

**CCS Nieves Morejón López Cabaiguán**

En el modelo #5 hoja de análisis de las producciones y su entrega por campesino se realizó un estudio con la aplicación de las técnicas y métodos el comportamiento de determinadas producciones en el año 2011.

Producción	U/M	Plan	Real	TC	Desviación		Entregas	U/M	Plan	Real	TC	Desviación	
					Absoluta	Relativa						Absoluta	Relativa
Viandas.		170	170	100	-	100	Viandas.		170	137	100	(33)	79
Plátano burro.	qq	56	56	32	-	100	Plátano burro.	qq	56	45	33	(11)	80
Vianda.	qq	58	58	36	-	100	Vianda.	qq	58	50	36	(8)	86
Yuca.	qq	56	56	32	-	100	Yuca.	qq	56	42	31	(14)	75
Hortalizas		44	44	100	-	100	Hortalizas.		44	29	100	15	66
Tomates.	qq	44	44	100	-	100	Tomates.	qq	44	29	100	15	66
Granos.		51	51	100	-	100	Granos.		51	45	100	6	88
Frijol negro	qq	51	51	100	-	100	Frijol negro.	qq	51	45	100	6	88

Fuente. Creación de la autora.

**Viandas:** se planificaron 170 quintales, 56 de plátano burro para un 32% con relación al total, 58 de plátano vianda para un 36% y la yuca 58 quintales para un 32%. De lo cual se entregaron 137 quintales lo que muestra un incumplimiento absoluto de 33 quintales lo que representa un incumplimiento 21% según lo previsto, el plátano burro mostró un comportamiento en la entrega de 45 quintales para un incumplimiento de 11 quintales para un 20%, el plátano vianda 8 quintales para un 14% y la yuca 14 quintales para un 25% de incumplimiento.

**Hortalizas:** se planifico una producción de tomate de 44 quintales, de los cuales se entregaron solo 29 quintales para un incumplimiento de 15 quintales para un 34 % con relación a lo planificado.

**Granos:** se observa que según lo planificado 51 quintales se entregaron 45 quintales para 6 quintales menos representando un incumplimiento de 12 %. Estos análisis se realizaron a través de la técnica del tamaño común y el método de desviaciones absoluta y relativa, así como con el método de la tendencia y comparaciones lo que posibilita a la directiva la toma de decisiones de forma efectiva y oportuna.

**Etapa #5.** Procedimientos contables para el control de las producciones y su entrega por campesino.

Producto	U/M	Cant	Precio	Importe	5%	3%	0.25%	Neto
Yuca.	QQ	56	\$60.00	\$ 3360.00	168.00	100.80	8.40	\$ 3082.80

#### COMPROBANTE DE OPERACIONES.

COD	CUENTAS Y DETALLES	PARCIAL	DEBE	HABER
	-1-			
135	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		\$ 3360.00	
	Acopio	\$3360.00		
433	Obligaciones con el Presupuesto			\$ 168.00

003	Impuesto ventas mercancías	\$168.00		
493	Reserva Sociocultural			100.80
553	Cuentas por Pagar Diversas			3082.80
003	Importe a Tercero	\$3082.80		
955	Otros Ingresos			8.40
007	Pago por Factura	\$8.40		
	Por entrega de la producción de yuca.			
	-2-			
110	Efectivo en Banco		3360.00	
135	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo			3360.00
	Acopio	\$3360.00		
	Por el pago a la CCS			
	-3-			
105	Efectivo en caja-Productos Agrop		3082.80	
110	Efectivo en Banco			3082.80
	Por la extracción del cheque			
	-4-			
553	Cuentas por Pagar Diversas		3082.80	
003	Importe Cobrado a Tercero	\$3082.80		
105	Efectivo en caja-Productos Agrop			3082.80
	Por el pago a los campesinos.			
			<u>\$12 885.60</u>	<u>\$12 885.60</u>

En el presente capítulo se aplicó el procedimiento diseñado, lo que propició el análisis del comportamiento de las producciones y su entrega por campesino, facilitando a la dirección de la CCS contar con una herramienta de trabajo para la

planificación y estudio de sus líneas de producción en correspondencia a la política del Estado y el Gobierno en materia de alimentación.

## CONCLUSIONES

Con este estudio se arribaron a las siguientes conclusiones:

1. Los fundamentos teóricos permitieron desarrollar una sistematización acerca del proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y su entrega por campesino con vista a contribuir con el marco teórico referencial de la investigación.
2. Con el diagnóstico realizado se pudo constatar la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan de producción y su entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio de Cabaiguán, la cual refleja que no se tiene en cuenta el análisis de los volúmenes de la producción y su entrega por campesino.
3. Los resultados derivados del diagnóstico determinaron la necesidad de diseñar un procedimiento que contribuya al análisis de los indicadores del plan de producción y su entrega por campesino en la CCS Nieves Morejón López del municipio de Cabaiguán.
4. De acuerdo a los resultados obtenidos después de aplicado el procedimiento propuesto, se pudo corroborar la factibilidad práctica, su aplicación, generalización, así como el grado de integralidad que asumen cada una de las partes contenidas en el procedimiento.

