



Universidad de Sancti Spiritus "José Martí Pérez"
Facultad de Contabilidad y Finanzas
Filial Universitaria Municipal de Cabaiguán

Trabajo de Diploma

Título: Procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC "Los Cocos" del municipio de Cabaiguán.

Autora: Mayelín Caridad Esquijarosa Cañizares.

Tutora: MSc. Ana María Mesa Alfonso.

Consultante: MSc Naisa Esther Pérez Rodríguez .

MAYO, 2012

“Hay que preocuparse por producir más con eficiencia y con óptima calidad, y que simultáneamente, hay que producir al nuevo hombre que construye y crea la nueva sociedad socialista, que es el hombre que produce, dirige, controla y supervisa...”



DEDICATORIA



A mi madre, por darme la vida y enseñarme la luz y el camino del triunfo.



A mi padre, que aunque ya no esté presente físicamente, fue mi primer maestro, mi primer amigo, a quien amo con todo mi corazón.



A mis hijos, que son la razón de mi existir.



A mis hermanos, por su preocupación y cariño.



A mi esposo, que sin lugar a dudas ha sido el máximo inspirador para hacer realidad este sueño.



En fin, a toda mi familia, que con tanto amor me levantaron el ánimo en los momentos más difíciles.

AGRADECIMIENTOS



En primer lugar, a nuestra Revolución Cubana y a sus máximos representantes, Fidel y Raúl, por hacer posible mi sueño de convertirme en una profesional.



A mi tutora Ana María Mesa Alfonso y a mi consultante Naisa Pérez Rodríguez, por dedicarme parte de su tiempo en aras de lograr este empeño.



A mi profesora Beatriz Díaz Rodríguez, por poner toda su experiencia a mi servicio durante toda la carrera.



A mis padres, que desde pequeña guiaron mis pasos y me enseñaron a tener respeto y sentido de pertenencia sobre mis estudios y profesores.



A mi esposo, a quien respeto y admiro, que ha compartido mis triunfos y desvelos siempre a mi lado.



A todos mis compañeros, que durante la carrera hemos estado luchando juntos por un mismo objetivo.



A todo el claustro de profesores, que con tesón me han ofrecido sus conocimientos para alcanzar los logros obtenidos.



A mi familia, a mis compañeros de trabajo, a mis vecinos, al colectivo de trabajadores de la UBPC “Los Cocos”, por el apoyo brindado en todo momento.

A todos... mis infinitos agradecimientos.

RESUMEN

La presente investigación se realizó en la UBPC “Los Cocos”, perteneciente al municipio de Cabaiguán, con el objetivo de aplicar un procedimiento que contribuya al análisis de los indicadores del plan técnico económico. El mismo contribuye al cumplimiento de las Normas Cubanas de Contabilidad, para lo cual se tuvieron en cuenta las tendencias históricas del proceso de análisis económico en Cuba, haciéndose énfasis en el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la actividad cooperativista, y el empleo de técnicas, métodos y procedimientos de análisis para la determinación de las causas que inciden en los resultados de la gestión económica. Esta investigación se realizó a través de una búsqueda teórico - práctica en la que se aplicó un conjunto de métodos teóricos, empíricos y del nivel estadístico-matemático que permitieron justificar la problemática planteada. La propuesta fue validada de acuerdo a su aplicación, donde se refleja a través de los resultados la efectividad del mismo, su aplicabilidad y generalidad, llegando a convertirse en una herramienta de gran valor para el desempeño de la actividad económica de la entidad.

INTRODUCCIÓN

En las tareas sociales y económicas en que se encuentra enfrascado el país en la etapa presente de desarrollo económico y de reanimación de la economía, adquiere gran importancia para todos los sectores de la economía nacional la elevación de la eficiencia, de ahí la necesidad de hacer un análisis cabal de la situación económica de las empresas.

Al encontrarse en un entorno difícil y convulso, las entidades deben luchar por ser más competitivas y eficientes económicamente, haciendo un mejor uso de los recursos para elevar la productividad del trabajo y alcanzar mejores resultados con menos costos.

La necesidad del conocimiento de los principales indicadores económicos y financieros, así como su interpretación, son imprescindibles para introducirse en un mercado competitivo, por lo que se hace necesario profundizar y aplicar consecuentemente el análisis económico como base esencial para el proceso de toma de decisiones.

Con el análisis económico se logra estudiar profundamente los procesos económicos, lo cual permite evaluar objetivamente el trabajo de la organización, determinando las posibilidades de desarrollo y perfeccionamiento de los servicios y los métodos y estilos de dirección.

En la empresa, de acuerdo a la estructura que posea la misma, es necesario revisar que este proceso sea realizado por el especialista (contador o económico) correspondiente con la participación de todas las áreas organizativas, teniendo en cuenta las técnicas de solución de problemas grupales, y finalmente el informe debe ser discutido en la junta directiva; aunque la ejecución de esta tarea se lleve a cabo en áreas especializadas de la organización, constituye una responsabilidad del más alto ejecutivo de la entidad, a partir de que toda decisión implica una adecuada fundamentación de las variaciones que se produzcan en la entidad a causa de ella,

así como el grado de sensibilidad de los resultados económicos ante estas variaciones.

El análisis económico se basa en la utilización de fuentes de información que aportan datos sobre el pasado y el presente de una empresa, permitiendo hacer previsiones sobre el futuro de la misma, esta fuente de información son los Estados Financieros.

Según Gerardo Guajardo (1984), los Estados Financieros no son un fin en sí mismo, son tan solo un eslabón o una herramienta para que los usuarios externos, principalmente los acreedores y los accionistas puedan tomar decisiones. De hecho, los Estados Financieros deben contener la información que ayude al usuario a evaluar, valorar, predecir o confirmar el rendimiento de una inversión y el nivel percibido del riesgo implícito.

De lo expuesto anteriormente se infiere la importancia que reviste el análisis e interpretación de los Estados Financieros, ya que propicia a la Dirección de la empresa los instrumentos necesarios para verificar continuamente el pulso de la actividad, tan pronto se detecten o presenten síntomas de problemas futuros y garantiza a los acreedores la seguridad de establecer relaciones crediticias que fomenten el proceso mercantil y los beneficios finales.

Por la importancia del tema y su aplicación en la vida práctica es necesario seguir profundizando en el análisis económico y su correcta interpretación, lo que dará como resultado una mejor y más eficiente gestión económica de las empresas.

Esta temática ha sido abordada por diversos autores, los cuales han manifestado la necesidad de continuar trabajando en aras de que conduzca al analista a concebir una herramienta idónea que facilite detectar las insuficiencias, e valuarlas y proyectarse hacia decisiones más constructivas.

En tal sentido, la Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC) “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán presenta la siguiente situación problémica:

- No existe un análisis ordenado de los indicadores del plan técnico económico.

- Falta de conocimiento de los miembros de la junta directiva sobre las herramientas de análisis económico.
- El plan técnico económico se elabora de manera global, sin desgloses por categorías económicas.
- No existen series cronológicas del cumplimiento del plan técnico económico que faciliten la comparación para la toma de decisiones por parte de los miembros de la junta directiva.

Estas manifestaciones han conducido a la autora formular como **problema científico**: ¿cómo contribuir al análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán ?.

Se determina como **objeto de estudio** el proceso de análisis económico y como **campo de acción** el proceso de análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Todo ello permitió definir como **objetivo general**: aplicar un procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Para dar cumplimiento al objetivo propuesto se declaran como **objetivos específicos**:

1. Sistematizar los fundamentos teóricos relacionados con el proceso de análisis económico que contribuya con el marco teórico referencial de la investigación.
2. Diagnosticar la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.
3. Diseñar un procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.
4. Evaluar la efectividad del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico de acuerdo a su aplicación en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Como parte del estudio preliminar del proceso de análisis de los indicadores del plan técnico económico se tuvieron en cuenta un conjunto de métodos del nivel teórico, empíricos y del nivel estadístico-matemático.

Métodos teóricos.

El *histórico-lógico*, permitió a través del estudio de la teoría, realizar un análisis tendencial del proceso de análisis de los indicadores del plan técnico económico que permita potenciar la toma de decisiones de acuerdo a los resultados que se deriven de la propuesta.

El *inductivo-deductivo*, permitió ir de los elementos generales a los particulares, es decir, estudiar cada elemento y cualidades del proceso de análisis de los indicadores del plan técnico económico con sus particularidades, asumiendo una posición de acuerdo al modelo que fundamente la propuesta acorde a las características de la entidad.

El *analítico-sintético*, permitió realizar una percepción detallada de cada aspecto del problema planteado, es decir, qué situación presenta el proceso de análisis de los indicadores del plan técnico económico, qué se ha hecho hasta el momento, qué condiciones y características tiene la entidad, además permitió estudiar por separado cada aspecto planteado en el problema para determinar la posible utilidad del procedimiento en la transformación de la situación actual.

El *sistémico*, permitió estudiar las interacciones y relaciones que se establecen en el proceso de análisis de los indicadores del plan técnico económico para establecer los elementos que incluirá el procedimiento, de manera lógica y metodológica, dando como resultado una valoración totalizadora de la situación económica de la entidad.

Métodos empíricos.

La *observación*, para la observancia de los indicadores que determinaron deficiencias en el proceso de análisis económico en la UBPC “Los Cocos”.

El *análisis de documentos*, para obtener información a través de las actas de reuniones y asambleas efectuadas respecto al debate y discusión de los temas relacionados con el análisis económico.

La *encuesta*, con el fin de poder constatar los criterios de los trabajadores respecto a la necesidad de conocer los resultados económicos que muestra su entidad y el grado de satisfacción que este proceso les brinda.

Métodos del nivel estadístico-matemático.

Del nivel estadístico-matemático se utilizó la *estadística descriptiva*, permitiendo el procesamiento de la información obtenida durante la investigación.

El **aporte práctico** del estudio está dado por la aplicación del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

El informe de investigación se estructura en tres capítulos:

Capítulo I: en este capítulo se realiza una fundamentación teórica acerca del proceso de análisis económico con vista a contribuir con el marco teórico referencial de la investigación.

Capítulo II: el presente capítulo parte de la caracterización general de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán. Se exponen los resultados del diagnóstico de la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan técnico económico y se declara la estructura que tendrá el procedimiento propuesto.

