



**Universidad de Sancti Spíritus
“José Martí Pérez”
Facultad Contabilidad y Finanzas
Filial Universitaria Municipal de Taguasco**

Trabajo de Diploma

**Título:” INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS
EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO”.**

Autor: ADA NILDA ARCOS AQUINO

Tutor: Lic. Erasmo Bofill Salazar

Sancti Spíritus, Junio 2012

“Año 54 de la Revolución”

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Pensamiento.



INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Pensamiento

“La disciplina financiera es uno de los aspectos más importantes de la gestión de las empresas, de las fábricas (...) las finanzas tenerlas al día, por ejemplo los pagos y los cobros, todos los problemas con los contratos (...), todos esos casos contribuyen a la disciplina financiera”

Che

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Dedicatoria.



INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Dedicatoria

- Mis padres Félix y María, hijas, mi hermana, esposo y familiares, por haberme enseñado el camino correcto, su apoyo, su amor, sus consejos y por depositar en mí toda su confianza.
- La Revolución y a Nuestro Comandante en Jefe, por ser ellos quienes permitieron que mis sueños se hicieran realidad.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Agradecimientos.



INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Agradecimientos

- Aquellos compañeros que me apoyaron y ayudaron en los momentos de alegrías, tristezas, sufrimientos, desvelos.
- Aquellos que de una forma u otra se vieron inmersos en el proceso de la investigación.

A todos muchas Gracias.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Resumen.



INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Resumen

La presente investigación se desarrolla en la **UEB Derivados de la Empresa Azucarera Melanio Hernández** ubicada en **Tuinucú**. Teniendo en cuenta la posición ventajosa que posee con respecto al resto de sus homólogos, se realizó un estudio, el cual permitió conocer que el monto de impagos a la entidad es elevado. En el trabajo se realiza la fundamentación teórica valorándose la necesidad del enfoque estratégico y los cambios que este lleva implícitos. Por otra parte se realiza un profundo estudio bibliográfico sobre el tema en particular, conformándose un marco conceptual en el que se sustenta la investigación, al analizarse distintos conceptos y enfoques sobre los mecanismos de cobros. El mismo tiene como objetivo **determinar y evaluar las causas que generan el deterioro de algunos indicadores de cobro y pagos en la UEB Derivados de la empresa azucarera Melanio Hernández de Tuinucú**, definiéndose la misión y la visión de la entidad, los criterios de medida, realizándose un análisis de los mecanismos de cobros, que contribuye a mejorar la gestión de cobros y pagos que permitan una optimizar la utilización del efectivo.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Índice.



INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Índice

Introducción. _____	1
Capítulo 1 Fundamentación teórica sobre cobros y pagos. _____	6
1.1 Antecedentes teóricos: El ciclo del Capital Dinero. _____	6
1.1.1 Ciclo de Pagos. _____	9
1.1.2 Causas de la interrupción del ciclo del dinero por insuficiencia de efectivo. _____	12
1.2 Cuentas por Cobrar y Cuentas por pagar. Generalidades. _____	17
1.3 Sistema de Cobros y Pagos. Antecedentes. _____	19
1.4 Consideraciones generales sobre el Sistema de Cobros y Pagos. _____	23
1.5 Formas de cobros y pagos internacionalmente. _____	25
1.6 Perfeccionamiento del Sistema de Cobros y Pagos. _____	27
1.7 Fuentes de Financiamiento. _____	28
1.7.1 - El Crédito Comercial. Generalidades. _____	29
1.7.2 - Ventajas del Crédito Comercial. _____	29
1.7.3 - Los Bancos como Fuentes de Recursos a Corto plazo. _____	30
1.8 El Capital de Trabajo. _____	30
Capítulo 2 Características fundamentales de la entidad. Métodos propuestos. _____	39
2.1 Caracterización de la Empresa Provincial Acueducto y Alcantarillado Sancti Spiritus. _____	39
2.2 Resultados del diagnóstico. _____	42
2.3 Análisis de la Eficiencia Económica. _____	42
2.4 Análisis de las Razones Financieras. _____	44
2.4.1 Clasificación de las Razones. _____	45
2.5 Influencia de los Ciclos de Cobros y Ciclos de Pagos en el Capital de Trabajo. _____	50
2.5.1 - El Capital de Trabajo. _____	50
2.5.2 - Análisis del Capital de Trabajo Necesario. _____	51
2.6 Cumplimiento de los indicadores fundamentales para el año 2010. _____	53
2.7 Análisis de la situación financiera a corto plazo. _____	54
2.8 Comportamiento por edades de Cuentas por Cobrar. _____	55
2.9 Comportamiento por edades de las Cuentas por Pagar. _____	55
2.10- Evaluación de los Inventarios y sus Fuentes de Financiamientos. _____	56
2.11-Cálculo de las razones financieras. _____	56
2.12-Influencia de los Ciclos de Cobros y Ciclos de Pagos en el Capital de Trabajo. _____	61
Conclusiones. _____	66
Recomendaciones. _____	68
Bibliografía. _____	70
Anexos. _____	

Introducción.



Introducción

Por vez primera en la historia económica moderna, tres crisis de gran amplitud: financiera, energética y alimentaria. Las entidades bancarias ya no se prestan dinero. Todas desconfían de la salud financiera de sus rivales. A pesar de las inyecciones masivas de liquidez efectuadas por los grandes bancos centrales, nunca se había visto una sequía tan severa de dinero en los mercados.

Agravando así, de modo exponencial, el deterioro de la economía real. Por mucho que nos esforcemos en minimizar la gravedad del momento, lo cierto es que nos hallamos ante un seísmo económico de inédita magnitud, cuyos efectos sociales apenas empiezan a hacerse sentir y que detonarán con toda brutalidad en los países subdesarrollados.

Como parte de las medidas que fueron tomadas para atenuar los efectos de la crisis, se ha ido produciendo una reestructuración del Sistema Empresarial Cubano, así como se inició el perfeccionamiento de la gestión empresarial en aras de lograr una elevación de la eficiencia económica de las organizaciones.

No obstante las medidas que se han aplicado, así como el análisis de las Cuentas por Cobrar y por Pagar que ha pasado a ser en nuestro país un punto obligado en los Consejos de Dirección de las entidades, a todos los niveles, aun siguen existiendo serias dificultades en las relaciones contractuales entre las organizaciones. Incluso un alto monto de impagos ocurre entre entidades subordinadas a un mismo organismo central.

Esta cadena de impagos implica las indisciplinas en los cumplimientos de las obligaciones de las empresas, es un fenómeno que no solo abarca a entidades con débil rentabilidad sino que también afecta a aquellos que en sus estados financieros presentan altas ganancias, situación que tiene como denominador común, la no correcta administración del dinero.

Según refleja el “Informe sobre el trabajo realizado por el Sistema Bancario para la reducción de las Cuentas por Cobrar y Cuenta por Pagar y sus respectivos ciclos en

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

diez OACE”, el deterioro de las relaciones de cobros y pagos al nivel del país tiene graves consecuencias, ya que:

- disminuye la exigencia en cuanto a la calidad del producto o servicio que se comercializa, ya que el que no paga, está en difícil situación para exigir calidad en lo que recibe, mientras que el que no cobra, no se siente comprendido,
- los recursos financieros no pasan a manos de los más eficientes, sino a manos de los indisciplinados, o de la entidad que sin interrumpir el desempeño de su actividad, puede mantener el no pago,
- el crédito bancario no juega el papel de propiciar la elevación de la eficiencia, ya que las entidades pasan a financiarse con el dinero de sus proveedores y no acostumbran a recurrir al Crédito Bancario,
- se produce un efecto negativo al nivel Macro-Económico, ya que las empresas, al no cobrar no pueden cumplir sus obligaciones con el Presupuesto, contribuyendo a incrementar el déficit presupuestario,
- se crea un campo de acción de la delincuencia, al no existir conciliación entre operaciones de compra y venta.

La relación anterior no refleja la principal consecuencia que induce esta cadena de impagos, y es que la misma limita la reproducción simple o ampliada de las entidades económicas que en ella participan, lo que induce una reducción en el ritmo de crecimiento de la economía.

Para enfrentar esta problemática los directivos de las entidades deben considerar como uno de los factores claves para el éxito, la información contable, ya que le sirve de apoyo en la toma de decisiones. Información contable que debe ser analizada y detallada con mucha cautela en cada una de sus cuentas, sobre todo en las Cuentas por Pagar y por Cobrar, así como todo lo que represente una fuente de financiamiento para la entidad.

Para ello es necesario conocer que las dos fuentes principales de financiamiento a corto plazo espontáneas para la empresa son los Pasivos Acumulados y las Cuentas por Pagar, que no son más que las deudas contraídas por la empresa por mercancías compradas a crédito, la cual está amparada generalmente por una

factura y la cual debemos cancelar, generalmente, en un lapso menor de un año. Así como también los Efectos por Pagar que están representados por Letras de Cambio, Pagares y cualquier otro documento negociable, que hayan sido aceptados por la empresa y que además sean deudas u obligaciones que deben cancelarse a corto plazo.

Por su parte dentro de la información contable representa un aspecto de suma importancia el grupo de cuentas que representan bienes o derechos susceptibles de convertirse en dinero y dentro de ella las Cuentas por Cobrar, representadas estas, por documentos mercantiles ordinarios no garantizados (facturas) y las cuales representan derechos de la empresa sobre terceras personas; generalmente provienen de las ventas a crédito que realiza la empresa, y se diferencian de los efectos por cobrar, por cuanto las letras representan promesas formales, ordenes escritas de pago.

Respaldadas por la Ley, además son documentos negociables que se pueden convertir en dinero antes de su vencimiento, en cambio las facturas hay que esperar su fecha de cobro para convertirse en efectivo.

Por el importante papel que juega la UEB Derivados en la Empresa Azucarera y por los resultados alcanzados hemos elegido la misma para realizar el trabajo de diploma, para que sea utilizado como guía para mejorar la gestión de cobros y pagos que permitan una mejor utilización del efectivo.

Situación Problemática: La UEB Derivados de empresa azucarera Melanio Hernández presenta dificultades con la gestión de Cobros y Pagos, por el déficit que existe en las finanzas, y los montos en estas cuentas son elevados.

Problema Científico: ¿Cómo analizar los mecanismos de Cobros y Pagos para mejorar la gestión de los mismos, en la UEB Derivados de empresa azucarera Melanio Hernández

El **objetivo general** de nuestra investigación es: Determinar y evaluar las causas que generan la Cadena de Impagos en la UEB Derivados de empresa azucarera Melanio Hernández.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Los **objetivos específicos** que perseguimos en esta investigación son los siguientes:

1. Realizar la revisión bibliográfica de la temática a abordar.
2. Analizar la situación actual en la UEB Derivados de la Empresa Azucarera Melanio Hernández teniendo en cuenta los principales clientes.
3. Determinar las causas que generan la cadena de impagos en la UEB Derivados de la Empresa Azucarera Melanio Hernández.
4. Validar y evaluar los resultados del análisis de los Cobros y Pagos.

En el desarrollo del estudio **los métodos son:** análisis, síntesis, inducción, deducción, histórico lógico y trabajo sistemático, como técnicas utilizadas fueron: la observación directa, revisión de documentos y consulta a expertos.

La significación práctica radica en la factibilidad demostrada de poder realizar el procedimiento con resultados satisfactorios y de perspectivas alentadoras para su continuidad, quedando demostrado el procedimiento, lo que facilita el análisis económico financiero de la entidad.

Para el desarrollo del mismo tomamos como base los datos reales que ofrecen los Libros, Registros y Estados Financieros correspondientes al cierre del primer cuatrimestre de los años 2010 y 2011.

Desde el punto de vista estructural el trabajo de diploma consta de tres capítulos, conclusiones, recomendaciones y anexos. El primer capítulo contiene la fundamentación teórica de los aspectos a desarrollar, el segundo capítulo contiene la caracterización de UEB Derivados de empresa azucarera Melanio Hernández y la descripción del procedimiento a realizar y el tercer capítulo está conformado por el análisis numérico y cálculo que validan el objetivo propuesto.

Capítulo I.



Capítulo I: Fundamentación Teórica _

1.1 – Antecedentes teóricos: El ciclo del Capital Dinero.

El dinero como medio de pago surge de la propia circulación de mercancías, en cuyo desarrollo, y como consecuencia de diversos factores, puede ocurrir un distanciamiento en el tiempo entre el acto de ventas y el acto de realización de su precio o pago. En este caso el vendedor se convierte en acreedor, y el comprador en deudor, asumiendo el dinero la función de medio de pago. Esto condiciona que el dinero se convierta en la razón de ser, o fin último, de la venta.

Los plazos generales de pagos responden en un inicio en gran medida a las condiciones naturales de la producción, y su vinculación a las estaciones del año. Marx identifica la ley que rige el ritmo de rotación de los medios de pago al plantear que: “en lo tocante a todos los pagos periódicos, cualquiera que sea su fuente, la masa de los medios de pago necesaria se halla en razón directa a la duración de los plazos de pago” (Marx, C., 1973., P.105). Y señala que, en la sociedad burguesa, si bien desaparece el atesoramiento como forma independiente de enriquecimiento, el dinero como medio exige cierta acumulación bajo la forma de fondo de reversa de medio de pago.

El ciclo de la circulación de mercancías presupone el cambio de estas por dinero, en una primera fase, para posteriormente efectuar el cambio de este dinero por mercancías (M-D-M), o sea, vender para comprar. Mientras que el ciclo que el dinero desempeña como capital difiere del anterior, ya que el dinero se transforma inicialmente en mercancías, para después volver a transformarse en dinero (D-M-D') con la característica que la magnitud del dinero final es cualitativamente superior a la inicial, o sea, que el capital – dinero se valoriza y se incrementa con una plusvalía y es este proceso el que lo convierte en capital.

Un análisis más profundo del ciclo del capital–dinero muestra que el mismo consta de tres fases:

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

- primera fase: El capital aparece en el mercado de mercancías y en el mercado de trabajo como comprador; su dinero se invierte en mercancías. Pero esto opera fuera del proceso productivo, o sea, en la esfera de la circulación. Ocurre así: D-M.
- segunda fase: Coincide con el consumo productivo de las mercancías compradas, al actuar el capitalista como productor de mercancías. El capital recorre el proceso de producción, como resultado del cual se obtiene una mercancía o valor superior al de los elementos que la producen, o sea, una plusvalía. Ocurre así: M-P-M'
- tercera fase: El capitalista retorna al mercado como vendedor, convirtiendo sus mercancías en dinero. Y esto ocurre de nuevo en la esfera de la circulación: M'-D'. El capital ha vuelto a su forma original, el dinero, habiendo cambiado sólo la magnitud del valor desembolsado. (Ibidem,. p.27)

Si el capital ya valorizado persiste en su forma de Capital – mercancías, y no alcance de nuevo su forma de dinero, el proceso de producción se paraliza y no funciona ni como creador de nuevas mercancías, ni como creador de valor. En tal sentido Marx expresa que “según el diverso grado de rapidez con que abandone su forma de mercancía y revista su forma de dinero, según la celeridad de las ventas, el mismo valor – capital actuará en grado muy desigual como creador de productos y de valor y aumentará o disminuirá la escala de producción”. (Ibidem, p. 41).