## RECOMENDACIONES

Se recomienda:

1. Proponer a la junta administrativa de la CCS Nieves Morejón López de Cabaiguán la aplicación del procedimiento propuesto, que contribuya a la mejora de las insuficiencias presentes en el análisis de los indicadores del plan de producción y su entrega por campesino .
2. Continuar mejorando la funcionalidad del procedimiento desde el punto de vista teórico y práctico, que contribuya a su generalización en otras CCS del territorio, considerando las características propias de cada una de ellas.



## BIBLIOGRAFÍA

Borges, J. L. (1998). *“El libro de bolsillo”*. Disponible en: <http://www.cervantes.es/>.

Cárdenas, E. (2009). *“Cambiatumente”*. Disponible en: <http://www.seminarios.com/>.

Demestre Castañeda, Á. et al. (2004). *Técnicas para analizar estados financieros*. Tercera edición. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Demestre Castañeda, Á. et al. (2005). *Análisis e interpretación de Estados Financieros. Material de consulta. II programa de preparación económica para cuadros*. La Habana.

Durán Amores, P. (2004). *Técnicas para analizar estados financieros*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Estrada Santander, J. L. (1987). *Diccionario Económico*. La Habana: Editorial Política.

Kotler, P. (2009). *Dirección de Marketing: análisis, planificación, gestión y control*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Lambin, J. J. (2010). *Marketing estratégico*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Larousse, L. (1971). *Fundamentos del análisis técnico económico*. Editorial Francesa.

Ministerio de la Agricultura, Cuba. (2010). *Manual de Procedimientos e instrucciones técnicas para la ejecución de las operaciones vinculadas a la actividad de producción en las unidades de MINAGRI*.

Ministerio de la Agricultura, Cuba. (2011). *Manual de estrategia de las empresas de la agricultura 2011-2016*.

Mouliner, R. (2007). *Las 10 claves de la eficacia del delegado comercial*. Madrid: Editorial Deusto, España.

Producción alimentaria Internacional (2010). *Guía de proveedores*. Editorial Colombia.

Pons Duarte, H. et al. (2010). *Fundamentos de Planificación*. La Habana: Casa Editorial Pueblo y Educación.

Porter, M. E. (2009). *Estrategia Competitiva: técnicas para el análisis de los sectores agropecuarios y de la competencia*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Porter, M. E. (2010). *Ventaja Competitiva: creación y sostenimiento de un desempeño superior*. Editorial Ciencia y Técnica.

Quesada Sanz, F. (1981). *“Una aproximación al desarrollo”*. Disponible en: <http://www.ffil.uam.es/>.

Vigoa Llanes, C. et al. (2008). *Herramientas básicas del planificador*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

## **Anexo No. 1: Observación.**

Objetivo: observar los indicadores que determinaron deficiencias en el proceso de análisis de los indicadores del plan de producción y entrega por pequeño agricultor en la CCS Nieves Morejón López del municipio Cabaiguán .

Guía:

- Observación de los documentos primarios sobre el comportamiento de los principales indicadores del plan de producción y entrega por campesino.
- Observación de los Informes de la Administración.

## **Anexo No. 2: Análisis de documentos.**

Objetivo: obtener información a través de las actas de reuniones y asambleas efectuadas respecto al debate y discusión de los temas relacionados con el cumplimiento de los planes de producción y entrega por pequeño agricultor .

Guía:

- Revisión de las actas de la junta directiva de la CCS.
- Revisión de las actas de las Asambleas Generales .

### Anexo No. 3: Encuesta.

Objetivo: constatar los criterios de los trabajadores de la CCS Nieves Morejón López del municipio de Cabaiguán respecto a la necesidad de conocer los resultados de los planes de producción y entrega que muestra su entidad y el grado de satisfacción que este proceso les brinda.

Objeto: valoración personal de los trabajadores de la CCS Nieves Morejón López del municipio de Cabaiguán acerca de la necesidad de informarse respecto a los resultados de los planes de producción y entrega y su satisfacción.

Compañero o compañera:

Necesitamos su valoración sobre la necesidad de conocer los resultados de los planes de producción y entrega que muestra la entidad y el grado de satisfacción de acuerdo a la efectividad del mismo.

1. Aspectos generales:

Sexo \_\_\_\_\_

Edad \_\_\_\_\_

Labor que realiza \_\_\_\_\_

- ¿Conoce cómo se realiza el proceso de contratación y análisis del plan de producción y entrega en la entidad?.

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_

- De responder no, se ha preocupado alguna vez por conocer este proceso.

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_

- ¿Considera necesario el proceso de contratación y análisis del plan de producción y entrega?.

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_

- Si su respuesta es positiva, justifique.

---

---

---

---

- ¿En qué período informan los resultados obtenidos ?.

\_\_\_\_\_ Frecuentemente.

\_\_\_\_\_ Algunas veces.

\_\_\_\_\_ Una vez al año.

- ¿Confían en los resultados que brinda el administrador al cierre de cada mes?.

Sí \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- ¿Conocen en qué medida estos datos de producción y entrega ayudan a resolver los problemas que presenta la CCS?.

Sí \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

Esperamos que estas cuestiones le hayan servido para reflexionar acerca de la importancia que tiene el análisis del plan de producción y entrega por campesino en la CCS objeto de estudio.

Muchas gracias por su colaboración.

Todas las sugerencias serán tomadas en cuenta.