Capítulo III: en este capítulo se muestran los resultados derivados de la aplicación del procedimiento propuesto que posibilite el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Este trabajo ofrece conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio. Además, se relacionan la bibliografía consultada y los anexos necesarios que complementan la investigación.

CAPÍTULO I: FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA ACERCA DEL PROCESO DE ANÁLISIS ECONÓMICO. GENERALIDADES.

En el presente capítulo se realiza una fundamentación teórica acerca del proceso de análisis económico, haciendo referencia a las tendencias históricas de este proceso de análisis en Cuba y su desarrollo en el contexto actual. Además se expondrán concepciones teóricas acerca del análisis de los indicadores del plan técnico económico en la actividad cooperativista y las herramientas a utilizar para el análisis de estos indicadores.

I.1. Tendencias históricas del proceso de análisis económico en Cuba.

El correcto funcionamiento de cualquier sistema lo constituye el análisis económico financiero, ya que el mismo representa un medio imprescindible para el control del cumplimiento de los planes y el estudio de los resultados de la empresa, posibilitando tomar decisiones eficientes, con el fin de garantizar el empleo racional de los escasos recursos materiales, laborales y financieros.

En Cuba, en la década de los 60 se comenzó a conocer la importancia, objetivos y métodos del análisis económico financiero.

El entonces Ministerio de Industria, bajo la dirección del Comandante Ernesto Che Guevara, organiza la actividad del análisis económico para sus empresas.

En el período de 1967 a 1970 la actividad del análisis económico en el país evoluciona, producto a la erradicación de las relaciones monetarias mercantiles entre las entidades del sector estatal y el establecimiento de un nuevo sistema de registro económico.

A partir del año 1971 comienza una etapa de recuperación de la actividad del análisis económico. La vigencia del cálculo económico y el perfeccionamiento del sistema de dirección y planificación de la economía en aquel momento reforzaron aún más el significado del análisis respecto a la búsqueda de soluciones óptimas a los problemas cardinales que afectan la economía de las empresas.

En la década del 90, al insertarse Cuba en la economía mundial, se han originado modificaciones en cuanto a las regulaciones económicas financieras con respecto a las empresas. La flexibilización del sistema contable empresarial, la posibilidad de disponer de las utilidades, el surgimiento de nuevas relaciones financieras con el banco, entre otras, hacen que los directores se vean en la necesidad de adecuar los métodos de análisis económico financiero a la práctica internacional, con vistas a facilitar la toma de decisiones más eficientes.

La economía cubana en las circunstancias que actualmente enfrenta, está orientada hacia su total recuperación, para ello la elevación de la eficiencia de la productividad social se deberá convertir en la vía principal para asegurar el desarrollo económico.

En los marcos del VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (2011), se discutió y analizó el proyecto final de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución, donde se plantea que en la actualización del modelo económico primará la planificación, la cual tendrá en cuenta las tendencias del mercado.

Por otra parte, el modelo reconocerá y promoverá, además de la empresa estatal socialista, forma principal en la economía nacional, a las modalidades de la inversión extranjera, las cooperativas, los agricultores pequeños, los usufructuarios, los arrendatarios, los trabajadores por cuenta propia y otras formas que pudieran surgir para contribuir a elevar la eficiencia.

De lo expuesto anteriormente se infiere que el análisis económico se utiliza para diagnosticar la situación y perspectiva interna, lo que hace evidente que la dirección de la empresa puede ir tomando las decisiones que corrijan las partes débiles que pueden amenazar su futuro, al mismo tiempo que se saca provecho de los puntos fuertes para que la empresa alcance sus objetivos. Desde una perspectiva externa, son de gran utilidad para todas aquellas personas interesadas en conocer la situación y evolución previsible de la empresa.

I.2. Las fuentes de información. Consideraciones generales.

El análisis económico financiero se basa en la utilización de fuentes de información que aportan datos sobre el pasado y el presente de una empresa, permitiendo hacer previsiones sobre el futuro de la misma. Estas fuentes de información son los Estados Financieros.

Al decir Joaquín Moreno (1989), los Estados Financieros principales tienen como objetivo informar sobre la situación financiera de la empresa en una fecha determinada y sobre los resultados de sus operaciones y el flujo de fondos para un determinado período.

Los Estados Financieros sirven para tomar decisiones de inversión y crédito, lo que sugiere conocer la capacidad de crecimiento de la empresa, su estabilidad y rentabilidad, conocer el origen y las características de sus recursos para estimar la capacidad financiera de crecimiento, evaluar la solvencia y liquidez de la empresa, así como su capacidad de crear fondos y formarse un juicio sobre los resultados financieros de la administración en cuanto a la rentabilidad, solvencia, generación de fondos y capacidad de crecimiento.

Estos estados son el resultado final de una compleja interacción de la teoría y la práctica contable con varias influencias socioeconómicas, políticas y legales; las cuales tienen como propósito fundamental ayudar a quienes toman decisiones en la evaluación de la situación financiera, rentabilidad y las perspectivas de un negocio.

De lo expuesto anteriormente se infiere la importancia que reviste el análisis e interpretación de los Estados Financieros, ya que propician a la dirección de la empresa los instrumentos necesarios para verificar continuamente el pulso de la misma, tan pronto se detecten o presenten síntomas de problemas futuros.

I.3. Análisis de los indicadores del plan técnico económico en la actividad cooperativista.

Para Pons (2006), el plan técnico económico constituye el objetivo central de una entidad, es la base de cálculo de todo el plan en sus diferentes categorías o secciones, es la base de análisis de los resultados económicos y determina la actividad fundamental de dicha entidad.

Este debe ser confeccionado en unidades físicas y en valor, sirviendo de base a la elaboraciones de los balances técnicos productivos y de recursos materiales, así como para confeccionar los planes de aseguramiento de recursos humanos, materiales, financieros y técnicos; determinar los ritmos y proporciones de desarrollo de la empresa, el análisis técnico de la eficiencia productiva, analizar y valorar las tendencias de la producción.

El sector agropecuario dado por la complejidad y diversidad en sus formas de organización empresarial, así como por la variedad de actividades las cuales tienen sus particularidades, deben efectuar un análisis de su plan técnico económico a partir de la proyección del plan con el uso de las herramientas de la planificación y el análisis para facilitar a los directivos y técnicos la toma de decisiones de manera oportuna en función de lograr un uso eficiente de los recursos y elevar los volúmenes de producción con la calidad requerida.

Las Unidades Básicas de Producción Cooperativas son parte de esta realidad objetiva y confeccionan sus planes técnicos económicos según directivas de su ministerio y en correspondencia a las exigencias de los programas y políticas de la máxima dirección del país. Dada la importancia, la agricultura ha constituido y constituye en la actualidad una actividad de vital importancia en la sustentación y desarrollo del hombre en aras de garantizar su alimentación y su calidad de vida.

Por lo antes expuesto, para efectuar un análisis de los planes técnicos económicos en las UBPC es necesario que estos cumplan los siguientes requisitos:

1. Se estime el índice de crecimiento o decrecimiento real de las producciones o abastecimientos de un año con respecto a un año base.
2. Proyectar en el plan un crecimiento determinado para el próximo año.
3. Valorar el grado de cumplimiento o incumplimiento del plan.
4. Estructurar el plan técnico económico por unidades o talleres.

A través del análisis de los indicadores del plan técnico económico se puede hacer el diagnóstico de la empresa, que es la consecuencia del análisis de todos los datos relevantes de la misma e informar de sus puntos débiles y fuertes. Para que el diagnóstico sea útil se han de dar las siguientes circunstancias:

- Debe basarse en el análisis de todos los datos relevantes.
- Debe hacerse a tiempo.
- Ha de ser correcto.
- Debe ir inmediatamente acompañado de medidas correctivas adecuadas para solucionar los puntos débiles y aprovechar los puntos fuertes.

Este diagnóstico día a día de la empresa es una herramienta clave para la gestión correcta. Éste ayuda a conseguir los que podrían considerarse los objetivos de la mayor parte de las empresas:

1. Sobrevivir: seguir funcionando a lo largo de los años, atendiendo a todos los compromisos adquiridos.
2. Ser rentable: generar los beneficios para retribuir adecuadamente a los accionistas y para financiar adecuadamente las inversiones precisas.
3. Crecer: aumentar las ventas, las cuotas de mercado, los beneficios y el valor de la empresa.

La evaluación de los hechos económicos se puede efectuar mediante la composición de los resultados reales obtenidos por otras unidades económicas o con los fenómenos de períodos anteriores.

La evaluación de los resultados reales con los del período anterior o con los de un período tomado como base puede ser útil para llegar a conclusiones aceptadas, sobre todo, si la comparación se hace con los resultados del período base. Sin embargo, a veces surgen dificultades al comparar el resultado de un año determinado con los años anteriores, ya que en dicho resultado pueden influir varios factores no atribuibles a la calidad del trabajo desarrollado por la empresa, entre ellos: cambios en el sistema de precios, nuevas inversiones y tecnologías, y urbanización de la zona.

En cualesquiera entidad se debe comenzar el estudio analítico de su actividad económica productiva por el análisis del cumplimiento de su plan de producción, ya que de este índice depende el cumplimiento del plan de ventas y de ahí el cumplimiento de los ingresos y las utilidades planificadas, por lo que es necesario dar cumplimiento a un grupo de tareas en función de garantizar de forma eficiente lo relacionado en materia productiva.

Entre las tareas a realizar se encuentran: cumplimiento de los indicadores que conforman el plan de producción, esclarecimiento de los factores que han incidido en las variaciones, ya sean positivas como negativas, descubrimientos de las reservas para futuros incrementos de las entregas, mejoramiento de la calidad, elaboración de medidas concretas para la utilización de dichas reservas.

Al analizar el cumplimiento del plan de producción se está evaluando el cumplimiento de los volúmenes de producción, surtidos, calidad, complejidad, así como el ritmo de trabajo de la empresa. El mismo puede efectuarse en índices naturales como en valor, es decir, en unidades físicas por diferentes tipos de producción como en cuantías monetarias.