El movimiento del capital se sucede tanto a través de la esfera de la producción (segunda fase del ciclo capital – dinero) como a través de la esfera de la circulación (primera y tercera fase de dicho ciclo). Por lo que el tiempo total que consumirá dicho ciclo será la suma de los tiempos de producción y circulación. Ambos tiempos se excluyen mutuamente, si se analizan en forma estática, o sea, en un único ciclo. Visto en un único ciclo, mientras circula, el capital no funciona como capital productivo, ni produce, por tanto, mercancía ni plusvalía.

Lo anteriormente expuesto significa que el tiempo de circulación limita el proceso de valorización del capital, en proporción a su duración: a mayor duración, menor valorización en una misma unidad de tiempo, y viceversa. El desembolso de la

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

primera fase del ciclo de capital – dinero se materializa en diferentes tipos de mercancías; medios de producción en forma de medios de trabajo, cuya vida útil es superior a la duración de un ciclo productivo, y que por tanto transfiere su valor al producto paulatinamente. Esto se denomina Capital Fijo.

La parte del valor de capital productivo invertido en fuerza de trabajo, no se transfiere al producto, ya que la misma es capaz de crear un nuevo valor superior al suyo propio, lo que induce la plusvalía. Sin embargo, se requiere renovar el valor invertido en esta fuerza de trabajo, íntegramente, para poder iniciar un nuevo ciclo productivo.

Es por ello que la fuerza de trabajo y los objetos de trabajo se enfrentan a este proceso como Capital Circulante, y su comportamiento difiere del que manifiesta el Capital Fijo. El valor del Capital Circulante solo se adelanta por el tiempo de elaboración del producto, y al venderse, retorna en su totalidad a la forma de dinero, pudiendo, por tanto volver a desembolsarse, ya que requiere de su reposición y renovación constante, para poder desempeñar nuevos ciclos. La magnitud del Capital Circulante depende tanto de la duración del ciclo de rotación del dinero, como la magnitud de los gastos a efectuar en dicho ciclo.

Marx señala que los conceptos de Capital Fijo y Capital Circulante son conceptos de forma, y responden sólo a modo diferente de rotar el capital productivo. Y este modo diferente de rotación está determinado por la forma diferente en que los elementos del capital productivo se responden ya que:

- el Capital Circulante incorporado al proceso productivo tiene que reponerse mediante la venta del producto, para poder iniciar un nuevo ciclo,
- el Capital Fijo incorporado al proceso productivo sólo transfiere al producto una parte de su valor a partir del desgaste que sufre, por lo que su reposición ocurre a intervalos más o menos largos, siempre superiores a la duración de un ciclo productivo,

Toda interrupción en la venta o en el cobro constituye un freno a la renovación del Capital Circulante Necesario para iniciar un nuevo ciclo, con el consiguiente efecto de reducción de la masa de plusvalía a obtener por la entidad y también de retardo en el proceso de reproducción.

Según Weston la administración del ciclo de flujo de efectivo es en realidad la parte más importante de la Administración del Capital de Trabajo, al analizar la situación, es útil distinguir dos factores: el ciclo operativo y el ciclo de pago, los cuales se combinan para determinar el ciclo de conversión de efectivo.

El ciclo operativo toma en cuenta las dos siguientes determinantes de la liquidez.

- el período de conversión de los Inventarios, que es un indicador del tiempo promedio que necesita una empresa para convertir sus inventarios acumulados de materias primas, producción en proceso y artículos terminados en productos, y para vender estos productos a los clientes. Este ciclo se mide por la antigüedad promedio de los inventarios.
- el período de conversión de las Cuentas por Cobrar, que es un indicador del tiempo promedio que necesita una empresa convertir sus Cuentas por Cobrar en efectivo. Este ciclo se mide por el período promedio de cobranzas.

El ciclo operativo en total, es una medida de la cantidad de tiempo que transcurre entre la compra de la materia prima para producir bienes y la cobranza de efectivo como pago por esos bienes después que han sido vendidos. La empresa debe financiar la compra de materiales, la producción de bienes y el mantenimiento de los productos terminados y de las Cuentas por Cobrar durante el ciclo en operación.

1.1.1- Ciclo de Pagos.

El ciclo operativo se centra en la oportunidad de los flujos de entrada y salida de efectivo pero elude la oportunidad de los flujos de salida, (momento en el que debemos pagar las compras y la mano de obra). Sin embargo, los requerimientos de financiamiento de la empresa se verán influenciados por su capacidad de demorar los pagos al comprar materiales a plazos prolongados de créditos o al hacer pagos de mano de obra después que el trabajo ha sido realizado. Por tanto, la empresa debe esforzarse por administrar los flujos de entrada y salida de efectivo (cuanto más pueda demorar los pagos, menos severos serán los problemas que pueda causar el ciclo operativo). (Weston, J., y colaboradores, .p.168).

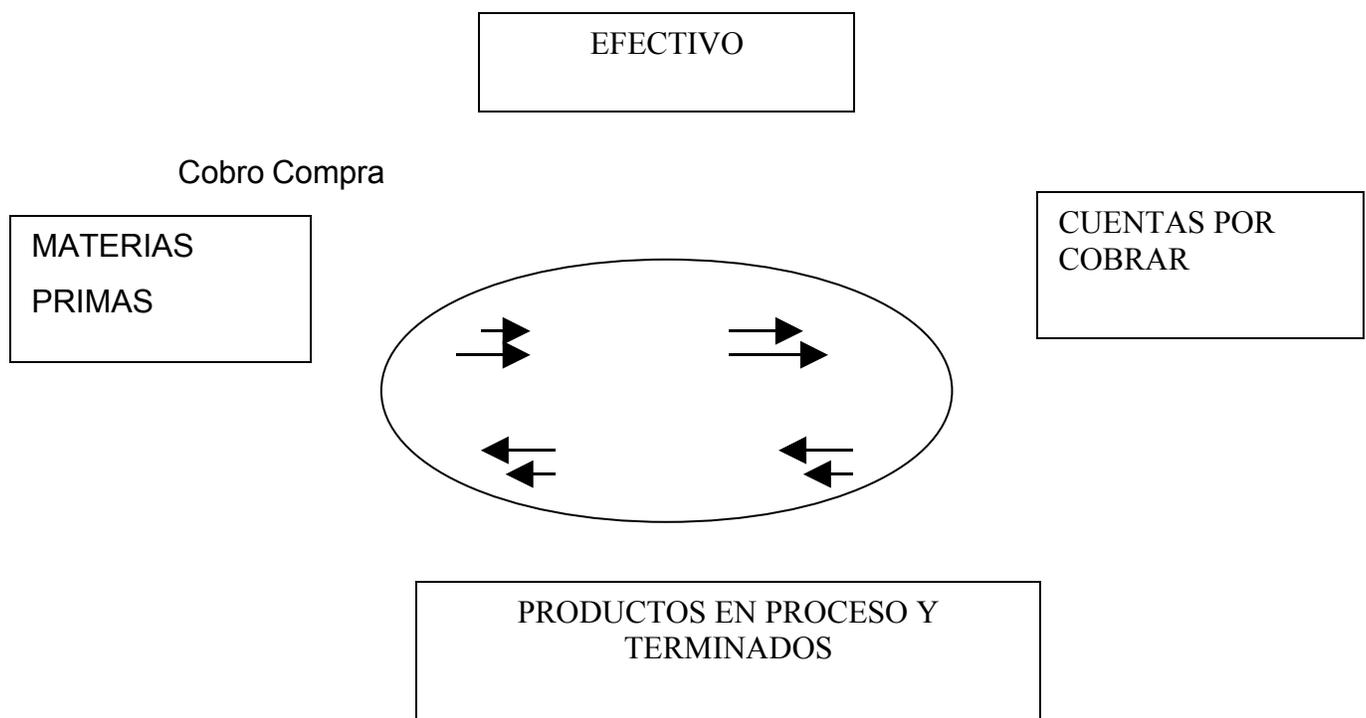
INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

En la economía de empresas contemporáneas, al estudiar el ciclo del capital – dinero, se hace una diferenciación de si dentro de este ciclo se incluye o no la inversión en Activos Fijos.

Según Jaime Loring el ciclo financiero de una empresa pone de manifiesto un ciclo largo, “a través del cual las disponibilidades, mediante la inversión, se inmoviliza con carácter permanente con el activo inmovilizado, y a través de la amortización se incorpora al nuevo valor de los productos en curso”. (Loring, J, p.168) Y un ciclo corto por el que circula el dinero destinado a la compra de Materias Primas, al pago de los gastos directos de fabricación, que se incorporan a los productos en curso y también el destinado a los gastos generales que se incorporan a los productos terminados.

Este ciclo a corto plazo de la empresa, llamado por Andrés Suárez Suárez, ciclo de explotación o ciclo dinero – mercancía – dinero viene definido por la sucesión de hechos acaecidos desde que comienza la inversión para la producción, hasta que dicha inversión se recupera mediante el cobro de la producción vendida. (Suárez, A, 1995, p.330). Se trata realmente del ciclo del Capital Circulante.

GRÁFICO No. 1 Ciclo Corto o Ciclo de Operaciones.



INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Venta

Producción

Fuente: Elaborado a partir de Julián Gonzáles Pascual. Análisis de la empresa a través de su información económico financiera. Ediciones Pirámides S.A.P. 183. Figura 6.4, 1995.

Según Julián Gonzáles Pascual del análisis de este ciclo se interfieren tres conceptos básicos:

Actividad, plazo y saldo de la partida del activo circulante, o fondo. (Gonzáles, P., 1995, p.163).

El término actividad se refiere al valor alcanzado por el volumen de operaciones realizadas en cada una de las fases: Almacenamiento de productos terminados, cobros a clientes y pagos a proveedores. El plazo es la duración del proceso productivo completo y/o cada una de las fases en que se ha dividido el mismo. Se distingue además entre:

- período de Maduración Técnica: es el tiempo medio que transcurre desde que se invierte una unidad monetaria hasta que se recupera por la vía del cobro a clientes.
- período de Maduración Financiera: refleja los días que transcurre desde que se paga una unidad monetaria, invertida en el proceso productivo, hasta que la misma se recupera por el cobro a clientes. Se corresponde con el ciclo D-M-D'

Pedro Rivero Torres, citando a José Rivero Romero, señala que “el activo circulante es el que genera el beneficio y, con las naturales reservas, podemos decir que cuando más rápido sea el movimiento del activo circulante, mayores serán los beneficios de la empresa”. (Rivero Torres, P.,1984., p.18). Como se aprecia, se identifica erróneamente al activo circulante como el inductor del incremento del valor, cuando es la fuerza de trabajo, la que es capaz de crear un valor superior al que ella misma posee.

En un sentido similar, Jaime Loring al analizar el ciclo corto o ciclo de operaciones, señala que: “En esta última parte del ciclo, el fluido financiero experimenta, por así

decir, un efecto término de dilatación. En el proceso de ventas se aumenta el valor de los productos terminados”. (Ibíd., p .332).

Este autor reconoce el incremento que experimenta el valor y lo ubica en el proceso de ventas, imbuido por el efecto contable. Es que el inventario de productos terminados se valora al costo, y por ende, no se reconoce el aumento del valor hasta que ocurra el proceso de ventas.

Por ello, este autor ubica el mismo, en la esfera de la circulación, cuando realmente dicho incremento del valor se genera en la esfera de la producción.

No obstante la anterior limitación, haciendo uso de los conocimientos que brinda la teoría marxista, es posible utilizar dicho enfoque de ciclo corto o de operaciones, a modo de reiterar los procesos que ocurren durante la rotación del capital circulante.

Se impone entonces realizar un análisis de las causas que potencialmente pudieran inducir la dilatación o interrupción del ciclo de rotación del Capital Circulante, lo que se hará a través del análisis del ciclo de operaciones

1.1.2 Causas de la interrupción del ciclo del dinero por insuficiencia de efectivo.

Basta con que el ciclo de operaciones se interrumpa en un punto, para que se produzca una demora o interrupción en el resto del proceso, considerando un solo ciclo. No obstante, la simultaneidad o existencia de diversos ciclos en diferentes estadios de desarrollo, como consecuencia del carácter continuo de la mayoría de las actividades, hace que dicho efecto se aprecie de forma retardada en el tiempo. Pero siempre acaba, más temprano o más tarde, para ponerse de manifiesto.

La ruptura del ciclo del Capital – Dinero se manifiesta a través de la interrupción o dilatación de los procesos de compra, producción, venta, cobro o pago, y puede ocurrir tanto en la esfera de la circulación, como el propio proceso de producción.

El análisis que a continuación se desarrolla se va a centrar en la paralización o dilatación este ciclo como consecuencia de la insuficiencia de recursos financieros líquidos, o efectivo, en especial en los procesos correspondientes a la esfera de la circulación.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Debe tenerse en cuenta que el Capital Circulante se adelanta por el tiempo de elaboración del producto, y al venderse el mismo, retorna en su totalidad. Y como usualmente las empresas no esperan a concluir un ciclo para iniciar uno nuevo, requieren de financiamiento para iniciar cada uno de estos ciclos, aunque tienen a su disposición financiamiento ajeno que deben devolver en el corto plazo (Cuentas por Pagar a proveedores, salarios y gastos acumulados por pagar, y otros). Si las empresas dependieran solo de este financiamiento ajeno a corto plazo, pudieran ocurrir interrupciones en su ciclo productivo.

Las entidades demandan de recursos permanentes, que pueden ser tanto propios como ajenos, para poder garantizar el enfrentamiento a sus obligaciones de pago, mientras el período de maduración financiera no se haya cerrado. A estos recursos permanentes que las empresas utilizan para financiar inversiones en Activos Circulantes, a fin de garantizar que el ciclo corto o ciclo de operaciones fluya sin interrupciones, se le denomina como Fondo de Maniobra o Capital de Trabajo, lo que no es más que el Capital Circulante.

El Capital Circulante ha de estar financiado con recursos que la organización tendrá a su disposición por un plazo superior al considerado como corto, o sea, un plazo mediano o largo plazo. Por ello, si no son recursos propios, tendrán que ser recursos ajenos cuya devolución sea a mediano o largo plazo. La anterior necesidad queda especificada en las Reglas desarrolladas en 1979 por J. Moreno y S. Rivas Merino, en las que se establece que:

- el Capital de Trabajo inicial de la empresa debe ser aportado por los propietarios,
- al ocurrir la expansión o desarrollo de la empresa, el Capital de Trabajo Adicional, con carácter permanente o regular, debe también ser aportado por los propietarios generalmente reinvertiendo sus utilidades, o bien ser financiado por medio de préstamos a largo plazo. El Capital de Trabajo permanente o regular es aquel que se requiere para la operación de la empresa dentro del ciclo financiero a corto plazo, sin tomar en cuenta necesidades temporales de trabajo,

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

- el Capital de Trabajo temporal puede financiarse a través de préstamos a corto plazo, y es aquel que la mayoría de las empresas requieren a intervalos fijos, para cubrir necesidades de trabajo y de fecha de pago.