Dentro de los principales indicadores que conforman la categoría de producción de una entidad se encuentran: la producción bruta, la producción mercantil, el valor agregado, la productividad del trabajo, el salario medio, correlación salario medio productividad y los indicadores del plan financiero, elementos que deben ser objeto

de estudio analítico de forma sistemática y detallada por la dirección de cada entidad para garantizar la toma de decisiones de manera oportuna.

La producción del sector agropecuario es de gran trascendencia para la conformación del plan de la economía nacional y para dar cumplimiento a las acciones de la estrategia territorial del programa alimentario, la cual se conforma con los planes de producción de las diferentes formas de organizaciones empresariales de este sector a nivel local, siendo las UBPC una parte integrante de esta realidad.

Las mismas conforman sus planes de producción en correspondencia a su objeto social, cantidad de pequeños agricultores declarados como socios, series históricas de producción tanto en lo planificado como en lo real, posibilidades reales de abastecimientos de recursos y otros factores objetivos y subjetivos que se puedan presentar en el transcurso de dicho proceso.

De una correcta planificación y estructuración de los planes de producción de estas entidades se lograrán satisfacer las demandas y necesidades de entregas de leche a las diferentes instituciones y organismos a nivel territorial, contribuyendo al cumplimiento de los planes de producción según lo planificado.

La UBPC “Los Cocos” del municipio Cabaiguán efectúa el proceso de conformación de los planes de producción y entrega según normativas del Ministerio de la Agricultura y en correspondencia a las estrategias territoriales del programa alimentario, aunque existen algunas regularidades en el proceso de análisis económicos de los principales indicadores que conforman estas dos categorías.

Dentro de las regularidades encontradas a esta entidad se pueden señalar que el plan técnico económico se elabora de manera global, sin desgloses por categorías económicas, no existe un análisis ordenado de los indicadores del plan técnico económico, existe falta de conocimiento de los miembros de la junta directiva sobre las herramientas de análisis económico, no existen series cronológicas del cumplimiento del plan técnico económico que faciliten la comparación para la toma de decisiones por parte de los miembros de la junta directiva.

Ante tal situación se evidencia la necesidad de diseñar un procedimiento que posibilite el análisis de los indicadores del plan técnico económico en aras de garantizar la toma de decisiones oportunas, y a su vez posibilitar de forma analítica a nivel de UBPC el análisis de tan importantes indicadores del plan técnico económico.

I.4. Procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico.

Los ejecutivos u hombres de negocios por necesidad deben enjuiciar las causas y los efectos de la gestión de la empresa, punto de partida para tomar numerosas decisiones en el proceso de administrar los eventos de la entidad, de manera que sean consecuentes con las tendencias de comportamientos en el futuro y que puedan predecir su situación económica y financiera (capacidad de obtener utilidades y capacidad de pago). La contabilidad tiene la misión de suministrar datos a la dirección de la empresa para poder realizar el proceso de planeación, administración y gestión, además de la información a todos los usuarios, tanto internos como externos a través de diferentes mecanismos o procedimientos.

La importancia del dato contable ha asumido mayor peso en la medida en que se han perfeccionado las teorías de la dirección científica, la cual exige un flujo de información veraz y precisa. Además, el desarrollo de la informática en el mundo actual ha transformado la faz externa de la contabilidad, no así la interna, que está dada por sus conceptos contables; este proceso ha permitido el manejo de un número mayor de datos con gran fiabilidad. El uso inteligente de esta información probablemente solo pueda lograrse si los encargados de tomar decisiones en el negocio comprenden los aspectos esenciales del proceso.

Otra opinión acerca del tema es el siguiente: “El mecanismo es el sistema de desarrollo de una función o suceso en que se realiza una actividad, a través de un movimiento combinando y coordinado para elaborar un fin determinado”. (Borges, L., 1998:132).

“El análisis es la descomposición de un todo en las partes que lo conforman, método que va de lo compuesto a lo sencillo, estudio de algún asunto, álgebra superior o cálculo infinitesimal”. (Cárdenas, C., 2009: 45).

Partiendo de los criterios anteriores sistematizados en la investigación, se hace referencia al concepto de mecanismos y análisis para hacer introducción de los componentes que formarán parte del procedimiento propuesto en la misma en aras de garantizar un análisis ordenado de estos indicadores del plan técnico económico en la entidad objeto de estudio, facilitando la toma de decisiones por los directivos y técnicos.

La ciencia del análisis está conformada por el conjunto de técnicas que se aplican y que van desde el uso de porcentajes, relaciones y desviaciones, hasta la aplicación de técnicas para analizar la influencia de factores en una desviación y la elaboración de estados para establecer el movimiento de fondos y de efectivo. El arte del análisis, fundamentalmente el analista lo desarrolla con su habilidad para transmitir los resultados del mismo. Es evidente que la práctica desenvuelve este arte. Este aspecto no debe subestimarse. “Un buen análisis puede perder fuerza si no es capaz de hacerse llegar de forma interesante”. (Durán, P., 2004: 99).

El analista debe cuidar de que la información procesada no lo sobrepase, suele ocurrir que un analista no sepa cómo comenzar a procesar la información. El informe debe ser ameno, fácil de interpretar y aunque su presentación debe ser lo más simplificada posible, al mismo tiempo debe ser clara y significativa. Seguramente el primer diagnóstico será de inferior calidad al segundo y así sucesivamente, hasta llegar a desarrollar una alta capacidad analítica y creativa.

El método del análisis, o sea, el enfoque hacia el estudio de la economía de las empresas se elabora sobre la base del único método correcto, el del materialismo dialéctico. Esto significa que los diferentes aspectos de la gestión de las empresas socialistas o sus agrupaciones se analizan de forma interrelacional como parte de un mismo sistema. Los medios técnicos con la ayuda de los cuales se realizan los cálculos analíticos y los razonamientos son la comparación, la desagregación de los

índices globales, la agrupación, el cálculo de la influencia de diferentes factores individuales y otros medios.

La comparación es el medio fundamental del análisis, los resultados reales obtenidos se comparan con los planificados y también con los índices reales de los períodos de informes anteriores y con los índices correspondientes a otras empresas. Cuando se compara es necesario garantizar la unidad de la valoración, por ejemplo: si se compara la producción real del año con lo planificado, con el año anterior, con otra empresa, en todos los casos la producción debe ser reflejada en idéntica valoración, o sea, en precios invariables. Debe velarse también porque sean comparativos los períodos calendarios, o sea, los resultados de un año, mes, trimestre deben compararse con los índices en ese mismo período calendario. La desagregación de los índices globales contribuye a descubrir las reservas no utilizadas por completo y efectuar valoraciones de forma eficiente para la toma de decisiones oportunas por parte de los directivos y personal administrativo.

Por medio de la agrupación se calculan las magnitudes media -aritméticas y medio-cronológicas. El cálculo de la influencia de factores individuales, una de las tareas del análisis de la gestión económica es la determinación de las causas de insuficiencias detectadas a los logros alcanzados con el fin de evitar las insuficiencias o extender los logros de una empresa a otras. Las causas que frenan la gestión o que por el contrario contribuyen a su desarrollo en el análisis se llaman factores. La influencia que ofrece cada factor se determina por el método de las diferencias y con el método del balance.

Para el cálculo de la influencia de los factores individuales en el cumplimiento del plan de producción, todos se agrupan en tres grupos: los factores relacionados con gastos de trabajo vivo, los factores relacionados con gastos de trabajo pretérito en forma de materiales y en forma de medios básicos. Posteriormente se pasa al estudio de cada uno de los grupos mencionados. Como ejemplo: se calcula qué influencia en el sobrecumplimiento del plan de producción tuvo el grupo de factores relacionados con los gastos de trabajo vivo.

El método de las diferencias consiste en que los índices analizados se comparan con los básicos y como resultado se determina la diferencia, la cual se llama desviación. Mediante la comparación en calidad de dividendo tomados los datos del período analizado (real) y como divisor al período base. El método de sustitución en cadena se basa en que cuando se estudia la influencia de un factor, éste se separa o se sustrae de la influencia de los restantes. Como es conocido, la gestión de una empresa representa un complejo de procesos y fenómenos interrelacionados, por ejemplo, el cumplimiento del plan de producción se encuentra en dependencia de cómo está la empresa abastecida de materiales.

Además de los métodos y técnicas explicados anteriormente el análisis como ciencia en el mundo contemporáneo de hoy utiliza novedosas herramientas que facilitan la toma de decisiones, entre las que se pueden señalar: cambios en pesos y porcentajes, porcentajes de tendencia, porcentajes de componentes, razones financieras, cálculo del equilibrio financiero, variación de capital de trabajo, gráficos de los estados y pirámides de razones.

Muchas empresas que enfrentan crisis, frecuentemente se justifican con causas externas, entre las cuales se podrían mencionar: una escasa demanda, falta de financiamiento, insolvencia de clientes, regulaciones y restricciones. Sin lugar a dudas, la negativa evolución de aspectos externos afecta la marcha de cualquier organización. También se han de tener en cuenta los factores internos sobre los cuales las empresas puedan accionar para solucionar o tratar de disminuir tales crisis. Para una organización empresarial es vital detectar los problemas, tanto externos como internos, de forma tal de reconocer tanto las amenazas y las oportunidades que vienen del exterior de la empresa, como sus debilidades y fortalezas, las que existen internamente. No se puede actuar contra un problema mientras no se identifique y se localicen sus causas, como ha sido señalado.

Como ya se ha destacado, el análisis contribuye a fundamentar decisiones inteligentes. Estas decisiones abarcan un amplio abanico, donde se incluyen:

soluciones operativas, elaboración de planes, preparación de programas de acción, diseño de políticas, establecimiento de objetivos, etcétera.

Aunque existen diversas investigaciones relacionadas con el proceso de análisis económico, no se encontró ninguno en función del análisis de los indicadores que intervienen en el plan técnico económico en la actividad cooperativista.

Todo este proceso de revisión bibliográfica muestra la realidad que enfrenta actualmente la economía cubana, particularmente la actividad cooperativista, por lo que se infiere la necesidad de establecer un procedimiento que contribuya al análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

CAPÍTULO II: ESTADO ACTUAL DE LA UBPC “LOS COCOS” DEL MUNICIPIO DE CABAIGUÁN. PROCEDIMIENTO PARA EL ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DEL PLAN TÉCNICO ECONÓMICO.