Teniendo en cuenta los aspectos analizados, las causas que objetivamente pueden inducir una demora o interrupción del ciclo de operaciones, por insuficiente disponibilidad de efectivo son:

- insuficiente monto de Capital Circulante,
- exceso de derecho de cobro (Cuentas por Cobrar a clientes o a terceros),
- exceso de inventarios (de materias primas, productos en proceso o productos terminados),
- monto significativo de los denominados Otros Activos Circulantes.

Si en una empresa la necesidad de Capital Circulante es superior a la disponibilidad del mismo, o sea, si el Capital Circulante de que dispone es insuficiente, la misma podrá carecer de efectivo necesario para enfrentar sus obligaciones de pago. Y aún cuando la empresa disponga del Capital Circulante Necesario, si la estructura de los Activos Circulantes, en los que se materializa este Capital Circulante es inadecuado, también esta empresa enfrentará dificultades para realizar sus pagos.

Pudiera entenderse entonces que las empresas necesitan un alto monto de Capital Circulante, para así evitar posibles interrupciones en su operación. Sin embargo, no debe olvidarse que la eficiencia de las empresas se refleja, entre otros indicadores, a través de la rentabilidad económica, la cual expresa el beneficio que como promedio obtiene la organización, por cada unidad monetaria invertida en su activo total neto. Por ello un aumento del Activo Circulante, que no genera un aumento del beneficio de la organización, provocará una reducción de su rentabilidad económica. O sea, inducirá un deterioro de la eficiencia de la empresa. Ello aconseja entonces el mantener un nivel mínimo de Capital Circulante, que si bien facilite la fluidez de su operación, no deteriore la rentabilidad económica de la entidad.

J.M. Fernández Pirla señala que “ la financiación de la empresa comprende dos aspectos fundamentales: la dotación de los fondos necesarios para la adquisición de las inmovilizaciones técnicas y la aportación de los fondos que han de quedar concretados en bienes de capital circulante, esto es las llamadas inmovilizaciones de ejercicio; así como la financiación de la llamada estructura sólida de la empresa, es decir, la cantidad de medios financieros que han de permanecer inmovilizados en la financiación del Capital Fijo de la empresa, en función de unos estudios precedentes acerca de la dimensión de la misma, la financiación del circulante está dada fundamentalmente en función del período de maduración e, indirectamente de la propia dimensión de la empresa”. (Vilariño, A., Guido, R., 1985).

¿Y de qué depende entonces el Capital Circulante? A partir de los elementos anteriormente expuestos, se puede deducir que el Capital Circulante dependerá de:

- la duración del ciclo o período de maduración financiera,
- el monto del gasto promedio diario de la empresa durante el ciclo de operaciones, lo que estará en dependencia del nivel de actividad.

Puede ocurrir que la empresa disponga de Capital Circulante Necesario, y sin embargo, carezca de efectivo para enfrentar sus obligaciones de pago, dada a una no adecuado estructura del Activo Circulante, lo que trae por origen una deficiente gestión de la organización, tanto en lo referente al efectivo, como a la gestión de ventas, Cobros y Pagos, así como la referida compra de insumo y el mantenimiento d inventario.

La no disponibilidad de efectivo en la cuantía suficiente al tener que efectuar el pago de sus obligaciones a corto plazo, puede ser consecuencia, entre otros, de una previsión del momento en que deben ocurrir los Cobros y Pagos, lo que impide a la entidad prever medidas para solucionar un posible déficit temporal de efectivo.

La carencia de efectivo puede estar condicionada al no pago de clientes, lo que se debe generalmente a una insuficiente gestión de cobros de la empresa como a causas ajenas a la misma, lo que conduce a un crecimiento de las Cuentas por Cobrar.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Si la insuficiente gestión de cobros en muchos casos tiene su origen en una gestión negligente, la no relación de reclamaciones por el retraso de pagos también puede deberse a que el cliente posea “poder de negociación” sobre la actividad vendedora que es resultado de:

- alto peso del cliente en la estructura de ventas de la organización.

Tomando en cuenta, que entre los factores causales que en general inducen la ruptura del ciclo del dinero, se encuentra la dimensión del Capital Circulante y la falta de previsión del flujo de tesorería requerido por la organización, también se caracteriza la situación que presenta la empresa cubana en la actualidad.

Como se señaló con anterioridad, la insuficiente disponibilidad de efectivo puede estar generada por dos causas, como son que la entidad no disponga de un monto suficiente de Capital Circulante, o que posea una estructura inadecuada del Activo Circulante. A su vez en el sistema empresarial cubano, cada una de estas causas generales está inducida por diversos factores como se muestra a continuación.

1- Inadecuada disponibilidad de Capital Circulante.

- alargamiento del período de maduración técnica,
- insuficiencia de la operación,
- ejecución de inversiones a partir del fondo para operaciones corrientes,
- salidas periódicas del efectivo, que no se corresponden con la operación normal de la empresa, sino con su disponibilidad del mismo,
- limitada concesión por el Banco de créditos a mediano y largo plazo.

2- Inadecuada estructura de los Activos Circulantes.

- inadecuada gestión de cobro,
- no previsión de entradas y salidas de efectivo,
- no reclamar al presupuesto los aportes en exceso,
- poco uso del Crédito Bancario,
- no uso del instrumento para agilizar la disponibilidad de efectivo.

Un elemento que actualmente está influyendo en las insuficiencias de efectivo de la empresa cubana, viene dado por las salidas de efectivo que ocurre con una periodicidad, al menos mensual, a cuenta del pago que por la utilidad generada en el mes recién concluido debe realizar la empresa al Presupuesto del Estado.

La empresa estatal está obligada a aportar al presupuesto del estado todo el monto de utilidad generada en el mes, después de pagar el impuesto sobre dicha utilidad, y una vez realizadas las deducciones correspondientes por concepto de creación y reservas y la devolución de la forma financiera. Este pago se sustenta en que al ser el estado el único accionista, tiene derecho al total de los dividendos que podrían pagarse a los accionistas, que en este caso se hacen coincidir con el saldo anterior.

También esta empresa puede verse precisada a realizar un pago a su organismo superior para contribuir a su financiamiento.

1.2- Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar. Generalidades.

A fin de conservar los clientes actuales y atraer nuevos, la mayoría de las empresas deben conceder créditos y mantener inventarios. Para la mayoría de las empresas las Cuentas por Cobrar representan una inversión considerable que se determina a través del volumen de ventas a crédito, esta inversión se considera como propiedades del negocio, el dinero, las mercancías y las Cuentas por Cobrar a los clientes están ligados en una secuencia, ya que el dinero se transforma en mercancías y estas en Cuentas por Cobrar, las cuales a su vez se convierten en dinero, iniciándose así un ciclo que se repite indefinidamente dentro de las actividades de una empresa.

En cada una de estas transformaciones se opera tanto una recuperación de capital invertido, como un resultado que puede ser una utilidad o una pérdida. Este continuo giro de los bienes que se liga en sus posibilidades de recuperación y productividad hace que el grupo formado por dinero, mercancías y Cuentas por Cobrar formen una función importante dentro del ciclo de ingresos.

También podemos mencionar que en la conversión de las mercancías en clientes en un período, cuyo importe debe ser proporcional a los demás elementos financieros

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

que concurren en una empresa, deberán recuperarse en un plazo normal de crédito que la misma empresa conceda y que deba estar acorde con el que ordinariamente concede la mayoría de los negocios.

Las Cuentas por Cobrar a su vez representan derechos exigibles originados por ventas, servicios prestados y otorgamiento de préstamos, son créditos a cargo de clientes y otros deudores, que continuamente se convierten o pueden convertirse en bienes o valores más líquidos disponibles tales como, efectivo, aceptaciones, etc., y que por lo tanto pueden ser cobrados.

Las Cuentas por Cobrar constituyen una función dentro del ciclo de ingresos que se encarga de llevar el control de las deudas de clientes y deudores para reportarlas a los departamentos de Crédito y Cobranza, Contabilidad, Tesorería y Finanzas.

Las Cuentas por Cobrar son el total de todo el crédito extendido por una empresa a sus clientes.

Existen dos tipos principales de partidas por cobrar: las Cuentas por Cobrar y los documentos por cobrar. Las cuentas por cobrar de un negocio son los importes que le deben sus clientes, son activos circulantes.

Los documentos por cobrar son más formales que las Cuentas por Cobrar ya que en este el deudor promete por escrito, pagarle al acreedor una cantidad definida en una fecha futura definida. Los documentos por cobrar con vencimiento dentro de un año o menos son Activos Circulantes. Aquellos documentos que vencen después de un año son partidas por cobrar a largo plazo.

Las Cuentas por Cobrar tienen como objetivo primordial registrar todas las operaciones originadas por adeudos de clientes, de terceros o de funcionarios y empleados de la compañía.

Las Cuentas por Cobrar fundamentalmente son un instrumento de mercadotecnia para promover las ventas, el director de finanzas debe cuidar que su empleo ayude a maximizar las utilidades y el rendimiento de la inversión y que no abuse del procedimiento hasta el grado en que el otorgamiento de créditos deje de ser rentable y atractivo en términos de rendimiento sobre inversión.

La empresa puede calcular el gasto por cuentas incobrables como porcentaje del total de las Ventas a Crédito y puede cambiar este porcentaje de un año a otro, dependiendo de su experiencia en cobranza. También puede aplicarlo en dependencia de la antigüedad de los saldos ya que al final de cada período contable se analizan las Cuentas por Cobrar y por Pagar calificándose por edades, en: de 1 a 30 días, de 31 a 60 días, de 61 a 90 días y más de 90 días.

En cuanto a las Cuentas por Pagar podemos afirmar que las dos fuentes principales de financiamiento a corto plazo espontáneas para la empresa son los pasivos acumulados y las Cuentas por Pagar, que no son más que las deudas contraídas por la empresa por mercancías compradas a crédito, la cual está amparada generalmente por una factura y la cual debemos cancelar, generalmente, en un lapso menor de un año. Así como también los Efectos por Pagar que están representados por Letras de Cambio, Pagares y cualquier otro documento negociable, que hayan sido aceptados por la empresa y que además sean deudas u obligaciones que deben cancelarse a corto plazo.

Los Documentos por Pagar a Corto Plazo, son una forma común de financiamiento, son documentos por pagar que vencen en el transcurso de un año, se pueden emitir documentos por pagar a corto plazo para tomar dinero prestado o comprar mercancías para inventario o activos de planta. Pero además de registrar el documento por pagar y su pago posterior también hay que acumular el gasto por interés, así como los intereses por pagar al final de cada período.

1.3- Sistema de Cobros y Pagos. Antecedentes.

En la etapa prerrevolucionaria, las empresas grandes y medianas realizaban sus pagos preferentemente mediante la utilización de Cheques – vouchers emitidos por ellas mismas y cuando alguna resultaba poco solvente para el vendedor, este le exigía el pago con Cheques certificados por su banco, el que asumía entonces la responsabilidad de pagarlo a su presentación. Otras empresas con un menor nivel de organización, utilizaban los cheques emitidos por los bancos en los cuales operaban sus cuentas, lo que también hacían los particulares, pudiendo ambos, además, hacer

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

pagos con dinero en efectivo. Todo este dependía más de la organización, características y medidas de control de la propia empresa que de otras regulaciones. Cuando las operaciones mercantiles se realizaban al crédito, las empresas podían ampararlas con otros instrumentos como la Letra de Cambio y el Pagaré, que daban mayor seguridad de cobro al vendedor, tanto directamente ante el comprador, como para una reclamación judicial ofreciendo a los acreedores la posibilidad de negociar estos documentos comerciales con otros empresarios o descontarlos en su banco.

Todo esto se encontraba definido y avalado por leyes y procedimientos jurídicos que facilitaban su ejercicio y precisaban con claridad los derechos y deberes de cada parte y las posibles acciones ante sus incumplimientos.

Mediante una cámara de compensaciones, el Banco Central llevaba el registro de los valores presentados entre bancos, efectuando la compensación y liquidación de estas operaciones.

Al adoptarse el sistema de planificación centralizada de la economía, se creó un banco único estatal para ejercer el monopolio de las operaciones crediticias y de pagos, entre otras funciones, eliminándose el uso de los instrumentos de Crédito Comercial como la Letra de Cambio y el Pagaré y se fueron aplicando distintas formas de pagos en diferentes etapas.

Cada cambio en las formas de cobros y pagos estuvo determinado fundamentalmente por las insuficiencias que se atribuían a los instrumentos y procedimientos de cobro o de pago en uso. Así en una etapa se utilizó la Orden de Pago, en otra el Cheque, en otra la Orden de Cobro y en algunos casos, la combinación de ellas, sin que realmente se lograra la eficiencia deseada.

También se ensayó la supresión de los cobros y pagos entre las entidades estatales y su sustitución por un sistema que pretendía su conciliación (entrega – recepción).

Cuando formalmente parecía que mejor funcionaban los cobros y pagos en el país, fue durante el período en que se puso en vigor la Orden de Cobro. En esta etapa, el papel que jugaban los empresarios era la presentación por el vendedor a su banco del instrumento de cobro, corriendo por cuenta de éste y de forma casi automática ejecutar el débito en la cuenta del comprador y después registrar el crédito en la

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

cuenta del vendedor. En esa etapa, el tiempo promedio entre el momento de la venta y su cobro llegó a alcanzar unos trece días y las Cuentas por Cobrar y por Pagar de las empresas mostraban saldos muy pequeños. En ello influyó el sistema crediticio que se aplicaba en la mayoría de las empresas que, a partir de un límite de crédito autorizado a cada una, permitía que la mayor parte de los documentos puestos al cobro se cargaran en la cuenta del deudor contra un crédito automático que concedía el banco.

Sin embargo, lo real era que en tales circunstancias las empresas no cobraban ni pagaban, quien lo hacía era el banco, y en la mayoría de los casos esto se lograba otorgándoles crédito. Este mecanismo permitió a las empresas vendedoras obtener financiamientos ilegítimos, presentando solamente al banco una Orden de Cobro, sin haber entregado la mercancía o prestado el servicio y lo que era aún peor, los compradores tenían una liquidez ilimitada para comprar, que el sistema crediticio facilitaba y el plan de abastecimientos y distribución determinaba, provocando que en la década del 80 las empresas acumularan gran cantidad de mercancías, que después serían inventarios ociosos por exceso y por desuso, del orden de los miles de millones de pesos.

Posteriormente se inició una variante restringida de la Orden de Cobro, pero se eliminó la ejecución automática. El vendedor presentaba sus documentos de cobro al banco como en el caso anterior pero no se les acreditaban de inmediato. Primero, los documentos se enviaban al banco del comprador para que se cargaran en su cuenta; después dicho banco enviaba la remesa de fondos al banco del vendedor y entonces era que se registraba el cobro del vendedor. Al comprador se le mantenía la oportunidad de rechazar la operación hecha en su cuenta.

Después de mucho batallar, se eliminó la gestión de cobro del vendedor y se pasó a la iniciativa de pago del comprador, mediante el empleo de la Orden de Pago. Esta decisión se adoptó, a solicitud de los empresarios, como una de las recomendaciones aceptadas en el Tercer Congreso del Partido.

Aunque tuvo el apoyo y control de todas las instancias de Gobierno y Partido, provocó un aumento desmedido de las Cuentas por Cobrar y Pagar. Sencillamente,

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

los compradores no presentaban los pagos de las mercancías recibidas o lo hacían con mucha demora.

¿Por qué pasó esto si casi todos los empresarios en su papel de compradores se quejaban de que les cobraran cosas que no habían recibido y aducían que esa era la causa fundamental de los faltantes de inventarios?

En el año 1990, no como derrota de la Orden de Pago, sino ante las dificultades materiales del banco para enfrentar su tramitación, se puso en vigor el Cheque Nominativo, no negociable, ni transferible por endoso.

¿Qué agregó el Cheque? La misma incidencia que el cobro automático del año 1979: los vendedores reciben el cheque y lo depositan en su cuenta, aumentan sus fondos en bancos, el banco receptor del depósito envía el cheque a la sucursal bancaria del comprador. Esto en las condiciones del período especial duraba meses. Aumentó así, considerablemente, la circulación del dinero sin justificación económica, en manos de las empresas. Los montos llegaron a cifras inusitadas, que se sumaban al incremento de la liquidez de la población; se emitió dinero en cantidades considerables, el equilibrio monetario interno se esfumó y el peso perdió el poder adquisitivo. Se hizo necesaria, por consiguiente, una reforma económica, aún en marcha.

El surgimiento del Cheque dio origen a iniciativas individuales que servían de caldo de cultivo para el delito. Algunos vendedores empezaron a exigir la entrega anticipada del Cheque por ventas de productos que no siempre podían entregar completos. Como respuesta, los compradores también generaron sus propias iniciativas, los Cheques en Blanco. El comprador sale a buscar los productos con el cheque firmado, en unos casos sin poner siquiera el nombre del beneficiario y esto, como ya sabemos, ha propiciado nuevos y muy variados delitos.

Jorge Barrera, vicepresidente primero del BCC, expuso que otra cuestión preocupante lo era sin dudas las dificultades en las Cuentas por Cobrar, tanto en moneda nacional como en divisas, constituyendo éstas un tema recurrente en nuestra economía:

“Entre las principales líneas de trabajo en esa dirección estuvo la modernización del Sistema Bancario Cubano, que comenzó en 1995. Esa fue una de las medidas más importantes, pues todas las transacciones de cobros y pagos tienen que fluir a través del Sistema Bancario, y si éste no es suficiente, moderno y automatizado, no ayuda a que esas transacciones fluyan adecuadamente.”

Otro de los problemas que enfrentamos en 1996 -dijo- fue el de lograr una estadística confiable sobre el tema. Existía información sobre este asunto por la vía de los balances de las empresas, pero era muy general y no permitía analizar las características y la edad de esas Cuentas por Cobrar, y se estableció como una de las principales líneas de un grupo de informaciones específicas que se reciben mensualmente de todos los organismos, las cuales nos permiten ir midiendo de una forma objetiva como va comportando la situación.

“No obstante todo lo que se ha hecho, consideramos que existe todavía un grupo importante de problemas que tiene que ser atacado en los próximos años, y que todavía están pesando en este tema. Pensamos que existen problemas subjetivos en la forma de dirección de muchas empresas, en las cuales se da mayor relevancia al cumplimiento de las metas en términos materiales que en términos financieros”.

Jorge Barrera insistió en que debe tenerse en cuenta, asimismo, la existencia de grandes cadenas de impagos dentro de los propios organismos. Por las informaciones que analizamos se aprecia que el 60% de las Cuentas por Cobrar en el marco de los distintos organismos está ubicado entre empresas que pertenecen a su propia estructura.

El Código de Comercio vigente –ejemplificó- es un texto del año 1885; hay que actualizarlo y trabajamos en ello, no solo en los medios de pago o crédito que allí se nombran, sino también en todo lo relacionado con la contratación, la suspensión de pagos, la fusión, la reorganización y la disolución de empresas.

1.4- Consideraciones generales sobre el Sistema de Cobros y Pagos.

El Sistema de Pagos o Sistema de Cobros y Pagos, como se ha llamado en nuestro país, es la denominación con que internacionalmente se define al conjunto de instrumentos o medios, instituciones, procedimientos y sistemas de comunicación y

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

de información, que se establecen para organizar la ejecución de los cobros y los pagos entre las personas jurídicas y naturales, derivadas de la compra-venta de mercancías y servicios y para realizar mediante diversas formas las transferencias de los correspondientes recursos financieros entre las partes interesadas, fundamentalmente a través de sus cuentas bancarias.

Este Sistema abarca dos esferas de acción bien definidas, la primera corresponde a la organización y ejecución de los cobros y pagos entre las empresas y demás entidades y la segunda, la de los pagos y compensaciones que tienen que hacer los bancos entre sí, para ejecutar esas transferencias así como las operaciones propias del sistema financiero y crediticio.

El Sistema de Cobros y Pagos que en una coyuntura o etapa económica determinada se adopte y ponga en práctica en cualquier país afecta considerablemente la eficiencia de la política monetaria establecida o que se pretende establecer, por lo que sus modificaciones, prácticas y conceptos deben estar identificados con los objetivos a corto y mediano plazo de esta política.

El Sistema de Cobros y Pagos tiene entre sus objetivos fundamentales el de fortalecer la disciplina financiera de las entidades del país, y lograr la mayor celeridad posible en la rotación del dinero y en la transferencia de los recursos monetarios.

Es por ello que las normas y regulaciones sobre la materia deben ser examinadas periódicamente para evaluar el grado de cumplimiento y la eficacia de las mismas, e introducir las modificaciones y disposiciones complementarias que fueren necesarias, en función de la consecución de los objetivos anteriores.

El sistema que se encuentra vigente en nuestro país es el “Nuevo Sistema de Cobros y Pagos” puestos en vigor el día diecisiete del mes de septiembre, fue establecido por el Banco Central de Cuba a través de la Resolución 101/2011.

Su campo de aplicación comprende las relaciones de Cobros y Pagos entre personas jurídicas cubanas, tanto en transacciones de contado como con financiamiento para las cuales es de obligatorio cumplimiento.

De acuerdo a lo establecido son objetivos fundamentales de las Normas Bancarias para los Cobros y Pagos (Resolución Ministerial No 101/2011.,Art.1):

Artículo 1: La presente Resolución tiene como objetivos:

- a) Reglamentar la ejecución de los cobros y pagos en el territorio nacional, en pesos cubanos, pesos convertibles y moneda libremente convertible que se deriven de una relación contractual entre las personas jurídicas cubanas, y los pagos de estas a las personas naturales autorizadas a ejercer el trabajo por cuenta propia, los agricultores pequeños que acrediten legalmente la tenencia de la tierra y las personas naturales autorizadas a ejercer otras formas de gestión no estatal.
- b) Dotar a los Sistemas de Pago de una normativa que contribuya al fortalecimiento sistemático de la disciplina financiera y a lograr la mayor celeridad posible en la rotación del dinero y en la liquidación de las transacciones comerciales, con el fin de propiciar una consecuente reducción del ciclo de cobros y de los recursos financieros en tránsito.

Sobre las Generalidades, Normas para los cobros y pagos entre las personas jurídicas y del sector cooperativo (**Anexo # 1**).

1.6 - Perfeccionamiento del Sistema de Cobros y Pagos.

Los cambios introducidos en el sistema bancario han constituido, sin duda, un elemento dinamizador en las relaciones de cobros y pagos en el país. En el esfuerzo de perfeccionar dichas relaciones, así como de adaptar las mismas a los cambios que han tenido lugar, el Banco Central de Cuba ha elaborado un sistémico estudio acerca de la evolución y situación de las Cuentas por Cobrar y por Pagar entre las empresas de un mismo grupo de organismos seleccionados, y ha propuesto al Gobierno, en cada caso, las medidas ha adoptar para erradicar las deficiencias en la disciplina de pagos del país.

Fueron disímiles las actividades organizadas en aras de resolver tal situación, enfocando el problema desde las causas que lo provocan, detectándose que de las mismas un numero significativo corresponde a la utilización inadecuada de medios de pago, al desconocimiento de los medios de pago modernos alternativos y a deficiencias en las relaciones contractuales entre las empresas. Es significativo

destacar, que el resultado del trabajo realizado ha sido de extraordinaria utilidad en el estudio sobre el Sistema de Pagos Cubanos que está acometiendo el Banco Central de Cuba, así como diseñar cada medio de pago que se emita en función de las necesidades de las entidades que operan en el sistema.

Ha sido ardua la labor del Banco Central de Cuba en función de perfeccionar el Sistema de Pagos de Cuba en el menor plazo de tiempo posible. Sin dudas, la ventaja de poder contar con la experiencia de países que ya han avanzado en esta materia es un elemento importante, en aras de lograr que el Sistema de Pagos de Cuba cuente con la seguridad, agilidad y solvencias requeridas. El Banco Central de Cuba continuará ejerciendo su mayor dedicación y esfuerzo.

1.7 - Fuentes de Financiamiento.

Dentro de los posibles medios financieros de la empresa para mejorar la financiación a corto plazo empresarial es indispensable el conocimiento de las diversas fuentes financieras y su correspondiente costo de financiación, lo cual nos permitirá analizar, negociar correctamente, comparar alternativas, realizar ranking, etc.

El Gerente Financiero dispone básicamente de tres fuentes de financiamiento a corto plazo, que son las siguientes:

- crédito Comercial,
- financiación Bancaria a Corto Plazo,
- factoring.

No obstante, pueden señalarse además otras Fuentes de Financiación a Corto Plazo como son los siguientes:

- anticipos de clientes,
- acortamiento de los plazos de crédito concedidos a clientes,
- dilatamiento de los plazos de créditos que nos conceden proveedores,
- Retrazar razonables y no sistemáticos obviamente se puede perjudicar notablemente la imagen de la empresa,
- Aplazamiento de pagos diversos previa negociación,
- Pagares de empresas, emitidas por empresas y letras de empresas libradas por un intermediario bancario y aceptado por una empresa, cliente del banco.

También conviene considerar las denominadas “líneas de gestión de cobros” que ofrecen normalmente las entidades financieras, que si bien no son en sí Financiación a Corto Plazo para la empresa, constituyen una ayuda administrativa para las mismas, redundando en último término en mejoras de la Financiación a Corto Plazo.

1.7.1 - El Crédito Comercial. Generalidades.

El Crédito Comercial consiste en el uso que el director de finanzas hace de las Cuentas por Pagar de la empresa, del pasivo a corto plazo acumulado, como los impuestos por pagar, de las Cuentas por Cobrar y del financiamiento de inventarios como fuentes de recursos. El uso inteligente de estas fuentes contribuye a que la obtención de recursos se logre de manera más equilibrada y menos costosa.

Se trata de una fuente de financiación no negociada, sino que surge espontáneamente de la actividad empresarial como consecuencia de las adquisiciones a crédito, es decir, a pagar en el futuro, y no con pago al contado.

La cuantía de los compromisos a crédito así como el plazo de diferimiento de dichas compras son los elementos esenciales que determinan el volumen de financiación a corto plazo obtenido mediante esta fuente espontánea de origen de fondos.

Las Cuentas por Pagar constituyen una forma de Crédito Comercial. Son los créditos a corto plazo que los proveedores conceden a la empresa. Entre los tipos específicos de Cuentas por Pagar figuran la cuenta abierta, las aceptaciones comerciales, los pagarés y la consignación.

1.7.2 - Ventajas del Crédito Comercial.

- el Crédito comercial es espontáneo y en muchos casos informal y no negociado, por lo que evita consumo de tiempo y resulta especialmente cómodo e interesante para la dirección financiera.
- otras ventajas del crédito comercial hace referencia a su flexibilidad, ya que la cantidad de financiación así obtenida se acomoda al volumen del negocio, es decir, a los correspondientes compras y suministros a crédito.
- debe reseñarse que el crédito comercial puede ser una fuente de financiación sin costo financiero, ni explícito ni implícito, para el caso de que a esta fuente

de financiación el vendedor no contraponga un descuento por pronto pago si se paga al contado.

- es mayor la facilidad de su obtención frente a créditos de instituciones financieras. La empresa podría no reunir los requisitos exigidos para obtener un Préstamo Bancario a Corto Plazo y sin embargo sí conseguir crédito comercial de los vendedores o suministradores, dada la posible mayor experiencia crediticia entre proveedor y cliente, es decir, la solvencia del cliente ante su proveedor.

1.7.3 - Los Bancos como Fuentes de Recursos a Corto plazo.

La mayoría de los ejecutivos de finanzas obtienen la mayor parte de su Financiamiento a Corto Plazo en los bancos con los cuales han establecidos relaciones funcionales. Casi en su totalidad son bancos comerciales que manejan las cuentas de Cheques de las empresas y tienen la mayor capacidad de préstamo de acuerdo con las leyes y disposiciones bancarias vigentes en la actualidad y proporcionan la mayoría de los servicios que requiere la empresa. Como el ejecutivo de finanzas acude con frecuencia al Banco Comercial en busca de recursos a corto plazo, la elección de uno en particular merece un examen cuidadoso. El ejecutivo quiere estar seguro de que el banco podrá auxiliar a la empresa a satisfacer las necesidades en el momento que se presenten.

1.8 El Capital de trabajo.

El estudio del Capital de Trabajo, es una etapa indispensable del análisis financiero ya que permite conocer la estructura patrimonial que más conviene a una determinada empresa.

Geovanny E. Gómez en su artículo Administración del Capital de Trabajo www.uchedu.ay/yyhh, noviembre del 2003, expresa: “El Capital de Trabajo puede definirse como la diferencia que se presenta entre los Activos y Pasivos Corrientes de la empresa. Se puede decir que una empresa tiene un Capital Neto de Trabajo cuando sus Activos Corrientes sean mayores que sus Pasivos a Corto Plazo”.

Kennedy y MC Mullen (1996), en su libro Estados Financieros, forma, análisis e interpretación señalan: “El Capital de Trabajo es el excedente del activo circulante

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

sobre el pasivo circulante, el importe del activo circulante que ha sido suministrado por los acreedores a largo plazo y por los accionistas. El Capital de Trabajo es el importe del activo circulante”.

Weston Fred J y Copeland Thomas E (1996), plantean:

“El Capital de Trabajo es la inversión de una empresa en activos a corto plazo (efectivos, valores negociables, cuentas por cobrar e inventarios). El Capital de Trabajo se define como los activos circulantes, estos últimos incluyen préstamos bancarios, papel comercial y salarios e impuestos acumulados.”

De lo expuesto anteriormente se infiere la importancia que reviste administrar eficientemente las partidas que conforman al circulante en una empresa pues estas son fundamentales para su progreso, siendo un punto clave para medir la solvencia y para asegurar un margen de seguridad razonable para las expectativas de los directores.