El presente capítulo parte de la caracterización general de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán. Se exponen los resultados del diagnóstico de la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan técnico económico y se declara la estructura que tendrá el procedimiento propuesto.

II.1. Caracterización general de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

La UBPC “Los Cocos” fue creada por el Decreto-Ley No. 142, el 5 de octubre de 1993, según Resolución No. 629. La misma se encuentra ubicada en la finca Los Cocos, Punta Diamante, municipio de Cabaiguán, provincia Sancti Spíritus.

Su actividad fundamental de producción es la leche de vaca, secundada por la producción de carne vacuna en pie.

La estructura organizativa de la unidad se muestra en el **Anexo No.1**.

Misión.

Ejecutar las producciones pecuarias para satisfacer las necesidades de consumo poblacional y social. Garantizar el control del fondo de tierra, orientando la protección del Medio Ambiente en función de las normas establecidas. Controlar la conservación y uso del patrimonio de la UBPC.

Visión.

- Lograr niveles de producción de leche iguales y superiores a los años de mayor producción.
- Lograr niveles de eficiencia productiva y económica que permitan aumentar la rentabilidad.

- Lograr producciones porcinas y ovinas -caprinas para darle respuesta a las necesidades de sus trabajadores y familiares, comercializando los excedentes.
- Tener cuadros preparados técnicamente, aplicando los conocimientos para lograr mayores producciones.
- Hacer uso racional de los portadores energéticos.

Matriz DAFO.

Debilidades:

- Bajo nivel de escolaridad.
- Bajo nivel de recursos para la producción.
- Falta de acuartonamiento.
- Bajo nivel de producción por vaca.

Fortalezas:

- Fuerza de trabajo estable.
- Tierras en usufructo.
- Masa vacuna en buen estado.
- Cumplimiento de los planes.
- Lograr rentabilidad.

Amenazas:

- Infestación de marabú.
- Ubicación geográfica.
- Situación climática.

Oportunidades:

- Autonomía para trabajar y producir.
- Derecho a las utilidades.

Caracterización de la actividad fundamental de producción.

La producción de leche se realiza en seis micros vaquerías con una capacidad de 314 vacas, manteniendo en ordeño un promedio de 120 vacas. Para el apoyo a estas vaquerías, cuenta con un centro de novillas y un desarrollo hembra.

Caracterización de la estructura del Capital Humano.

Actualmente la UBPC cuenta con una plantilla aprobada de 58 trabajadores, la cual está cubierta al 100%, de ellos 48 hombres y 10 mujeres, para un 83 % y 17% respectivamente. El promedio por edades es:

Hasta 30 años: 4.

De 31 a 40 años: 10.

De 41 a 50 años: 25.

De 51 a 60 años: 14.

Más de 60 años: 5.

Por categoría ocupacional la unidad se estructura de la forma siguiente:

Categorías	Cantidad	%
Dirigentes.	1	1.7
Técnicos.	7	12.1
Obreros.	50	86.2
Total	58	100

El análisis anterior refleja que el 86.2% del total de los trabajadores está representado por los trabajadores vinculados directamente a la producción.

Los miembros de la entidad tendrán los derechos siguientes:

- a) Que se les estimule con las utilidades.
- b) Adquirir a precio de costo insumos y artículos que se gestionen.
- c) Que se les construya o repare las viviendas.
- d) Que se les confeccione el expediente laboral.

- e) Disfrutar de 30 días de vacaciones de forma anual.
- f) Derecho al abastecimiento colectivo en granos, viandas y cárnicos.

Tendrán además los siguientes deberes:

- a) Velar y exigir por el cuidado de la masa y el buen estado técnico de las instalaciones.
- b) Respetar y cumplir las orientaciones de los dirigentes.
- c) No permitir la entrada de personal ajeno a las instalaciones de ordeño.
- d) Cumplir la rutina de ordeño.
- e) Responder por la protección de los animales.
- f) Cumplir el horario de trabajo con disciplina y aprovechamiento.

Los trabajadores de la UBPC con previo acuerdo de la Asamblea de Administración pueden recibir utilidades hasta el 50% al finalizar el año.

La UBPC recibió al cierre del 2010 una auditoría por parte del Ministerio de la Agricultura, obteniendo la calificación de ACEPTABLE en el ejercicio de la contabilidad.

II.2. Resultados del diagnóstico de la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Resultados de la observación dirigida a los indicadores que determinan deficiencias en el proceso de análisis económico en la UBPC “Los Cocos”.

A partir de la observación realizada a los indicadores que determinan deficiencias en el proceso de análisis económico (**ver Anexo No. 2**), se pudo comprobar que la UBPC objeto de estudio al cierre del 2011 incumplió el plan de leche en 5 500 litros, debido a la intensa sequía y a la falta de recursos para suministrar alimento.

Algunos índices de costo por peso se comportaron desfavorablemente, al igual que los inventarios, detectándose elevados saldos de inventarios ociosos y de lento movimiento.

Análisis del contenido de las actas de reuniones y asambleas efectuadas por la UBPC “Los Cocos”.

A continuación se evidencian los resultados obtenidos de un estudio efectuado a las actas y documentos que acreditan la realización de reuniones y asambleas, donde participan el Consejo de la Administración y los trabajadores de la UBPC y en las cuales se registra el debate y la discusión de los temas relacionados con el análisis económico (**ver Anexo No. 3**).

La UBPC mensualmente en cada reunión de la junta directiva y Asamblea General con todos los trabajadores se aborda en un punto del orden del día el análisis de los principales resultados económicos alcanzados en cada período contable.

En este sentido, se analizan los indicadores económicos, los indicadores productivos fundamentales y de eficiencia. Se debaten los elementos de gastos que más incidieron en los resultados.

No se discute con profundidad el comportamiento de las cuentas por cobrar y por pagar y su influencia en los resultados finales.

Los acuerdos son muy pobres, solo se aprecian aquellos donde los miembros del Consejo de la Administración de mutuo acuerdo aprueban la necesidad de realizar diversas acciones respecto a las actividades fundamentales y que inciden sobre los resultados.

Resultados de la aplicación de la encuesta a trabajadores de la UBPC “Los Cocos”.

Se les aplicó a los trabajadores de la UBPC “Los Cocos” una encuesta con el objetivo de constatar los criterios de los mismos respecto a la necesidad de conocer los resultados económicos que muestra su entidad y el grado de satisfacción que este proceso les brinda. Se tomó una muestra de cinco trabajadores, de los cuales dos están directos a la producción, uno es Jefe de Producción, uno es el Técnico

Económico y el último es el almacenero. Los cinco encuestados son de sexo masculino y la edad promedio es de 43 años (**ver Anexo No. 4**).

En los aspectos relacionados con el proceso de análisis económico se obtuvieron los siguientes resultados:

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
1. ¿Conoce cómo se realiza el proceso de análisis económico en la entidad?. De responder no, se ha preocupado alguna vez por conocer este proceso.	4	80	1	20

De la tabla anterior se infiere que solo el 20% de los encuestados desconoce como se realiza el proceso de análisis económico, alegando que nunca se ha interesado por conocer como se realiza este proceso.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
2. ¿Considera necesario el proceso de análisis económico?. Argumente su respuesta.	5	100		

Se pudo constatar que el 100% de los encuestados expresan que sí es necesario este proceso. Al sugerirle que argumentaran su respuesta al respecto, señalan que a través de este proceso se pueden conocer los principales resultados económicos al cierre de cada período contable y tomar decisiones efectivas.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
3. ¿Confían en los resultados que brindan los Balances Económicos?.	5	100		

En este ítem el 100% contesta que sí confían en los resultados que brindan los Balances Económicos.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
4. De ser positiva la respuesta, ¿le satisface la información que ellos le brindan?.	4	80	1	20

Al cuestionársele si les satisface la información que muestran los mismos, el 80% manifiesta que sí. Solo el 20%, que representa un encuestado, revela que no.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
5. ¿Conocen en qué medida estos datos económicos ayudan a resolver los problemas que presenta la entidad?.	4	80	1	20

Se puede apreciar en la tabla anterior que cuatro, de los cinco encuestados expresan sí conocer la medida en que los datos económicos ayudan a resolver los problemas que presenta la entidad. El 20% señala que no, haciendo coincidir este resultado con el anterior.

Finalmente la encuesta solicita a los encuestados que expongan sugerencias que contribuyan a la investigación. En este sentido, solo un encuestado sugiere que se debe profundizar en el análisis de los indicadores económicos, haciendo uso de las herramientas necesarias con vista a elevar los niveles productivos y tomar decisiones oportunas.

Se infiere de los resultados que aquí se muestran que el proceso de análisis económico de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán se manifiesta de manera insuficiente debido a que no se analiza con profundidad el comportamiento

de los indicadores que inciden en los resultados económicos. Esto demuestra la necesidad de contar con un procedimiento que reúna todos los elementos necesarios para un mejor análisis de los indicadores que intervienen en el plan técnico económico de la entidad.

II.3. Diseño del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Conociéndose de forma general algunos elementos relacionados con el proceso de confección y análisis del plan técnico económico, se procede a presentar la propuesta de la metodología a seguir para dicho proceso en la UBPC “Los Cocos”, perteneciente a la Empresa Agropecuaria del municipio de Cabaiguán, con la finalidad de posibilitar a los técnicos y administrativos el análisis pormenorizado de cada partida del plan y desglosado por unidades.

A continuación se presenta la estructura que tendrá el procedimiento para la determinación del análisis de los indicadores del plan técnico económico:

Fase I. Verificar los índices de crecimiento o decrecimiento de cada indicador del plan técnico económico de la UBPC, con la aplicación del siguiente cálculo:

Paso 1. Se toma el real del año analizado y se divide por el resultado del año base multiplicado por 100. Con éste se verifica el % de crecimiento o decrecimiento del indicador. Si es mayor que 100, entonces hay un crecimiento y si es menor que 100 existe un decrecimiento.

Índice de crecimiento o decrecimiento (ICD) = Real del año analizado (RAa) / Resultado del año base (Rb) x 100.

ICD = RAa / Rb x 100.

Paso 2. Se procede a determinar el índice a través de la siguiente expresión matemática:

Índice de crecimiento o decrecimiento – 100 = % de crecimiento.