La administración del capital de trabajo se refiere al manejo de las cuentas corrientes de la empresa que incluyen activos y pasivos circulantes. La administración del capital de trabajo es uno de los aspectos más importantes en todos los campos de la administración financiera. Si la empresa no puede mantener un nivel satisfactorio de capital de trabajo, es probable que llegue a un estado de insolvencia y aún que se vea a declararse en quiebra, Los activos circulantes de la empresa deber ser lo suficientemente grandes para cubrir sus pasivos circulantes y poder así asegurar un margen de seguridad razonable.

El objetivo de la administración del capital de trabajo es manejar cada uno de los activos y pasivos circulantes de la empresa de tal manera que se mantenga un nivel aceptable de Capital de trabajo. Los principales activos circulantes son caja, valores negociables, cuentas por cobrara e inventarios. Cada uno de estos activos debe administrarse en forma eficiente para mantener la liquidez de la empresa sin conservar, al mismo tiempo un nivel demasiado alto en cualquiera de ellos. Los pasivos circulantes básicos de interés que deben cuidarse son: cuentas por pagar, documentos por pagar y otros pasivos acumulados. Cada una de estas fuentes de

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

financiamiento a corto plazo deben administrarse cautelosamente para asegurarse que se obtengan y utilicen de la mejor manera posible.

La definición más común de capital de trabajo es la diferencia entre los activos y pasivos circulantes de una empresa. Una empresa cuenta con capital de trabajo neto mientras sus activos circulantes sean mayores que sus pasivos circulantes. La mayoría de las empresas debe operar con algún capital de trabajo, el monto depende en gran parte del campo industrial en que operen. La mayoría de las empresas deben mantener niveles positivos de capital de trabajo.

Debemos ver, por lo tanto dos definiciones de Capital de Trabajo:

Capital de Trabajo Bruto.

Capital de Trabajo Neto.

El Capital de Trabajo Bruto es el Activo Circulante o Corriente, representado por el Efectivo, Inversiones Temporales, Efectos por Cobrar, Cuentas por Cobrar, Pagos Anticipados, Inventarios entre otros.

El Capital de Trabajo Neto es la parte del Activo Circulante que se cubre con fuentes de carácter permanente. Es el Capital operativo de la empresa. Es el fondo a través del cual la empresa puede hacerle frente a: cumplir con sus deudas corrientes, pagar los cargos fijos por intereses, pagar sus dividendos, absorber pérdidas de operación, asumir bajas en el valor de reposición de los inventarios e inversiones temporales y asumir costos de emergencia. Representa un margen de seguridad o colchón de protección para los acreedores.

La base teórica que sustenta la utilización del capital de trabajo para medir la liquidez de una empresa es la creencia de que mientras más amplio sea el margen de activos circulantes con que cuente la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo (pasivos circulantes), en mejores condiciones está para pagar sus cuentas a medida que vencen. Sin embargo, se presenta un problema porque hay un grado diferente de liquidez relacionado con cada activo y pasivo circulante.

Aunque los activos de la empresa no puedan convertirse en efectivo en el preciso momento en que se necesiten, mientras más grande sea la cantidad de activos

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

circulantes existentes, mayor es la probabilidad de que algunos de ellos puedan convertirse en efectivo para pagar una deuda vencida.

Lo que da origen a la necesidad del capital de trabajo es la naturaleza no sincronizada de los flujos de caja de la empresa. Los flujos de caja de la empresa que resultan del pago de pasivos circulantes son relativamente predecibles. Generalmente se sabe la fecha en que se vencen las facturas, cuando se incurre en una obligación. Por ejemplo, cuando se compra mercancía a crédito, las condiciones de crédito se extienden a la empresa que exige el pago de una deuda determinada. Así mismo, pueden predecirse lo relacionado con documentos por pagar y pasivos acumulados, que tienen fecha de pago determinadas. Lo que es difícil de predecir son las entradas futuras a caja de la empresa. Es bastante difícil predecir la fecha en que activos circulantes que no sean caja y otros valores negociables puedan convertirse en efectivo. Mientras más predecibles sean estas entradas a caja, menor será el capital de trabajo que necesitará la empresa. Las empresas que tengan entradas a caja incierta deben mantener niveles adecuados de activos circulantes para cubrir sus pasivos circulantes.

El análisis del Capital de Trabajo Neto es una valiosa ayuda para la administración de la empresa. Le permite comprobar la eficiencia con que están empleándose estos recursos. También es importante para los accionistas y acreedores a largo plazo, que necesita saber las perspectivas de pago de sus dividendos e intereses.

Al estudiar el Capital de Trabajo Neto puede resultar interesante analizar la composición, estructura, tendencias del Activo y del Pasivo Circulante. De esta forma, las variaciones ocurridas de año en año, pueden observarse más claramente. Las variaciones del Efectivo, las Cuentas por Cobrar, los Inventarios, pueden afectar la capacidad de la empresa para hacerle frente al pago de sus deudas a corto plazo.

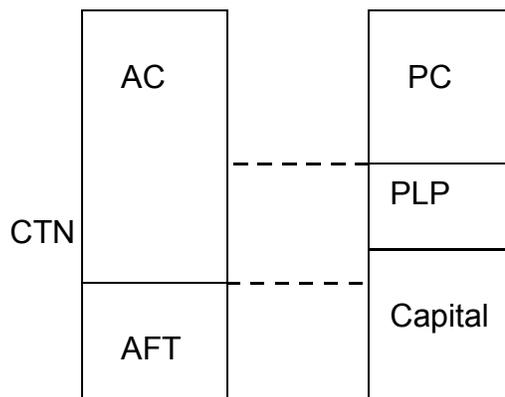
Si disminuye el Efectivo, creciendo en exceso la Cuentas por Cobrar o los Inventarios, puede traer como consecuencia la inmovilización de recursos que no producen beneficios y afectan la liquidez de la empresa. Pero posteriormente los Inventarios pueden ser vendidos y las Cuentas por Cobrar cobradas, entonces

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

aumenta el Capital de Trabajo Neto, esto es así ya que al venderse las mercancías que se encuentran en inventario se produce un intercambio de valores no equivalente, o sea, se obtiene una Utilidad que va a reflejarse concretamente en la cuenta de Efectivo o en las Cuentas por Cobrar.

La liquidez del Capital de Trabajo Neto es más favorable cuando los valores de este se encuentra en Efectivo, Inversiones Temporales, Efectos por Cobrar y Cuentas por Cobrar, dentro del término concedido para hacerlas efectivas y los valores menores en Inventarios. La administración del circulante constituye uno de los aspectos más importantes de la administración financiera, ya que si la empresa no puede mantener un nivel satisfactorio de Capital de Trabajo es probable que llegue a un estado de insolvencia y que se vea forzada a declararse en quiebra.

Gráficamente se expresa el equilibrio financiero.



AC = Activo Circulante.

AFT = Activo Fijo Tangible.

PC = Pasivo Circulante.

PLP = Pasivo a Largo Plazo.

CTN = Capital de Trabajo Neto.

Por tal razón consideramos que una empresa está equilibrada financieramente cuando sus Activos Fijos están financiados con fuentes de carácter permanente. Estas fuentes están representadas por el Pasivo a Largo Plazo y por el Patrimonio o Capital Contable.

Capital de Trabajo Necesario.

Es el financiamiento mínimo que necesita una empresa para garantizar de forma ininterrumpida el proceso de producción, circulación y la prestación de los servicios. Sucede que en ocasiones en nuestras entidades el Capital de Trabajo real no coincide con el Capital de Trabajo Necesario, de ahí la importancia que tiene para cualquier entidad conocer el Capital de Trabajo que realmente necesita para el desarrollo eficiente de su gestión.

Jaime Loring (1995), en su libro *Gestión Financiera*, plantea que la determinación del volumen conveniente de capital circulante es una condición necesaria para salvaguardar a la empresa de problemas de liquidez y para asegurar un equilibrio financiero a corto plazo, y describe varios métodos entre los que se encuentra el cálculo en función de las ventas que parte de la hipótesis de que en general, las partidas del activo circulante y del pasivo circulante están en función de las ventas y que esta función se mantendrá en el futuro.

Por ello, a partir del crecimiento previsto de las ventas, se podrán calcular las variaciones que deben experimentar las partidas del circulante, para lo cual se puede aplicar un coeficiente o porcentaje de ventas.

En la administración del ciclo de flujo de efectivo es útil distinguir dos elementos:

- El ciclo operativo y el ciclo de pagos, los cuales se combinan para determinar, el ciclo de conversión del efectivo.

El ciclo operativo toma en cuenta las dos siguientes determinantes de la liquidez:

a) El período de conversión de los inventarios, que es un indicador del tiempo promedio que necesita una empresa para convertir sus inventarios acumulados de materia prima, productos en proceso y producción terminadas en productos y para vender éstos productos a los clientes. Se mide por la antigüedad promedio de los inventarios.

b) El período de conversión de las Cuentas por Cobrar, que es un indicador del tiempo promedio que necesita una empresa en convertir sus cuentas por cobrar en efectivo. Se mide por el período de cobranza

El ciclo operativo mide la cantidad de tiempo que transcurre entre las compras de las

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

materias primas y la cobranza de efectivo como pago por esos bienes después que han sido vendidos. Este se centra en la oportunidad de los flujos de entrada de efectivo pero elude la oportunidad de los flujos de salida (momento en el que debemos pagar las compras y la mano de obra). Sin embargo, los requerimientos de financiamiento de la empresa se verán influenciados por su capacidad de demorar los pagos al comprar materiales a plazos prolongados de créditos al hacer pagos de mano de obra después de que el trabajo ha sido realizado.

A partir de aquí se hace evidente la necesidad que las empresas adopten medidas para reducir el ciclo de conversión del efectivo. Esto es posible de la siguiente forma:

- Cobrando sus cuentas por cobrar con mayor rapidez, tal vez ofreciendo descuentos en efectivo.
- Acortando el período de conversión del inventario, hasta tanto no se pierda calidad en el proceso.
- Aumentando la cantidad de días para definir los pagos.

Teniendo en cuenta lo anterior podemos plantear que un Capital de Trabajo excesivo o insuficiente refleja una situación desfavorable para un negocio pues:

- Si el Capital de Trabajo es excesivo, especialmente en forma de efectivo y valores negociables quiere decir que existe un gran volumen de fondos que no son usados productivamente, representando una pérdida de interés o de utilidad, estimulando los pagos excesivos de dividendos y a menudo conducen a inversiones en proyectos indeseables o en medios y equipos innecesarios. Este exceso de Capital de Trabajo puede llevar al descuido en los costos y por lo tanto a insuficiencias en las operaciones.

Las insuficiencias del Capital de Trabajo pueden estar originadas por un volumen de venta por debajo de su costo; precios de ventas rebajados debido a la competencia; pérdidas ocasionadas por tormentas, inundaciones, robos que no están cubiertos por el seguro; política poco conservadora de dividendos, pues a veces para conservar la apariencia de una situación financiera favorable se continua pagando dividendos aunque ni las ganancias actuales, ni la situación de la caja garantice dichos dividendos.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Según la revisión bibliográfica se pudo constatar diferentes criterios que enriquecen el valor teórico de la investigación.

Capítulo II.



Capitulo II: Análisis de la Influencia del Sistema de Cobros y Pagos en la UEB Derivados de la Empresa Azucarera Melanio Hernández

2.1 Caracterización de la UEB Derivados de empresa azucarera Melanio Hernández

La UEB Derivados de la Empresa Azucarera Melanio Hernández es una dependencia productiva adscripta económica y administrativamente al GEA Sancti Spiritus.

Este centro cuenta con una destilería de alcohol de 60000 litros diarios de capacidad potencial y con posibilidades de ampliación cuando concluya la inversión que se ejecuta de obtener 80000 litros por día de producción.

Existen dentro de la UEB una planta para producir Levadura *Sacharomyces* en crema para alimento animal con 16,0 TM de producción diarias y una planta de gas carbónico) CO₂ que obtiene en la actualidad hasta 1.3 por día con posibilidades de ampliación al estar aprobadas para el presente año una inversión para su total remodelación y ampliación de capacidad productiva.

Se producen bebidas alcohólicas a granel para la venta en moneda nacional, así como Ron a granel para la exportación y ron embotellado de la marca Santero en varios surtidos para venta en CUC en fronteras a través de la empresa Comercializadora TecnoAzucar.

Los resultados productivos y económicos del pasado año 2011 fueron favorables pues se alcanzaron mas de 100mil HI. de alcoholes a 100 superando al plan previsto en 16 mil HI. Se sobre cumplen en ese año las producciones de bebidas alcohólicas tanto en moneda nacional como para la venta en divisas. La eficiencia de la producción es satisfactoria pues se alcanzas índices de consumo de miel y de Fuel sil por debajo de la norma planificada.

Todos estos resultados originan que la unidad sea rentable con ganancias que superan los 580 mil pesos con una correcta utilización de la fuerza de trabajo al

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

alcanzar una productividad agregada de 14019 pesos un salario medio de 5079 pesos por trabajador con lo cual la correlación salario medio productividad no presenta deterioro.

Como se observa en el **Anexo 2** la estructura de la dirección de la Empresa esta formada por una Dirección UEB Derivados un Área de contabilidad y Finanzas ,grupo Capital Humano Laboratorio Área de Despacho ,Área de Producción , Brigada de Estiba y Limpieza Fabrica de ron, Fabrica de Alcohol , Planta de CO2, Mantenimiento..

La superestructura de la dirección de la Empresa tiene la siguiente plantilla

Categoría Ocupacional	Cantidad		Total
	Hombres	Mujeres	
Dirigentes	8	2	10
Técnicos	6	18	24
Administrativos		2	2
Servicios	1	1	2
Obreros	82	4	86
Total	97	27	124

Los principales proveedores son:

- ✓ Comercializadora AZUMAT
- ✓ Geysel servicios Eléctricos
- ✓ Empresa Eléctrica
- ✓ Datazucar
- ✓ Oficina Territorial de Normalización.
- ✓ I.C.I.D.C.A.
- ✓ Ferrocarriles

Clientes.

- ✓ TECNOAZUCAR
- ✓ PRODUCTORES CAÑEROS DE LA PROVINCIA
- ✓ EMBER REGION CENTRAL

Marco Referencial

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Este centro esta ubicado en la localidad de Tuinucú, municipio Taguasco, provincia de Sancti Espíritus. Fue fundado en el mes de julio del año 1944, pasando a manos del pueblo trabajador mediante nacionalización el día 6 de agosto de 1960. En la fecha de su nacionalización este centro producía solo alcoholes y levaduras sacharomices ensacada y a partir de modificaciones técnicas y sustituciones de equipos se ha logrado una mayor efectividad en la producción de alcoholes.

En el año 1989 comenzó la producción da gas carbónico con una planta de la antigua RDA En el año 1991 comienza la producción de bebidas alcohólicas de forma artesanal en el ron Embotellado y a partir de 1996 se instalan una moderna línea para el embotellado del ron capaz de producir 160 cajas por cada hora de trabajo.

Misión:

Producir alcoholes naturales con destino a las fábricas de bebidas alcohólicas del organismo MINAZ, alcohol natural con destino a la salud pública y uso industrial, así como alcohol Natural técnico B para la producción de alcohol desnaturalizado F-5 para satisfacer la canasta básica de la población. Un alto por ciento de la producción de alcohol se destina a la exportación.

Visión:

Dando cumplimiento a lo establecido en la Resolución.60/2011 del 1ro de marzo de 2011 de la Contraloría General de la Republica la unidad trabaja en el perfeccionamiento de los controles económicos y contables con la actualización dinámica del Mapa de Riesgo, el plan único de prevención y un sistema de control interno en todas sus operaciones.

Los 8 colectivos Laborales que conforman el centro mantiene la lucha contra la Corrupción y las ilegalidades, participan en los programas de la Revolución que involucran nuestra unidad para el apoyo de la batalla de ideas. Se cuenta con un núcleo de PCC formado por 46 militantes, un C/B de la UJC con 8 Miembros y los

124 trabajadores en plantilla están organizados en comités sindicales y una Sección Sindical.

2.2 Resultados del diagnóstico.

En la presente investigación se realizó el diagnóstico de la situación que presenta el Sistema de Cobros y Pagos de la UEB Derivados de la Empresa Azucarera Melanio Hernández de Tuinucú

Para la realización del mismo se emplearon varias técnicas tales como: revisión del estado de cuentas por cobrar y pagar por edades, revisión de los submayores de Cobros y Pagos, revisión de expedientes, revisión de las actas del consejo de dirección

2.3- Análisis de la Eficiencia Económica.

La medición de la eficiencia económica operativa con que se explota una entidad se realiza básicamente mediante el análisis financiero y económico operativo de sus actividades, lo que permitirá llegar a conclusiones acerca de las causas de las desviaciones y por lo tanto en las medidas correctivas a aplicar. Los análisis de los índices e indicadores de una actividad indican en sentido general la existencia o no de una desviación con una normativa o valor de comparación conocido, es decir, que señala que existe un problema y probablemente dónde, pero no indica en modo alguno las causas del mismo por lo que el análisis de los índices e indicadores y la evaluación de sus valores absolutos o relativos constituyen solamente el proceso inicial de medición de la eficiencia que se completa con el análisis profundo de los factores involucrados, investigaciones, estudios especiales, etc. Que permiten llegar a conclusiones acerca de las causas de las desviaciones.

De lo expuesto anteriormente se infiere la importancia que reviste el análisis económico como herramienta de dirección pues éste constituye un medio infalible para evaluar la situación económico financiero de una empresa por lo tanto podríamos preguntarnos:

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

¿Qué objetivos persigue el análisis económico financiero?

Dentro de los objetivos debemos destacar:

1. Poner de manifiesto las reservas existentes en la entidad.
2. Lograr el incremento de la actividad, a la vez que se eleva la calidad de la misma.
3. Evaluar los resultados de la actividad analizada.
4. Emplear de forma eficiente los medios que representan los activos fijos y los inventarios.
5. Disminuir el costo de los servicios y lograr la eficiencia planificada.
6. El estudio de errores que tuvieron lugar con el propósito de eliminarlos en el futuro.
7. En qué medida es efectivo el control de la actividad económica y si se utiliza las posibilidades concebidas.

Para conocer la evaluación de la eficiencia en la UEB Derivados de Empresa Azucarera Melanio Hernández de Tuinucú, seleccionamos un grupo de análisis que desarrollaremos posteriormente, entre los cuales podemos señalar:

- evaluación de los Indicadores Técnicos Económicos,
- cumplimiento de los principales indicadores
- recursos inmovilizados a corto plazo,
- evaluación de los inventarios y sus fuentes de financiamiento.

Indicadores Técnico Económicos de la Entidad hasta Septiembre del 2010 y 2011

Tabla #1

No	Indicadores Técnico Económicos	UM	Septiembre 2010	Septiembre 2011
1	Producción bruta	MP	6882.2	8278.5
2	Promedio de trabajadores	U	115	109

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

3	Productividad	P	59845	75950
4	Fondo de salario	MP	553.3	553.6
5	Costo de salario x peso de producción	P	0.080	0.0669
6	Salario medio	P	4811	5079
7	Ingresos totales	MP	7145.0	8044.8
8	Costo total	MP	7029.3	7459.5
9	Costo producción bruta	MP	6828.4	7796.9
10	Costo x peso de producción bruta	P	0.9922	0.9418
11	Costo total x peso ingreso total	P	0.9838	0.9272
12	Ganancia	MP	115.7	585.3

Como es posible apreciar en la tabla anterior, la Unidad ha tenido crecimiento en su producción bruta, ingresos totales, ganancia, y los indicadores de relación productividad, costo de salario por peso de producción, costo total por peso de ingreso total muestran un comportamiento favorable al realizar un análisis comparativo con años anteriores. El crecimiento se ha producido con eficiencia.

2.4– Análisis de las Razones Financieras.

El análisis de Estados Financieros normalmente se refiere al cálculo de las razones o ratios financieros para evaluar el funcionamiento pasado, presente y proyectado de la entidad. El análisis de razones es la forma más usual de análisis financieros ya que ofrece las medidas relativas al funcionamiento de la entidad, pero debemos tener en cuenta que cuando se va a realizar el estudio de razones específicas es necesario conocer que:

Primero: Una sola razón generalmente no ofrece suficiente información para juzgar el funcionamiento total de la empresa, solo cuando se utiliza un grupo de razones puede formarse un juicio favorable referente a la situación financiera total de la entidad.

Segundo: Al comparar Estados Financieros el analista debe verificar si las fechas de los estados que se comparan son los mismos. En caso contrario los aspectos estacionales pueden provocar conclusiones y decisiones erróneas.

Tercero: Es de suma importancia asegurarse de que los datos financieros que se comparan hayan sido elaborados de la misma manera.

Una razón sencilla el cociente de la división de un número por otro, es decir, se calcula dividiendo el número básico entre otra cifra.

Con los datos que ofrecen los Estados Financieros pueden calcularse decenas de razones.

2.4.1 - Clasificación de las Razones.

Según el criterio del Colectivo de autores del Material de Consulta del II programa de preparación de los cuadros, las razones están divididas en grupos básicos:

1. Razones de Liquidez.
2. Razones de Solvencia
3. Razones de Apalancamiento.
4. Razones de Actividad.
5. Razones de Cobro y Pago.
6. Razones de Rentabilidad.
7. Razones de Crecimiento.
8. Razones de Autofinanciación.

Razones de liquidez:

La liquidez de una empresa se juzga por la capacidad de la empresa para satisfacer las obligaciones a corto plazo, incluyendo la habilidad para convertir en efectivo determinados activos circulantes.

Liquidez General o Razón Circulante.

Esta razón es una medida de liquidez de la empresa, además es una forma de medir el margen de seguridad que la administración mantiene para protegerse de la inevitable irregularidad en el flujo de fondos a través de las cuentas del activo circulante y el pasivo circulante. Indica el grado en el cual los derechos del acreedor a corto plazo se encuentran cubiertos por activos que se esperan se conviertan en efectivo en un período más o menos igual al crecimiento de las obligaciones.

Su expresión para el cálculo es la siguiente:

Su expresión para el cálculo es la siguiente:

$$LG = \frac{\textit{Activo Circulante}}{\textit{Pasivo Circulante}} \{Veces\}$$

Menor que 1 Peligro de suspensión de pagos.

de 1 a 2 Correcto.

Mayor que 2 Peligro de tener ociosos.

▪ **Liquidez Inmediata o Prueba Ácida.**

Representa la suficiencia o insuficiencia de la empresa para cubrir los pasivos a corto plazo, señala el grado en que los recursos disponibles pueden hacer frente a las obligaciones contraídas a corto plazo. Esta razón expresa la capacidad real que tiene la entidad para cubrir sus obligaciones, contando con los activos más líquidos.

$$LI = \frac{\textit{Activo Circulante} - \textit{Inventarios}}{\textit{Pasivo Circulante}} \{Veces\}$$

Menor que 1 Peligro de suspensión de pagos.

de 1 a 1 Correcto.

Mayor que 1 Peligro de tener exceso de tesorería.

▪ **Solvencia.**

Mide la capacidad de solventar las deudas a corto y largo plazo con terceros.

$$\textit{Solvencia} = \frac{\textit{Activo Total}}{\textit{Pasivo Total}} \{Veces\}$$

Menor 1 Peligro de no poder solventar las deudas.

Entre 1 y 2 Correcto.

Mayor 2 Peligro de tener ociosos.

Razones de Administración de deudas o Apalancamiento:

Se utilizan para diagnosticar la deuda que tiene la empresa, así como para comprobar hasta que punto se obtiene el beneficio suficiente para soportar la carga financiera.

Mide el grado en el cual la empresa ha sido financiada mediante deudas.

▪ **Endeudamiento.**

Expresa en que medidas las deudas están financiando la inversión en activos de la entidad.

$$E = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$$

Menor de	0.40	Bajo Riesgo
Entre	0.40 y 0.60	Riesgo medio
Mayor de	0.60	Alto Riesgo

Razones de administración de activos:

Estos ratios determinan la rapidez con que ciertos activos se pueden convertir en efectivo. Además proporcionan información respecto a la eficiencia con que la empresa utiliza sus activos.

Expresan eficiencia operativa, miden la efectividad con que la entidad emplea los recursos que dispone. En estos intervienen comparaciones entre el nivel de ventas y la inversión de las distintas cuentas del activo. Clasifican como razones de actividad las siguientes:

▪ **Ciclo de Cobro.**

Indica el plazo promedio de tiempo que una empresa debe esperar para recibir el pago de efectivo después de hacer una venta.

$$CC = \frac{\text{Cuentas y Efectos por Cobrar}}{\text{Ventas}} \cdot \text{días del período} \quad \{Días\}$$

Si el ciclo es menor o igual a 30 días es correcto.

Si el ciclo es mayor a 30 días es deficiente.

▪ **Ciclo de Pago.**

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Indica el plazo promedio de tiempo que una empresa debe esperar para hacer el pago de efectivo después de realizar una compra.

$$CP = \frac{\text{Cuentas y Efectos por Pagar}}{\text{Costo de Ventas}} \bullet \text{días del período} \quad \{\text{Días}\}$$

Si el ciclo es menor o igual a 30 días es correcto.

Si el ciclo es mayor a 30 días es deficiente.

- **Ciclo de Inventarios.**

Muestra el número de veces que las existencias de inventario rotan en un período, es decir el tiempo total que la entidad necesita para que los inventarios sean transferidos en cuentas por cobrar y efectivo.

Es de significar que un exceso de inventario conlleva a altos costos de almacenamiento y el riesgo de que estos se conviertan en obsoletos, un bajo nivel de inventario, por otra parte puede ocasionar pérdida de clientes por la carencia de mercancías, por lo que se recomienda que el inventario se mantenga en constante movimiento, y que sea solo el necesario para cubrir la demanda.

$$CI = \frac{\text{Inventario promedio}}{\text{Ventas netas}} \bullet \text{días del período} \quad \{\text{Días}\}$$

≤ 90 días e inferior al período precedente.

- **Rotación de Inventarios.**

Expresa las veces que los inventarios se han convertido en dinero.

$$RI = \frac{\text{Ventas netas}}{\text{Inventario promedio}} \quad \{\text{Veces}\}$$

> 9 veces Rotación aceptable.

< 9 veces Deficiente rotación de inventarios.

- **Rotación de Activo Circulante.**

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Expresa las veces que las ventas netas cubren el activo circulante, o sea, cuántos pesos se generaron de ventas por cada peso de activo circulante.

$$RAC = \frac{\textit{Ventas netas}}{\textit{Activos Circulantes}} \quad \{\textit{Veces}\}$$

Mientras más alto sea mejor, ya que refleja que la dirección ha utilizado con eficacia al circulante.

Razones de Rentabilidad:

Miden la eficiencia con que está siendo manejada la empresa, la relación entre los beneficios y los capitales invertidos. Mientras mayores sean sus resultados, mayor será la prosperidad para la empresa.

- **Margen de utilidad sobre ventas.**

Indica cuanto beneficio se ha obtenido por cada peso de ventas, en otras palabras cuanto gana la empresa por cada peso que vende.

$$MUV = \frac{\textit{Utilidades netas}}{\textit{Ventas}} \bullet 100$$

Mientras mayor sea el resultado de este indicador mejor será para la empresa, más eficiente ha sido la gestión de ventas.

- **Generación básica de utilidades.**

Indica la capacidad de los activos de la empresa para generar un ingreso en operaciones.

$$GBU = \frac{\textit{Utilidades antes Intereses e impuestos}}{\textit{Ventas}} \bullet 100$$

Mientras mayor sea el resultado de este indicador mejor será para la empresa, más eficiente ha sido la gestión de ventas.

- **Rentabilidad económica**

Mide el rendimiento obtenido con respecto al total de la inversión y el beneficio por cada peso activo.

$$RE = \frac{Utilidad\ neta}{Activo\ total} \cdot 100$$

Cuanto mayor sea su valor, mejor será para la empresa, pues sus resultados reflejarán en cuanto el activo de la entidad ha sido productivo

- **Rentabilidad financiera**

Mide la utilidad neta que se obtiene por cada peso de patrimonio.

$$RF = \frac{Utilidad\ neta}{Patrimonio} \cdot 100$$

Cuanto mayor sea su valor, mejor será para la empresa, pues sus resultados reflejarán en cuanto el patrimonio de la entidad ha sido productivo.

2.5 - Influencia de los Ciclos de Cobros y Ciclos de Pagos en el Capital de Trabajo.

Partiendo de la relación que existe entre el riesgo financiero y el rendimiento de la inversión de la entidad, consideramos que un incremento no justificado del Capital Neto de Trabajo disminuiría los niveles de rendimiento, además si consideramos que tanto para el Capital de Trabajo Neto como para el Capital de Trabajo Necesario los principales elementos a considerar son los Ciclos de Cobro, Ciclos de Pago y Ciclo de Inventario, si esto no se comportara dentro de los parámetros deseados por la entidad afectaría directamente los resultados finales de la Actividad Económica Financiera, aunque cabe destacar las pocas oportunidades de inversión tanto en Activos Reales como en Activos Financieros que tiene la empresa cubana actual.

Por lo antes expuesto en nuestra investigación hemos hecho un análisis del Capital de Trabajo Neto y el Capital de Trabajo Necesario, y cómo pueden incidir en los resultados de la Entidad.

2.5.1 - El Capital de Trabajo.

Es fundamental señalar la necesidad de que cada entidad disponga de un Capital de Trabajo adecuado de forma tal que posibilite el desarrollo normal de sus operaciones y pueda hacer frente a emergencias y pérdidas sin peligro de un desastre financiero, donde el Capital de Trabajo Neto representa la diferencia entre el Activo Circulante que no ha sido suministrado por los acreedores a corto plazo.

La administración del circulante constituye uno de los aspectos más importantes de la administración financiera, ya que si la entidad no puede mantener un nivel satisfactorio de Capital de Trabajo es probable que llegue a un estado de insolvencia y aún que se vea forzada a declararse en quiebra.