ICD – 100 = % de crecimiento.

A través de este resultado se puede valorar qué tendencia tiene el indicador analizado según serie histórica de la UBPC.

Otra forma sería:

El plan del año analizado (Pi) menos el real del año anterior (Ro) entre el real del año anterior (Ro) por 100, expresa el incremento del plan.

$$P = \frac{Pi - Ro}{Ro}$$

Fase II. Verificar si se proyectó cada indicador del plan técnico económico a través de la siguiente expresión matemática:

Nivel a planificar (Np) = Nivel de actividad real del año anterior (Nar) x % de crecimiento.

$Np = Nar \times \%$

Fase III. Aplicar el modelo #01, una vez diseñado, para la confección del plan técnico económico de la UBPC, incluyendo los indicadores de eficiencia a consideración de la autora y con la aprobación de la junta directiva de la unidad objeto de estudio (**ver Anexo No. 5**).

Fase IV. Desglosar los indicadores del plan técnico económico por meses y unidades con el uso del modelo #02, diseñado por la autora de la investigación en correspondencia al plan técnico económico general de la UB PC (**ver Anexo No. 6**).

Este modelo permitirá a cada jefe de unidad efectuar un análisis del comportamiento de sus indicadores de forma sistemática y a la junta administrativa realizar un estudio pormenorizado a nivel general y particular de cada indicador y unidad, conociendo las unidades con utilidades y las que ocasionan pérdidas, así como los indicadores deteriorados.

Fase V. Aplicar una hoja de análisis que permita efectuar un estudio detallado por las unidades de los indicadores que contiene cada unidad según el plan técnico económico, así como los elementos de gasto y sus ingresos, haciendo uso de las técnicas de tamaño común y de tendencias, con los métodos de comparación y desagregación, magnitudes absolutas y relativas, además de procedimientos de análisis vertical y horizontal. A continuación se detallan todos estos elementos a considerar:

ELEMENTO	PLAN	TC	REAL	TC	DESVIACIONES	
					ABSOLUTA	RELATIVA
Alimentos para el ganado.						
Medicamentos.						
Otros materiales.						
Combustibles.						
Energía.						
Total de gastos materiales.						
Salario básico.						
Salario complementario.						
Seguridad Social.						
Impuesto por la						

utilización de la Fuerza de Trabajo.						
Gastos de depreciación.						
Servicios productivos.						
Otros gastos.						
Total de gastos por elementos.						
Total de ingresos						

Técnica de tamaño común. Consiste en dividir cada partida del plan de producción entre el total multiplicado por 100.

$$TC = A/B \times 100.$$

Técnica de tendencias. Consiste en determinar el % de crecimiento o decrecimiento del plan de producción y entrega, se recomienda aplicar la fórmula que aparece en el paso 1.

Método de comparación. Consiste en comparar el comportamiento de cada indicador según lo planificado, es decir, el real con el plan, aquí se mezcla con el método de las desviaciones absolutas y relativas.

Absoluta: real – plan.

Relativa: real/plan x 100.

Método de desagregación. Consiste en ir separando por parte las producciones de cada unidad según lo planificado y entregado para valorar de forma más detallada el cumplimiento de los planes.

Procedimiento vertical y horizontal. Consiste en comparar los resultados de producción y entrega con los reales de años anteriores y el real del año analizado , siempre determinando qué por ciento representa cada línea de producción con relación al total de producción.

El diagnóstico efectuado permitió determinar la situación actual que presenta el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” d el municipio de Cabaiguán al cierre del 2011, detectándose insuficiencias en el proceso de análisis debido a que no utilizan mecanismos óptimos que permitan obtener información más detallada de su actividad económica , y así poder tomar decisiones efectivas que contribuyan a mejorar la situación existente.

Los resultados del diagnóstico determinaron la necesidad de contar con un procedimiento que agrupe los elementos necesarios para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

CAPÍTULO III: EVALUACIÓN DEL PROCEDIMIENTO PARA EL ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DEL PLAN TÉCNICO ECONÓMICO EN LA UBPC “LOS COCOS” DEL MUNICIPIO DE CABAIGUÁN .

En el presente capítulo se muestran los resultados derivados de la aplicación del procedimiento propuesto que posibilite el análisis ordenado de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

III.1. Evaluación de los resultados.

A partir de la estructura del procedimiento propuesto y tomando como referencia el total de ingresos y el total de costo correspondiente a los períodos 2011 y 2012, se arribaron a los siguientes resultados :

Hoja de trabajo auxiliar a nivel de UBPC :

Indicadores	U/M	Real 2011	Plan 2012	Real 2012	Des. Abs.	Des. Rel.
Total de ingresos.	MP	163.7	210.1	212.4	2.3	1.01
Total de costo.	MP	140.1	202.4	200.8	(1.6)	0.99

Como se puede observar la UBPC en el año 2012 se planificó un total de ingresos de 210.1 miles de pesos y realmente obtuvo 212.4 miles de pesos, para un crecimiento de 2.3 miles de pesos, lo que representa 1% de forma relativa. Con relación al total de costo se planificó 202.4 miles de pesos y realmente obtuvo un costo de 200.8 miles de pesos, para una disminución positiva de 1.6 miles de pesos, lo que representa 1% de forma relativa. Por cada peso de costo total se obtuvo un beneficio de \$0.94 de ingreso, que se obtiene del cociente $200.8 / 212.4$.

Fase I.

Para el total de ingresos:

Paso 1:

$$ICD = RAa / Rb \times 100.$$

$$ICD = 212.4 / 163.7 \times 100 = 1.297 \times 100 = 129.7\%.$$

Paso 2:

$$ICD - 100 = \% \text{ de crecimiento.}$$

$$129.7 - 100 = 29.7\%.$$

Otra forma sería:

$$P = \frac{Pi - Ro}{Ro \times 100} = \frac{210.1 - 163.7}{163.7 \times 100} = 0.2834 \times 100 = 28.34\%.$$

$$Ro \times 100 \quad 163.7 \times 100$$

En el 2012 el real de ingresos creció con relación a igual período de tiempo del año anterior en un 29.7% y con relación al plan en un 28.34%.

Para el total de costos:

Paso 1:

$$ICD = RAa / Rb \times 100.$$

$$ICD = 200.8 / 140.1 \times 100 = 1.4332 \times 100 = 143.32\% .$$

Paso 2:

$$ICD - 100 = \% \text{ de crecimiento.}$$

$$143.32 - 100 = 43.32\%.$$

Otra forma sería:

$$P = \frac{Pi - Ro}{Ro \times 100} = \frac{202.4 - 140.1}{140.1 \times 100} = 0.4446 \times 100 = 44.46\%.$$

$$Ro \times 100 \quad 140.1 \times 100$$

Fase II.

Para el total de ingresos:

$$Np = Nar \times \% = 163.7 \times 29.7 = 48.61 \text{ MP.}$$

$$Np = Nar \times \% = 163.7 \times 28.34 = 46.39 \text{ MP.}$$

Comprobación:

$$163.7 + 48.61 = 212.31\text{MP.}$$

Otra forma de determinar el crecimiento:

$$163.7 + 46.39 = 210.09 \text{ MP.}$$

El plan del 2012 con relación al real del 2011 , aplicando la primera vía de solución , debía crecer un 29.7%, es decir, 48.61 miles de pesos y por la segunda vía un 28.34%, o sea, 46.39 miles de pesos, de donde se infiere que la segunda vía de cálculo da el valor exacto según lo planificado para el total de ingresos en el 2012.

Para el total de costos:

$$N_p = N_a \times \% = 140.1 \times 43.32 = 60.69 \text{ MP.}$$

$$N_p = N_a \times \% = 140.1 \times 44.46 = 62.28 \text{ MP.}$$

Comprobación:

$$140.1 + 60.69 = 200.79 \text{ MP.}$$

Otra forma de determinar el crecimiento:

$$140.1 + 62.28 = 202.38 \text{ MP.}$$

Fase III.

Se realiza el modelo #01 a nivel de UBPC, según se observa en el Anexo No. 5.

A continuación se determinan los indicadores de eficiencia que se tuvieron en consideración:

Gastos de salario por pesos totales de ingreso (Gsxpt) = Fondo de salario (Fs) / Total de ingresos (Ti).

Período	Cálculo	Resultado
UBPC	671.5 / 1057.3	=\$ 0.63
Enero	52.0 / 138.0	0.38

Febrero	52.0 / 30.3	1.72
Marzo	52.0 / 41.8	1.24
Abril	52.0/49.1	1.06
Mayo	59.0 / 45.9	1.29
Junio	60.0 / 75.4	0.80
Julio	63.0 / 135.3	0.47
Agosto	63.0 / 103.1	0.61
Setiembre	61.0 / 153.6	0.40
Octubre	53.5 / 104.9	0.51
Noviembre	52.0 / 115.7	0.45
Diciembre	52.0 / 63.2	0.82

Como se puede apreciar en el cálculo de los gastos de salario por pesos totales de ingreso, se corroboró que a nivel de UBPC se gastaron \$0.63 de salario por cada peso de ingreso total, donde los meses de mayor incidencia fueron febrero con 1.72 por peso de ingreso, marzo con \$1.24, abril \$1.06, mayo \$1.29, lo cual estuvo dado por pagos relacionados con la reparación de las vaquerías, el resto de los meses se mantuvo de forma relativamente estable según lo planificado.

Gastos materiales por peso de producción (Gm_{xp}) = Gastos de materiales (Gm) / Ventas (v).

Período	Cálculo	Resultado
UBPC	18.1 / 766.1	= \$ 0.02
Enero	1.1 /121.5	0.63
Febrero	1.2 /19.4	0.05
Marzo	1.5 /32.2	0.05
Abril	1.5 / 29.7	0.05
Mayo	1.5 / 29.7	0.05
Junio	1.8 / 47.7	0.04
Julio	1.9 / 99.0	0.02

Agosto	1.9 / 65.2	0.03
Setiembre	1.8 / 118.2	0.02
Octubre	1.7 / 79.8	0.02
Noviembre	1.4 / 95.5	0.01
Diciembre	1.1 / 31.6	0.03

Los gastos materiales por peso de venta a nivel de UBPC se gastaron \$0.02 por cada peso de venta, donde solo existió un incremento considerable en este indicador de eficiencia al gastar \$0.63 por cada peso de venta, y en el resto de los meses se observa cierta estabilidad en el consumo de gastos materiales por cada peso de venta al encontrarse entre los rangos de \$0.01 y \$0.05.