De ahí que la administración del Capital de Trabajo determina la posición de liquidez de la empresa, siendo ésta necesaria para la sobre vivencia, pues para que exista Liquidez el Activo Circulante debe ser mayor que el Pasivo Circulante lo que significa que el Pasivo Circulante financia una parte del Activo Circulante constituyendo la parte no financiada el Capital de Trabajo Neto de la empresa.

El Capital de Trabajo Neto es financiado por las Fuentes de Financiamiento Permanentes, o sea, los recursos propios fijos o ambos, pues para garantizar sus operaciones normales, las entidades necesitan una cantidad determinada de Capital de Trabajo pues si tiene menor, se afectaría el desarrollo normal de sus operaciones y si tiene más, tendría recursos ociosos.

Es importante destacar que cuando se habla de Capital de trabajo hay que distinguir dos casos:

- 1- El Capital de Trabajo con que realmente está operando la entidad.
- 2- El Capital de Trabajo necesario.

2.5.2 - Análisis del Capital de Trabajo Necesario.

Muchas veces en nuestras entidades el Capital de Trabajo Real no coincide con el Capital de Trabajo Necesario de ahí la importancia que tiene para cualquier entidad conocer el Capital de Trabajo que realmente necesita para el desarrollo eficiente de su gestión.

➤ Teniendo en cuenta lo anterior, consideramos importante calcular para la UEB

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Derivados el Capital de Trabajo Necesario.

Para realizar el cálculo del Capital Optimo de Trabajo se tiene que tener en cuenta los siguientes aspectos:

- ✓ Ciclo de Inventario (Período Promedio de Inventario)
- ✓ Ciclo de Cobro (Período Promedio de Cobro)
- ✓ Ciclo de Pago (Período Promedio de Pago)
- ✓ Ciclo Comercial o Ciclo Operativo
- ✓ Ciclo de Efectivo o Ciclo de Caja o Ciclo de Conversión del Efectivo
- ✓ Días del período (270)
- ✓ Sumatoria de los desembolsos (total de gastos)
- ✓ Consumo promedio diario de efectivo.

Este capítulo consta con las fundamentales características que deben conocerse de la entidad y la descripción de varios métodos y procedimientos que miden la influencia del sistema de Cobros y Pagos en la entidad como son: análisis, evaluación y cumplimiento de indicadores de la eficiencia económica y razones financieras.

Análisis de los indicadores técnico económico de la unidad al cierre de Septiembre 30 de los años 2010 y 2011.

Tabla 2.1

Indicadores	UM	Real 2010	Real 2011
Ingresos totales	MP	7145.0	8044.1
Gastos totales	MP	7029.3	7459.5
Ventas netas	MP	7145.0	8044.8
Costo total	MP	7029.3	7459.5
Utilidad o pérdida del período	MP	115.7	585.3
Salarios	MP	553.3	553.6
Promedio de trabajadores	P	115	109
Costo salario/peso de ingreso	P	0.0774	0.0688
Costo total/peso de producción	P	0.9922	0.9418
Productividad	P	59845	75950
Salario medio mensual	P	401	423

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Como puede apreciarse en la tabla 2.1 existe un aumento de los ingresos y los gastos con relación al año 2010, dado fundamentalmente por el Incremento de las ventas en 899.8 MP.

Los indicadores productividad y salario medio presentan mejor situación que el año anterior debido al incremento de la producción.

La utilidad en el año 2011 fue superior al año 2010 en 469.6 MP, ya que los ingresos se incrementaron más que los gastos, lográndose estos resultados por la eficiencia con que se realizó.

2.6 Cumplimiento de los indicadores fundamentales para el año 2011.

Tabla 2.2

Indicadores	Plan	Real	%
Ventas	7561.1	8044.8	106
Salarios Devengados	705.2	553.6	79
Promedio de Trabajadores	125	109	87
Productividad Mensual	4988	6329	127
Salario Medio	470	423	90
Costo Salario/ peso Producción	0.0943	0.0669	71
Costo Total/ peso Producción	0.9649	0.9418	98
Costo Total	7218.8	7796.9	108

En la tabla 2.2 observamos un sobrecumplimiento de las ventas en 6 % motivado por la eficiencia con que se realizó, los demás indicadores de salario también presentan un comportamiento positivo.

Tabla 2.3

Indicadores	Plan	Real	%
Ingresos Totales	7561.1	8044.8	106
Gastos Totales	7294.8	7459.5	102
Resultados	266.3	585.3	220

En la tabla 2.3 podemos observar que los ingresos totales se incrementaron con relación a lo planificado en un 6 % y los gastos totales en un 2 % lográndose un incremento en la ganancia con relación a lo planificado en un 120 %.

2.7 Análisis de la situación financiera a corto plazo.

EL análisis de la situación financiera a corto plazo, de una entidad involucra partidas que se reflejan en el Activo y el Pasivo Circulante del Balance General.

A continuación mostramos un análisis que permite detectar las causas que generan la insuficiencia monetaria en la entidad objeto de estudio.

Evaluación de las cuentas de clientes e ingresos pendientes de cobros.

Tabla 2.4

Indicadores	2010	2011
Efectos y Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ 263228.41	\$213971.10
Menos: Cobros Anticipados	\$ 22460.12	\$1448.20
Recursos Inmovilizados a Corto Plazo	\$240768.29	\$212522.90

El saldo de las Cuentas y Efectos por Cobrar a Corto Plazo en el año 2011 presenta una disminución de \$ 49257.31, el nivel de recursos inmovilizados es de \$ 212522.90, lo cual aunque es inferior al año anterior implica una utilización desfavorable de los recursos monetarios.

Las entidades que presentan más incidencias en el monto total de las cuentas por cobrar son, CONAZUCAR que representan el 80 % del total y las Unidades Básicas de Producción Cooperativas y las Cooperativas de Producción Agropecuarias que representan el 15 %.

2.8 Comportamiento por edades de Cuentas por Cobrar (año 2010-2011)

Tabla 2.5

Edades	2010		2011	
	Monto	%	Monto	%
Hasta 30 días	\$ 263228.41	100		
De 31 a 60 días			\$203223.54	95
De 61 a 90 días			\$10747.56	5

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Más de 90 días				
Total	\$263228.41	100	\$213971.10	100

En el año 2011 la estructura de las cuentas por cobrar empeoran ya que no existen saldos hasta 30 días. El mayor saldo envejecido corresponde al cliente CONAZUCAR.

2.9 Comportamiento por edades de las Cuentas por Pagar (año 2010-2011)

Tabla 2.6

Edades	2010		2011	
	Monto	%	Monto	%
Hasta 30 días	\$ 94319.82	100		
De 31 a 60 días			\$ 235705.54	100
De 61 a 90 días				
Más de 90 días				
Total	\$ 94319.82	100	\$ 235705.54	100

En el año 2011 también empeora la estructura de las cuentas por pagar estando los mayores problemas concentrados en el proveedor AZUMAT en productos que se reciben por conduce y no por facturas oficiales.

2.10- Evaluación de los Inventarios y sus Fuentes de Financiamientos.

Tabla 2.7

Indicadores	2010	2011
Inventarios	\$1541885.36	\$1710983.70
Producción en Proceso	\$349300.50	\$334760.11
Total Inventario	1891185.86	2045743.81
Menos: Efectos y Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$94319.82	235705.54
Más: Pagos Anticipados		
Depósitos y Fianzas		
Cuentas por Cobrar Diversas		

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

(Operaciones Corrientes)		
Recursos Inmovilizados a Corto y Mediano Plazo	\$1796866.04	\$1810038.27

Aunque en el año 2011 los recursos inmovilizados disminuyen, todavía representan un monto significativo de dinero sin utilizar. Esto se debe fundamentalmente al incremento de los inventarios.

A modo de conclusión podemos plantear las siguientes:

- Recursos inmovilizados a corto plazo por los altos niveles de Inventarios.
- Presentan saldos envejecidos en las Cuentas por Cobrar.
- Déficit de financiamiento para enfrentar las cuenta por pagar.

Atendiendo a estos causales procedemos a realizar un análisis de las razones financieras con el objetivo de profundizar el estudio.

2.11-Cálculo de las razones financieras.

Razones que expresan Liquidez:

- **Liquidez General o Razón Circulante.**

$$LG = \frac{\text{Activo Circulante}}{\text{Pasivo Circulante}} \quad \{Veces\}$$

Tabla 2.8 Razón de Liquidez general o Razón circulante.

Indicadores	Período (Sep 30) (Pesos)		Variación (2-1)
	2010 (1)	2011 (2)	
Activo circulante	1957493.39	2150545.30	193051.91
Pasivo circulante	632566.45	554457.35	(78109.10)
Liquidez general (veces)	3.01	3.88	0.87

Fuente: Estados de situación 2010 y 2011

Como se aprecia en la tabla 2.8, en los dos períodos la empresa tiene índices desfavorables en esta razón si lo comparamos con el índice establecido por el Ministerio de Azúcar para este ratio que es de 1.00 pesos, además se observa un

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

ligero incremento del año 2011 sobre el 2010 en un 0.87 pesos, alcanzando un índice de liquidez general de 3.88 pesos, enmarcándose dentro del rango considerado como no aceptable para el sector.

Las variaciones que han provocado este incremento de la razón de liquidez general están dadas porque:

- El activo circulante crece en 243051.91 pesos.
- El pasivo circulante decrece en 78109.10 pesos

Liquidez Inmediata o Razón Ácida.

$$LI = \frac{\text{Activo Circulante} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Circulante}} \quad \{\text{Veces}\}$$

Tabla 2.9 Razón de Liquidez inmediata o razón ácida.

Indicadores	Período (Septiembre 30)		Variación (2-1) (Pesos)
	(Pesos)		
	2010 (1)	2011 (2)	
Activo circulante	1957493.39	2150545.30	193051.91
Menos : Inventarios	\$1541885.36	\$1710983.70	\$169098.34
Activo líquido	415608.03	439561.60	23953.57
Pasivo circulante	632566.45	554457.35	(78109.10)
Liquidez inmediata (veces)	0.66	0.79	0.13

Fuente: Estados de situación 2010 y 2011

En la tabla 2.9 se puede ver que en el año 2011 la entidad presenta una liquidez inmediata de 0.79 con un incremento poco significativo de 0.13 pesos más por cada peso de deuda a corto plazo entre los recursos más líquidos, considerándose este indicador como positivo para el año 2011 cuando se analiza el resultado de forma general.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

- Solvencia.

$$Solvencia = \frac{Activo\ Total}{Pasivo\ Total} \quad \{Veces\}$$

Tabla 2.10 Razón de solvencia.

Indicadores	Período (Abril 30) (Pesos)		Variación (2-1)
	2010 (1)	20101 (2)	
Activo total	10802944.73	10995996.64	193051.91
Pasivo total	9478107.79	9399908.69	(78199.10)
Solvencia (veces)	1.14	1.17	0.03

Fuente: Estados de situación 2009 y 2010

En la tabla 3.10 se puede apreciar que en el año 2010 esta entidad disponía de 1.14 pesos por cada peso de deuda, existiendo un ligero incremento en el año 2011 donde éste ratio alcanza el valor de 1.17, se encuentra dentro de los rangos establecidos para el sector.

Análisis de las Razones de Administración de deudas o apalancamiento.

- Endeudamiento.

$$E = \frac{Pasivo\ Total}{Activo\ Total}$$

Tabla 2.11 Endeudamiento.

Indicadores	Período (Septiembre 30)		Variación (2-1)
	2010 (1)	2011 (2)	
Pasivo total.	9478107.79	9399908.69	(78199.10)
Activo total.	10802944.73	10995996.64	193051.91

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Endeudamiento	0.88	0.85	(0.03)
----------------------	-------------	-------------	---------------

Fuente: Estados de situación 2010 y 2011

En esta tabla 2.11 se puede ver que en el 2011 este disminuyó en 0.03, pero en ambos períodos la situación es desfavorable ya que la unidad financia el 85% de sus activos con capital ajeno lo cual está por encima de la media establecida.

Análisis de las Razones de Administración de activos.

- **Ciclo de Cobro.**

$$CC = \frac{\text{Cuentas y Efectos por Cobrar}}{\text{Ventas}} \cdot \text{días del período} \quad \{Días\}$$

Tabla 2.12 Ciclo de cobro.

Indicadores	Período (Septiembre 30) (Pesos)		Variación (2-1)
	2010 (1)	2011 (2)	
Cuenta y efectos /Cobrar	\$ 263228.41	\$213971.10	(\$ 49257.31)
Ventas	7145.0	8044.8	899.8
Días del período	270	270	
Ciclo de cobro (días)	10	7	3

Fuente: Estados de situación y de resultados 2010 y 2011

En la tabla 2.12 se aprecia que en el 2011 el ciclo de cobro disminuyó en 3 días en comparación con el año 2010 en los dos períodos analizados el ciclo de cobro está por debajo de los 30 días establecidos para el sector.

Ciclo de Pago

$$CP = \frac{\text{Cuentas y Efectos por Pagar}}{\text{Costo de Ventas}} \cdot \text{días del período} \quad \{Días\}$$

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Tabla 2.13 Ciclo de pago.

Indicadores	Período (Septiembre 30) (Pesos)		Variación (2-1)
	2010 (1)	2011 (2)	
Cuenta y efectos /Pagar	\$94319.82	235705.54	141385.72
Costo de ventas	4205519.30	4993780.93	788261.63
Días del período	270	270	
Ciclo de pago (días)	6	13	7

Fuente: Estados de situación y de resultados 2010 y 2011

En esta tabla 2.13 se demuestra que la entidad presenta un incrementó en el ciclo de pago y que dicho indicador presenta una mejor situación que el ciclo de cobro desde el punto de vista de la utilización del crédito comercial que otorgan los proveedores.

Ciclo de Inventario.

$$CI = \frac{\text{Inventario promedio}}{\text{Ventas netas}} \cdot \text{días del período} \quad \{Días\}$$

Tabla 2.14 Ciclo de inventarios.

Indicadores	Período (Septiembre 30) (Pesos)		Variación (2-1)
	2010 (1)	2011 (2)	
Inventarios	1541885.36	1710983.70	169098.34
Ventas netas	7145.0	8044.8	899.8
Días del período	270	270	
Ciclo de inventarios (días)	58	57	1

Fuente: Estados de situación y de resultados.2010 y 2011

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

En la tabla 2.14 se puede ver que el 2010 la unidad incrementó los inventarios en \$169098.34 e incrementó las ventas en \$ 899.8 reduciendo el ciclo de inventario en 1 día.

2.12- Influencia de los Ciclos de Cobros y Ciclos de Pagos en el Capital de Trabajo.

Cálculo del Capital de trabajo.

Como planteamos en el capítulo 1 según el criterio de varios autores, el capital de trabajo neto es el que se obtiene deduciendo del Activo Circulante el Pasivo Circulante (AC – PC)

Tabla 2.15 Cálculo del Capital de trabajo neto.

Indicadores	Período (Septiembre 30) (Pesos)		Variación (2-1)
	2010 (1)	2011 (2)	
Activo circulante	1957493.39	2150545.30	193051.91
Pasivo circulante	632566.45	554457.35	(78109.10)
Capital de trabajo neto	1324926.94	1596087.95	271161.01

Fuente: Estados de situación 2010 y 2011

Como se puede apreciar en la tabla 2.15 la unidad en los dos años cuenta con Capital de Trabajo Neto

Cálculo del Capital de trabajo necesario.