Valor Agregado Bruto (VAB) = Producción mercantil (PM) – (Consumo de materiales Cm + Servicios recibidos Sr).

Período	Cálculo	Resultado	TC
UBPC	766.1 – 453.8	312.3	100
Enero	121.5 – 81.5	40.0	14
Febrero	19.4 – 8.3	11.1	3
Marzo	26.3 – 8.7	17.6	6
Abril	32.2 – 9.7	22.5	7
Mayo	29.7 – 17.8	11.9	4
Junio	47.7 – 18.2	29.5	9
Julio	99.0 – 79.1	19.9	6
Agosto	65.2 – 30.0	35.2	11
Setiembre	118.2 – 81.3	36.9	12
Octubre	79.8 – 48.0	31.8	10
Noviembre	95.5 – 61.5	34.0	11
Diciembre	31.6 – 9.6	22.0	7

El Valor Agregado Bruto en el año analizado ascendió a 312.3 miles de pesos, con una incidencia por meses de la siguiente forma: en enero ascendió a 40.0 miles de

pesos, lo que significa con relación al total de un 14%, en febrero ascendió a 11.1 miles de pesos, para un 3% con relación al total, en marzo 17.6 miles de pesos, para un 6%, en abril 22.5 miles de pesos, para un 7%, en mayo 11.9 miles de pesos, para un 4%, junio 29.5 miles de pesos, para un 9%, julio 19.9 miles de pesos, para un 6%, en agosto 35.2 miles de pesos, para un 11%, en septiembre 36.9 miles de pesos, para un 12%, octubre 31.8 miles de pesos, para un 10%, noviembre 34.0 miles de pesos, para un 11% y en diciembre 22.0 miles de pesos, para un 7%.

Productividad del trabajo Valor Agregado Bruto (PtVA) = Valor agregado (VA) / Promedio de trabajadores (Pt).

Período	Cálculo	Resultado	TC
UBPC	312.3 / 65	4.8	100
Enero	40.0 / 65	0.6	15
Febrero	11.1 / 65	0.2	4
Marzo	17.6 / 65	0.3	7
Abril	22.5 / 65	0.3	7
Mayo	11.9 / 65	0.2	4
Junio	29.5 / 65	0.2	4
Julio	19.9 / 65	0.3	7
Agosto	35.2 / 65	0.5	10
Setiembre	36.9 / 65	0.6	15
Octubre	31.8 / 65	0.5	10
Noviembre	34.0 / 65	0.5	10
Diciembre	22.0 / 65	0.3	7

En relación al cálculo de la productividad del trabajo como indicador de eficiencia se aprecia que durante el año existió una productividad de 4.8 miles de pesos por trabajador, donde en los meses de enero y septiembre existió una productividad de 0.6 miles de pesos por trabajador, lo que representó un 15% con relación a la productividad anual. En los meses de febrero, mayo, junio se comportó en un

rendimiento por trabajador de 0.2 miles de pesos por trabajador, para un 4% con relación al total y en los meses de octubre, noviembre y agosto se comportó a 0.5 miles de pesos por trabajador, para un 10% con relación al total y en abril, julio y diciembre se comportó a 0.3 miles de pesos por trabajador, lo que significa un 7% con relación al total.

Fase IV.

En la Fase IV se desglosan los indicadores del plan técnico económico por meses y por cada unidad con el uso del modelo #02 en correspondencia con el plan técnico económico general de la UBPC. Para ello se tomó el primer trimestre del 2011 y 2012 de la unidad El Silencio, como se observa en el Anexo No. 6.

Fase V.

En la Fase V se procede a la valoración de los elementos de gasto y sus ingresos a nivel de UBPC, según muestra la siguiente hoja de análisis:

ELEMENTO	PLAN	TC	REAL	TC	ABSOLUTA	RELATIVA
Alimentos para el ganado.	8.0	51	9.2	52	1.2	115
Medicamentos.	1.5	10	1.6	9	0.1	107
Otros materiales.	3.6	23	4.1	23	0.5	114
Combustibles.	2.5	16	2.6	15	0.1	104
Energía.	-	-	0.3	1	0.3	-
Total de gastos materiales.	15.6	100	17.8	100	2.2	114
Salario básico.	420.0	46	504.0	51	84.0	120
Salario complementario.	251.5	27	136.6	14	(114.9)	54
Seguridad Social.	83.9	8	80.1	8	(3.8)	95
Impuesto por la	2.5	2	7.6	0.6	5.1	304

utilización de la Fuerza de Trabajo.						
Gastos de depreciación.	2.6	2	5.8	0.4	3.2	223
Otros gastos.	140.8	15	255.7	26	114.9	182
Total de gastos por elementos.	916.9	100	1007.6	100	90.7	110
Total de ingresos.	932.7		941.6		8.9	101

Como se evidencia en la hoja de análisis sobre los gastos por elemento a nivel de la UBPC, existe un sobre giro en todos los elementos de gasto . En el alimento para el ganado se consumieron 1.2 miles de pesos que lo planificado, que representa un sobre consumo de un 15%, con relación a los medicamentos se sobre gastó un 0.1 miles de pesos más de lo planificado, para un 7% de forma relativa, en otros materiales también existe un sobre giro de 0.5 miles de pesos, para un 14% de forma relativa, en el combustible se observa también un consumo por encima del plan de 0.1 miles de pesos, para un 4% de forma relativa y algo significativo es que existe un real en el consumo de energía y no existe plan al respecto , lo que provoca un gasto no planificado.

En relación a los gastos de mano de obra se pudo constatar que en el salario básico existe un sobre giro de forma negativa de 84.0 miles de pesos por encima del plan, lo que representa un 20% de forma relativa y en el salario complementario se redujo en 114.9 miles de pesos, para una disminución de un 46%, el pago de Seguridad Social se redujo en 3.8 miles de pesos, significando una disminución en dichos pagos de un 5% con relación a lo previsto, y los gastos por Impuesto por la utilización de la Fuerza de Trabajo se incrementó en 5.1 miles de pesos, significando un incremento relativo de 204%, los gastos de depreciación también aumentaron considerablemente, lo que se observa en 3.2 miles de pesos con relación al plan, para un 123% y otros gastos se sobregiraron en 114.9 miles de pesos, para un 182% de forma relativa, lo que permite inferir que dicha unidad no tiene un correcto control

de la ejecución de sus gastos por elemento, impidiendo así el análisis de los mismo por unidades.

Este mismo procedimiento se realiza por cada unidad para analizar cu ál es la unidad que presenta dificultades para su posterior análisis. Para ello se toma como objeto de análisis la unidad El Silencio, asumiendo el primer trimestre del 2011 y 2012.

Hoja de trabajo auxiliar a nivel de la unidad El Silencio:

Indicadores	U/M	Real 2011	Plan 2012	Real 2012	Des. Abs.	Des. Rel.
Total de ingresos.	MP	21.4	26.7	28.4	1.7	1.06
Total de costo.	MP	14.9	18.6	20.8	2.2	1.11

Como se puede observar la unidad El Silencio en el año 2012 se planificó un total de ingreso de 26.7 miles de pesos y realmente obtuvo 28.4 miles de pesos, para un crecimiento de 1.7 miles de pesos, lo que representa 6% de forma relativa. Con relación al total de costo se planificó 18.6 miles de pesos y realmente obtuvo un costo de 20.8 miles de pesos, para una aumento negativo de 2.2 miles de pesos, lo que representa 11% de forma relativa. Por cada peso de costo total se obtuvo un beneficio de \$0.73 de ingreso, que se obtiene del cociente $20.8 / 28.4$.

Fase I.

Para el total de ingresos:

Paso 1:

$$ICD = RAa / Rb \times 100.$$

$$ICD = 28.4 / 21.4 \times 100 = 1.3271 \times 100 = 132.71\%.$$

Paso 2:

$$ICD - 100 = \% \text{ de crecimiento.}$$

$$132.71 - 100 = 32.71\%.$$

Otra forma sería:

$$P = \frac{P_i - R_o}{R_o \times 100} = \frac{26.7 - 21.4}{21.4 \times 100} = 0.2477 \times 100 = 24.77\%.$$

En el 2012 el real de ingresos creció con relación a igual período de tiempo del año anterior en un 32.71 % y con relación al plan en un 24.77%.

Para el total de costos:

Paso 1:

$$ICD = R_{Aa} / R_b \times 100.$$

$$ICD = 20.8 / 14.9 \times 100 = 1.3960 \times 100 = 139.60\%.$$

Paso 2:

$$ICD - 100 = \% \text{ de crecimiento.}$$

$$139.60 - 100 = 39.60\%.$$

Otra forma sería:

$$P = \frac{P_i - R_o}{R_o \times 100} = \frac{18.6 - 14.9}{14.9 \times 100} = 0.2483 \times 100 = 24.83\%.$$

Fase II.

Para el total de ingresos:

$$N_p = N_{ar} \times \% = 21.4 \times 32.71 = 6.99 \text{ MP.}$$

$$N_p = N_{ar} \times \% = 21.4 \times 24.77 = 5.30 \text{ MP.}$$

Comprobación:

$$21.4 + 6.99 = 28.39 \text{ MP.}$$

Otra forma de determinar el crecimiento:

$$21.4 + 5.30 = 26.70 \text{ MP.}$$

El plan del 2012 con relación al real del 2011 , aplicando la primera vía de solución , debía crecer un 32.71%, es decir, 6.99 miles de pesos y por la segunda vía un

24.77%, es decir, 5.30 miles de pesos, de donde se infiere que la segunda vía de cálculo da el valor exacto según lo planificado para el total de ingreso en el 2012.

Para el total de costos:

$$N_p = N_{ar} \times \% = 14.9 \times 39.60 = 5.90 \text{ MP.}$$

$$N_p = N_{ar} \times \% = 14.9 \times 24.83 = 3.70 \text{ MP.}$$

Comprobación:

$$14.9 + 5.90 = 20.80 \text{ MP.}$$

Otra forma de determinar el crecimiento:

$$14.9 + 3.70 = 18.60 \text{ MP.}$$

Fase III.

Se realiza el modelo #01 a nivel de la unidad El Silencio.

A continuación se determinan los indicadores de eficiencia que se tuvieron en consideración:

Gastos de salario por pesos totales de ingreso (Gsxpt) = Fondo de salario (Fs) / Total de ingresos (Ti).

Período	Cálculo	Resultado
Enero	6.2 / 6.8	\$0.91
Febrero	8.4 / 7.0	1.20
Marzo	4.7 / 6.9	0.68

En la unidad El Silencio en el primer trimestre del año 2012 se gastó en salario \$0.91 por cada peso vendido por esa unidad, en febrero \$1.20, observando un incremento de 0.20 por encima del peso de venta efectuada y en el mes de marzo \$0.68 por cada peso de venta, es decir, que en esta unidad se hace necesario aplicar a los diferentes indicadores del plan técnico económico los cálculos de la fase I y II para observar si se realizó una adecuada planificación de cada indicador.

Gastos materiales por peso de producción (Gm_{xp}) = Gastos de materiales (Gm) / Ventas (v).

Período	Cálculo	Resultado
Enero	0.32 / 6.8	\$0.05
Febrero	0.32 / 6.8	0.05
Marzo	0.22 / 6.9	0.03

En relación a los gastos materiales por peso de venta se constat ó que en la unidad El Silencio en el primer trimestre del año 2012 fue favorable , ya que en enero y febrero solo se consumió en materiales \$0.05 por cada peso de venta y en marzo \$0.03 por cada peso vendido.

Valor Agregado Bruto (VAB) = Producción mercantil (PM) – (Consumo de materiales Cm + Servicios recibidos Sr).

Período	Cálculo	Resultado
Enero	8.9 – 3.3	5.6 MP
Febrero	8.2 – 2.8	5.4 MP
Marzo	10.0 – 3.1	6.9 MP

En la unidad El Silencio el Valor Agregado Bruto, como indicador de gran importancia se comportó de manera favorable, es decir, en enero alcanzó 5.6 miles de pesos, en febrero 5.4 miles de pesos y en marzo 6.9 miles de pesos, siendo la unidad que más incide con este indicador en la UBPC.

Productividad del trabajo Valor Agregado Bruto (PtVA) = Valor agregado (VA) / Promedio de trabajadores (Pt).

Período	Cálculo	Resultado
Enero	5.6 / 5	1.12 MP/t
Febrero	5.4 / 5	1.08 MP/t
Marzo	16.9 / 5	3.38 MP/t

En relación a la productividad del trabajo a partir del Valor Agregado Bruto en la unidad El silencio durante el primer trimestre, se constató que existió una productividad por trabajador de 1.12 miles de pesos por trabajador en el mes de enero, en febrero de 1.08 miles de pesos por trabajador y en marzo 3.38 miles de pesos por trabajador, siendo también la unidad que más incide con este indicador en la UBPC.

Fase IV y V.

En la Fase V se procede a la valoración de los elementos de gasto y sus ingresos de la unidad El Silencio, según muestra la siguiente hoja de análisis:

ELEMENTO	PLAN	TC	REAL	TC	ABSOLUTA	RELATIVA
Alimentos para el ganado.	0.3	0.01	0.4	0.01	0.1	1.33
Medicamentos.	0.1	0.004	0.05	0.002	0.05	0.50
Otros materiales.	0.2	0.007	0.3	0.01	0.1	1.5
Combustibles.	0.05	0.001	0.07	0.002	0.02	1.4
Energía.	0.02	0.0007	0.02	0.0006	-	100
Total de gastos materiales.	0.67	0.023	0.84	0.028	0.17	1.25
Salario básico.	9.2	0.32	10.5	0.35	1.3	1.14
Salario complementario.	2.4	0.08	3.4	0.11	1.0	1.41
Seguridad Social.	1.5	0.05	1.7	0.06	0.2	1.13
Impuesto por la utilización de la Fuerza de Trabajo.	2.9	0.10	3.5	0.12	0.6	1.2
Gastos de depreciación.	0.8	0.03	0.8	0.03	-	100

Servicios productivos.	4.2	0.15	3.5	0.12	(0.7)	0.83
Otros gastos.	6.6	0.23	5.6	0.19	1.0	0.84
Total de gastos por elementos.	28.27	100	29.84	100	1.57	1.05
Total de ingresos.	26.7		28.4		1.7	1.06

Al realizar el desglose de algunos indicadores del plan por unidades permitió efectuar un análisis detallado de los mismos y así permitirle a la administración de la unidad qué indicadores del plan tienen mayor incidencia en sus resultados, tanto de forma positiva como negativa, lo que propició una gran expectativa en los administradores, alimentadores y vaqueros de las unidades, ya que se encuentran vinculados a los resultados de su trabajo, es decir, a los niveles de venta de carne y leche, nacimientos, etcétera. Se pone como muestra el estudio realizado en la Unidad El Silencio donde los gastos de alimento para el ganado se sobregiraron en 0.1 miles de pesos, para un 33% con relación al plan, los gastos de medicamentos se comportaron de forma positiva al existir una reducción de \$50.00, es decir, un 50% menos que lo previsto para esa unidad, en otros materiales también existe un gasto superior al plan de 0.1 miles de pesos, es decir, un 50% de sobrecumplimiento y en relación al combustible se gastaron \$20.00 más de lo planificado, para un 40% de sobrecumplimiento en ese indicador y con relación a la energía se reitera la situación que aparece en plan y existe un consumo, por lo que debe ser objeto de análisis para su inclusión en los indicadores del plan técnico económico. Los gastos de mano de obra en esa unidad también se sobregiraron en todos los casos.

De acuerdo a los resultados derivados de la aplicación del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC "Los Cocos" del municipio de Cabaiguán, se pudo corroborar su factibilidad práctica y generalización en todas las unidades que presenten las mismas limitaciones y sea una necesidad su aplicación como herramienta de trabajo, que garantice la efectividad en la toma de decisiones.

CONCLUSIONES

Con la presente investigación se arribaron a las siguientes conclusiones:

1. Los fundamentos teóricos permitieron desarrollar una sistematización acerca del proceso de análisis económico con vista a contribuir con el marco teórico referencial de la investigación.
2. Con el diagnóstico realizado se pudo constatar que el proceso de análisis económico se manifiesta de manera insuficiente, debido a que no se analiza con profundidad el comportamiento de los indicadores que inciden en los resultados económicos.
3. Los resultados derivados del diagnóstico determinaron la necesidad de diseñar un procedimiento que aglutine los elementos necesarios para el análisis de los indicadores que intervienen en el plan técnico económico de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.
4. De acuerdo a la aplicación del procedimiento para el análisis de los indicadores del plan técnico económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán, se pudo corroborar la factibilidad práctica, su generalización y el grado de integralidad que asumen cada uno de los elementos contenidos en el mismo, que garanticen la exposición de los resultados para la toma de decisiones.

RECOMENDACIONES

Se recomienda:

1. Proponer a la junta directiva de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán la aplicación del procedimiento propuesto, que contribuya a la mejora de las insuficiencias presentes en los análisis de los indicadores que intervienen en el plan técnico económico.
2. Proponer su generalización a otras UBPC del territorio que presenten las mismas limitaciones y sea una necesidad la aplicación del mismo.

BIBLIOGRAFÍA

- Amat, O. (1997). *Análisis de estados financieros, fundamentos y aplicaciones*. Tercera edición. España: Ediciones Gestión 2000.
- Brealey, R. (1995). *Fundamentos de Financiación Empresarial*. EE.UU: Editorial McGraw Hill.
- Cárdenas, C. (2009). "Cambia tu mente". Disponible en: <http://www.seminarioscarpediem.ning.com/>.
- Demestre Castañeda, Á. et al. (2004). *Técnicas para analizar estados financieros*. Tercera edición. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.
- Demestre Castañeda, Á. et al. (2005). *Análisis e interpretación de Estados Financieros. Material de consulta. II programa de preparación económica para cuadros*. La Habana.
- Durán Amores, P. (2004). *Técnicas para analizar estados financieros*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.
- Fernández Cepero, M. J. (1942). *Contabilidad Moderna II. Valuación y Clasificación de los Estados Básicos*. Cuba: Ediciones UTEHA.
- Guajardo Cantú, G. (1984). *Contabilidad Financiera*. México: Segunda Edición.
- Guevara de la Serna, E. (1962). *Conferencia con los estudiantes de la Facultad de Tecnología. El hombre y la economía en el pensamiento del Che*. La Habana.
- Martínez, J. A. (1996). *Conferencia sobre el Análisis Económico Financiero*. Diplomado en Finanzas. Horizontes S.A. México.
- Moreno, J. (1989). *Las Finanzas en las Empresas*. México: Cuarta Edición.

Pons Duarte, H. et al. (2006). *Fundamentos de Planificación*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Reyes Hernández, C. M. (2001). *Módulo de Análisis e Interpretación de los Estados Financieros*. Centro de Estudios Contables Financieros y de Seguros. La Habana.

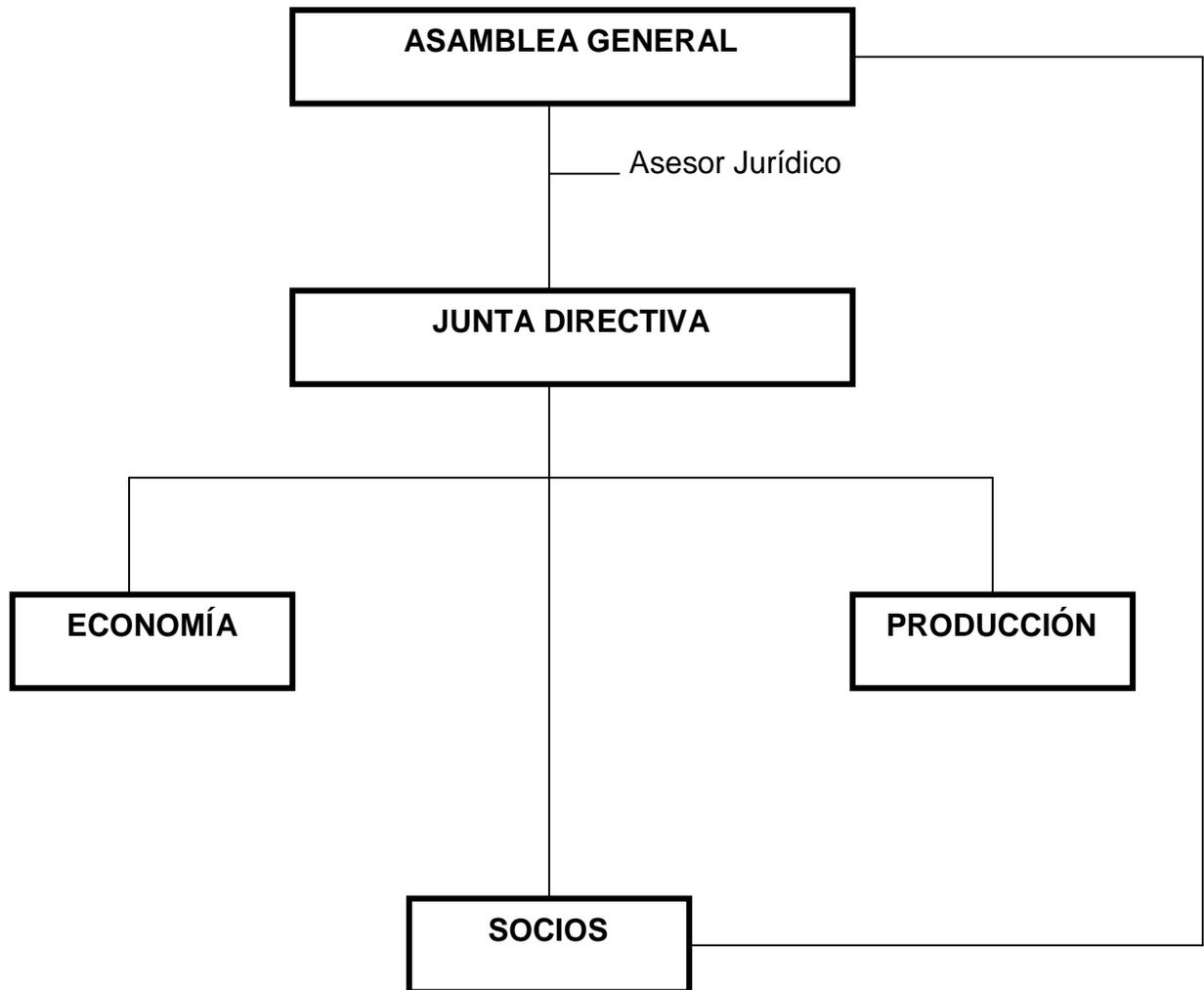
Rodríguez González, L. E. (2002). *Principios Básicos del Análisis Financiero Contable*. Diplomado en Economía Global. Centro de Estudios de Economía y Planificación "Juan F. Noyola". La Habana.

Urías V., J. (1992). *Análisis de los Estados Financieros*. España: Editorial Mc Graw Hill.

VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (2011). *Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución*.

Weston, F. J. y Copeland, T. E. (1996). *Fundamentos de Administración Financiera*. México: Novena Edición.

Anexo No. 1: Organigrama de la UBPC “Los Cocos” Cabaiguán.



Anexo No. 2: Observación.

Objetivo: observar los indicadores que determinaron deficiencias en el proceso de análisis económico en la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Guía:

- Observación de los documentos primarios sobre el comportamiento de los principales indicadores del plan técnico económico.
- Observación de los Informes de la Administración.

Anexo No. 3: Análisis de documentos.

Objetivo: obtener información a través de las actas de reuniones y asambleas efectuadas respecto al debate y discusión de los temas relacionados con el análisis económico.

Guía:

- Revisión de las actas de los Consejos de la Administración.
- Revisión de las actas de las Asambleas Generales de los Trabajadores.

Anexo No. 4: Encuesta.

Objetivo: constatar los criterios de los trabajadores de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán respecto a la necesidad de conocer los resultados económicos que muestra su entidad y el grado de satisfacción que este proceso les brinda.

Objeto: valoración personal de los trabajadores de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán acerca de la necesidad de informarse respecto a los resultados económicos y su satisfacción.

Aspectos a evaluar en los trabajadores:

- Necesidad de información relativa a la actividad económica.
- Niveles de satisfacción personal respecto a la información económica.
- Efectividad del proceso de análisis económico.

Compañero o compañera:

Necesitamos su valoración sobre la necesidad de conocer los resultados económicos que muestra su entidad y el grado de satisfacción de acuerdo a la efectividad del mismo.

1. Aspectos generales:

Sexo _____

Edad _____

Labor que realiza _____

2. Aspectos relacionados con el proceso de análisis económico:

- ¿Conoce cómo se realiza el proceso de análisis económico en la entidad?.

Sí ____ No ____

- De responder no, se ha preocupado alguna vez por conocer este proceso.

Sí ____ No ____

- ¿Considera necesario el proceso de análisis económico?.

Sí ____ No ____

- Argumente su respuesta.

- ¿Confían en los resultados que brindan los Balances Económicos?.

Sí ____ No ____

- De ser positiva la respuesta, ¿le satisface la información que ellos le brindan?.

Sí ____ No ____

- ¿Conocen en qué medida estos datos económicos ayudan a resolver los problemas que presenta la entidad?.

Sí ____ No ____

- Algunas sugerencias que desee aportar a esta investigación.

Esperamos que estas cuestiones le hayan servido para reflexionar acerca de la importancia que tiene el análisis económico y la necesidad de conocer los resultados.

Muchas gracias por su colaboración.

Todas las sugerencias serán tomadas en cuenta.

Anexo No. 5: Modelo # 01. Plan técnico económico de la UBPC “Los Cocos” del municipio de Cabaiguán.

Año 2012

Indicadores	Total	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
TOTAL DE GASTOS POR ELEMENTOS	1209.2	140.0	66.8	67.2	68.2	84.2	85.7	150.0	100.9	150.0	108.1	120.0	68.1
Materias primas y materiales.	15.6	0.9	0.9	0.9	1.3	1.4	1.6	1.7	1.7	1.6	1.5	1.2	0.9
Combustibles.	2.5	0.2	0.3	0.3	0.2	1.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
Energía.	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Anticipos cooperativistas.	420.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0
Salarios.	251.5	17.0	17.0	17.0	17.0	24.0	25.0	28.0	28.0	26.0	18.5	17.0	17.0
Seguridad Social.	83.9	6.5	6.5	6.5	6.5	7.4	7.5	7.9	7.9	7.6	6.6	6.5	6.5
Amortización.	2.6	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
Otros gastos monetarios.	433.1	80.2	6.9	7.3	8.0	16.1	16.1	76.9	27.9	79.4	46.1	59.9	83
TOTAL DE INGRESOS	1057.3	138.0	30.3	41.8	49.1	46.9	75.4	135.3	103.1	153.6	104.9	115.7	63.2
Ventas:	766.1	121.5	19.4	26.3	32.2	29.7	47.7	99.0	65.2	118.2	79.8	95.5	31.6
De ellas leche.	471.2	28.3	19.2	26.1	29.0	29.5	47.5	62.3	65.0	60.8	40.3	34.8	28.4
De ellas carne.	270.6	93.0	*	*	*	*	*	33.5	*	54.2	29.4	60.5	*

De ellas agropecuario, autoconsumo.	24.3	0.2	0.2	0.2	3.2	0.2	0.2	3.2	0.2	3.2	10.1	0.2	3.2
Otros ingresos:	291.2	16.5	10.9	15.5	16.9	17.2	27.7	36.3	37.9	35.4	25.1	20.2	31.6
De ellas comedor.	2.4	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
TOTAL DE COSTOS	1018.9	131.4	30.0	41.0	47.1	45.9	70.0	129.3	99.3	148.7	100.9	113.7	61.6
Ventas:	533.2	85.0	11.6	17.0	19.3	23.6	38.1	69.3	40.3	82.7	48.8	81.4	16.1
De ellas leche.	301.0	15.5	10.4	15.7	18.1	22.0	36.5	44.3	39.0	30.4	24.1	30.0	15.0
De ellas carne.	216.4	68.3	*	*	*	*	*	23.4	*	51.0	23.5	50.2	*
De ellas agropecuario, autoconsumo.	15.8	1.2	1.2	1.3	1.2	1.6	1.6	1.6	1.3	1.3	1.2	1.2	1.1
Faltantes total.	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Muertes de animales.	16.8	1.6	2.0	2.0	1.6	1.5	1.2	1.0	0.2	1.0	1.0	1.3	2.4
Gastos de Administración.	135.6	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3	11.3
Gastos financieros.	23.0	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
Otros gastos:	310.3	31.5	4.1	8.7	12.9	7.5	17.4	45.7	45.5	51.7	37.8	17.7	29.8
De ellas comedor.	2.0	0.2	0.2	0.2	0.2	0.20	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2
Utilidad o pérdida:	39.6	6.6	0.3	0.8	2.0	1.0	5.4	6.0	3.8	4.9	4.0	2.0	1.6
De ellas comedores.	0.4	0	0	0	0	0	0.1	0	0.1	0.1	0.1	0	0
Costo por peso total.	0.95	0.95	0.95	0.99	0.96	0.96	0.98	0.96	0.96	0.97	0.96	0.98	0.97
Total trabajadores.	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
Salario medio.	861	800	800	800	800	908	923	969	969	939	823	800	800

Costo por peso producción mercantil.	0.64	0.7	0.6	0.65	0.6	0.79	0.80	0.70	0.60	0.70	0.61	0.85	0.51
Gastos de salario por peso de producción.	0.63	0.38	1.72	1.24	1.06	1.29	0.80	0.47	0.61	0.40	0.51	0.45	0.82
Gastos materiales por peso de producción.	0.02	0.63	0.05	0.05	0.05	0.05	0.04	0.02	0.03	0.02	0.02	0.01	0.03
Valor Agregado Bruto.	312.3	40.0	11.1	17.6	22.5	11.9	29.5	19.9	35.2	36.9	31.8	34.0	22.0
Productividad del trabajo Valor Agregado Bruto.	4.8	0.6	0.2	0.3	0.3	0.2	0.2	0.3	0.5	0.6	0.5	0.5	0.3