Para lograr la eficiencia en la administración del efectivo es importante conocer el capital de trabajo necesario. Para el cálculo de este indicador se tienen que tener en cuenta los siguientes aspectos:

- Ciclo de inventario (Período promedio de inventario).
- Ciclo de cobro (Período promedio de cobranza).
- Ciclo de pago (Período promedio de pago).
- Ciclo comercial o ciclo operativo.
- Ciclo de efectivo o ciclo de caja o ciclo de conversión del efectivo.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

- Días del período (120).
- Sumatoria de los desembolsos (Total de gastos).
- Consumo promedio diario de efectivo.

Primer Paso

Determinar la rotación de los elementos que conforman el ciclo del efectivo.

- Ciclo de inventario (2010)= 58 días (Tabla 3.14)
(2011)= 57 días (Tabla 3.14)
- Ciclo de cobro (2010)= 10 días (Tabla 3.12)
(2011)= 7 días (Tabla 3.12)
- Ciclo de pago (2010)= 6 días (Tabla 3.13)
(2011)= 13 días (Tabla 3.13)

$KWN = CCE \cdot \text{Gastos promedios diarios.}$

$CCE = CI + CC - CP$

Consumo promedio diario de efectivo = $\frac{\text{Total de desembolsos}}{\text{Días del Período}}$

Días del Período

Cálculo:

	2010	2011
Gastos Totales(MP)	7029.3	7459.5
Días del Periodo	270	270
Gastos Promedios Diarios	26034.40	27627.80

Tabla 2.16 Capital de trabajo necesario.

Indicadores	Período (Septiembre 30) (Pesos)		Variación (2-1) (\$)
	2010 (1)	2011 (2)	
Ciclo de Inventario	58	57	1
Ciclo de Cobro	10	7	3
Ciclo de Pago	6	13	7
Gastos promedios diarios	26034.40	27627.80	1593.40
Capital de trabajo necesario	1614132.80	1409017.80	(205115)

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Fuente: Estados de situación y de resultados 2010 y 2011

Después de haber calculado el capital de trabajo neto y el capital de trabajo necesario se determina si la empresa tiene exceso o déficit de capital de trabajo mediante la siguiente fórmula:

$$CTN - KWN$$

Tabla 2.17 Capital de trabajo.

Indicadores	Período (Septiembre 30) (Pesos)	
	2010	2011
Capital de trabajo neto (CTN)	1324926.94	1596087.95
Capital de trabajo Necesario (KWN)	1614132.80	1409017.80
CTN -KWN	(289205.86)	187070.15

Fuente: Estados de situación y de resultados. 2010 y 2011

En el año 2010 la unidad presentó un déficit de capital de trabajo, mientras que en el 2011 presenta un exceso. Estas variaciones están relacionadas con el comportamiento de los recursos inmovilizados asociados a los inventarios y a las cuentas por cobrar y pagar representadas en los ciclos anteriormente analizados.

Al concluir este capítulo se conoció la influencia del Sistema de Cobros y Pagos en la Unidad a través del resultado de los indicadores de la eficiencia económica y el análisis realizado de las razones financieras que intervienen en este sistema.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.



Conclusiones.

CONCLUSIONES

Una vez concluida nuestra investigación hemos arribado a las siguientes conclusiones:

- Durante la investigación se demostró la aplicación de los fundamentos teóricos que se tomaron como base para la elaboración del trabajo investigativo, los cuales fueron validados en el desarrollo práctico del mismo.
- Se realizó en diagnóstico donde se pudo apreciar que aunque la entidad presenta resultados favorables en la mayoría de sus indicadores económicos, el comportamiento de la gestión de cobros y pagos en cuanto a las estructuras por edades no es favorable. ya que presentan saldos fuera de término.
- En el desarrollo del trabajo ha quedado validada los objetivos específicos, poniéndose de manifiesto que si se aplicaran de manera eficiente los mecanismos establecidos entonces se podrá mejorar la gestión de cobros y pagos en la UEB Derivados de Empresa Azucarera Melanio Hernández de Tuinucú

Recomendaciones.



RECOMENDACIONES

- Que la UEB Derivados de Empresa Azucarera Melanio Hernández de Tuinucú cumpla con los mecanismos establecidos que le permita mejor la gestión de Cobros y Pagos.
- Que la dirección de la entidad exija al departamento económico un análisis de la Gestión de Cobros y Pagos al cierre de cada período, para determinar donde están las dificultades y tomar las medidas para lograr una correcta administración del efectivo.
- Continuar incrementando la producción de la unidad

Bibliografía.



Bibliografía

- Administración y Gerencia. 2002 - 2003
- Álvarez López, José: Análisis de Balance, Auditoria e Interpretación, Editorial DONOSTIARRA, España 1998.
- Amat, Oriol. Análisis de Estados Financieros, Fundamentos y Aplicaciones. – España: Tercera Edición, Ediciones Gestión 2002, SA, 1997.
- Banco Central de Cuba. Documentos relacionados con el uso de la Letra de Cambio, el Pagaré y el Cheque en el Territorio Nacional. La Habana. Mayo del 2002.
- Banco Central de Cuba. Resolución # 245 y otros documentos sobre Cobros y Pagos. 2008.
- Banco Financiero Internacional S.A. Acerca del Nuevo Sistema de Cobros y Pagos. Mayo del 2002.
- Benítez Miranda, Miguel Ángel y Miranda Dearribas, María Victoria: Contabilidad y Finanzas para la Formación de los Cuadros de Dirección. Cuba 1997.
- Bernstein, Leopold A. Análisis de Estados Financieros. – España: Ediciones Deusto, 1994.
- Castro Ruz, Fidel. Informe Central. Tercer Congreso del PCC. – La Habana: Editorial Política, 1986.
- Colectivo de Autores. El Perfeccionamiento Empresarial en Cuba. – La Habana: Editorial Félix Varela, 1999.
- Colectivo de Autores. Análisis e Interpretación de los Estados Financieros. Material de Consulta.
- Colectivo de Autores. Introducción a la Gerencia en Cooperativas Cañeras
- Fernández Cepero, Manuel de J. Contabilidad Moderna II. Valuación y Clasificación de los Estados Básicos. – Cuba: Primera Edición, Ediciones UTEHA, 1942.
- Fundamentos de Administración Financiera. Tomo II.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

- Fundamentos de Financiación Empresarial 3. Cuarta Edición.
- Gitman, Lawrence. Fundamentos de Administración Financiera. Capítulo 3, Capítulo 7 y Capítulo 9.
- González Pascual, Julián. Análisis de la Empresa a través de su información Económica Financiera. Ediciones Pirámides. S.A. Madrid, España. Página 163-169. 1995.
- Guajardo Cantú, Gerardo: Contabilidad Financiera. Segunda Edición. México 1984.
- Ibidem, tomo II, Página 27, 41 y 332 Ross,
- Kennedy, Ralf Dale y Mc Mullen: Estados Financieros, Forma, Análisis e Interpretación. México. Lemusa. Noruega Editores 1996.
- “La Financiación Comercial”. Escuela Superior de Estudios de Marketing. Páginas 45, 47, 55 y 59.
- Loring, Jaime. La Gestión Financiera. Ediciones Deusto S.A. Bilbao, España, Página 330-333. 1995
- Martínez, Juan Antonio. Conferencia sobre el Análisis Económico Financiero.
- Marx, Carlos. El Capital. Editorial XX Aniversario, Cuba. Tomo II. Páginas 41 y 498.
- PCC. Tesis y Resoluciones. Primer Congreso del PCC, D.O.R del Comité Central del PCC. – La Habana, 1976.p.190.
- Resolución económica V Congreso del PCC. La Habana 1997.p.15
- Resolución Económica al V Congreso del PCC. Editora Política. La Habana 1998.p.5
- Rivero Torres, Pedro. Casw Flow. Estado de Origen y Aplicación de Fondos y el Control de Gestión 8va Edición. Mararsas, Madrid. Página 18.1984.
- Rodríguez, Lidia E. Principios Básicos de Análisis Financiero Contable. Centro de Estudios de Economía y Planificación “Juan F. Noyola”. Octubre 2000. Página 79.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

- Rodríguez- Vilariño, Alberto y Guido R. El cuadro de financiamiento anual. Instituto de Planificación Contable. Ministerio de Economía y Hacienda. Madrid, España. 1985.

Anexos.



Anexo 1

RESOLUCIÓN No. 101/2011

POR CUANTO: En la Resolución número 245 de 17 de septiembre de 2008, del Ministro-Presidente del Banco Central de Cuba, se establecen las normas bancarias vigentes para los cobros y pagos entre personas jurídicas cubanas, y entre estas y las personas naturales cubanas.

POR CUANTO: Las experiencias obtenidas en la aplicación de la citada Resolución número 245 de 2008, y las disposiciones legales que establecen el ejercicio del trabajo por cuenta propia , hacen necesaria la emisión de nuevas regulaciones para normar la ejecución de los cobros y pagos que se deriven de una relación contractual en el territorio nacional.

POR TANTO: En el ejercicio de las facultades conferidas en el artículo 36 del Decreto-Ley número 172 de 28 de mayo de 1997, “Del Banco Central de Cuba”,

R e s u e l v o :

PRIMERO: Establecer las siguientes:

“NORMAS BANCARIAS PARA LOS COBROS Y PAGOS”

CAPÍTULO I

DE LOS OBJETIVOS

ARTÍCULO 1.-La presente Resolución tiene como objetivos:

- a) Reglamentar la ejecución de los cobros y pagos en el territorio nacional, en pesos cubanos, pesos convertibles y moneda libremente convertible que se deriven de una relación contractual entre las personas jurídicas cubanas, y los pagos de estas a las personas naturales autorizadas a ejercer el trabajo por cuenta propia, los agricultores pequeños que acrediten legalmente la tenencia de la tierra y las personas naturales autorizadas a ejercer otras formas de gestión no estatal.
- b) Dotar a los Sistemas de Pago de una normativa que contribuya al fortalecimiento sistemático de la disciplina financiera y a lograr la mayor celeridad posible en la rotación del dinero y en la liquidación de las transacciones comerciales, con el fin de propiciar una consecuente

reducción del ciclo de cobros y de los recursos financieros en tránsito.

GENERALIDADES

SECCIÓN I

De los instrumentos de pago y títulos de crédito

ARTÍCULO 2.-En las operaciones de cobros y pagos que se deriven de una relación contractual, se utilizan los instrumentos de pago y títulos de créditos siguientes, según las características de la transacción y las regulaciones de estas normas:

1. dinero efectivo: billetes y monedas metálicas en circulación;
2. transferencia bancaria: la realiza el banco siguiendo instrucciones de su cliente. Mediante esta operación se debita la cuenta del cliente por la cantidad objeto de la transferencia y acredita la cuenta del beneficiario, o se cobra en la ventanilla de la institución bancaria;
3. cheque nominativo: mandato de pago en el que se consigna el beneficiario y no se permiten endosos. Mediante este instrumento se debita la cuenta del emisor del cheque y se acredita la cuenta del beneficiario, o se cobra en la ventanilla de la institución bancaria. Este cheque puede adoptar las modalidades de:
 - 3.1. cheque certificado: se certifica por el banco, debitando previamente los fondos en la cuenta del emisor, con lo que se convierte en una obligación para la institución bancaria. Se consignan las firmas autorizadas del banco;
 - 3.2. cheque voucher: se precisa el concepto del pago;
 - 3.3. cheque de gerencia: es emitido por una institución bancaria contra sus fondos;
4. orden de cobro: se utiliza para debitar regularmente cuentas según demanda del beneficiario de los fondos a extraer, previa autorización por una vez de los titulares de las mismas;
5. tarjeta débito o crédito: medio de pago electrónico utilizado en conjunción con sistemas de autorización y liquidación de las transacciones realizadas con su ayuda;
6. carta de crédito local: emitida y avisada por las instituciones bancarias cubanas. Se rige en su emisión y tramitación por las Reglas y Usos Uniformes para las Cartas de Créditos, emitidas por la Cámara Internacional de Comercio;
7. letra de cambio:

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

título-valor que obliga a pagar una deuda a su vencimiento en un lugar determinado a favor de quien resulte su legítimo tenedor, se ajusta a las formalidades que establece la ley;

pagaré: título-valor que constituye un reconocimiento de deuda por escrito o promesa de pago de una suma de dinero, hecha a la persona del acreedor.

SECCIÓN II

De las transferencias electrónicas de fondos

ARTÍCULO 3.-La liquidación de las operaciones de cobros y pagos entre las sucursales bancarias de un mismo banco y entre los bancos, interconectados a través de la Red Pública de Transmisión de Datos, se realiza por vía electrónica, con el propósito de efectuar en el menor plazo posible los débitos y créditos en las respectivas cuentas de los clientes. A los efectos legales se considera realizado el pago mediante transferencias electrónicas de fondos, a partir de la aceptación por la sucursal bancaria receptora de una orden de pago, que fuera iniciada por un documento u orden dada en una terminal electrónica para debitar la cuenta del deudor y acreditar la del acreedor.

SECCIÓN III

Del cheque

ARTÍCULO 4.-Las sucursales bancarias solo aceptan cheques impresos por los bancos.

ARTÍCULO 5.-Las sucursales pueden retener los importes de los cheques depositados en cuenta, que no estén certificados, ni sean de gerencia, por un plazo de hasta cinco (5) días hábiles bancarios, contados a partir de la fecha del depósito del cheque.

ARTÍCULO 6.-Los emisores de cheques están obligados a mantener un saldo en su cuenta bancaria mayor o igual a la suma de todos los cheques que no hayan sido debitados aún en su cuenta y que se hayan emitido durante los últimos setenta (70) días naturales, contados a partir de la fecha de emisión.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Se excluye de lo anteriormente expresado los cheques certificados y de gerencia.

ARTÍCULO 7.-Los bancos pueden imponer penalidades a los titulares de las cuentas bancarias que incumplan con lo dispuesto en el artículo anterior, incluyendo el cierre definitivo de la cuenta, sin perjuicio de las sanciones penales y medidas previstas en la legislación vigente. Igualmente se aplicarán penalidades en los casos en que se emitan cheques con defectos que impidan su tramitación. Los fondos obtenidos como resultado de la aplicación de las penalidades se ingresarán al Presupuesto Central del Estado, si se trata de pesos cubanos, o a la Cuenta de Financiamiento Central, de ser en pesos convertibles o moneda libremente convertible.

ARTÍCULO 8.-Los titulares de las cuentas bancarias están obligados a consignar al momento de la emisión del cheque, la fecha de su creación, el nombre del beneficiario y el importe del pago en números y letras.

ARTÍCULO 9.-Los cheques que no hayan sido presentados al cobro o depositados en cuenta por sus beneficiarios en cualquier institución bancaria, dentro de los sesenta (60) días naturales contados a partir de la fecha de su emisión, caducan, sin que por ello cese la obligación inicial que dio origen a su expedición.

SECCIÓN IV

De la letra de cambio

ARTÍCULO 10.-La domiciliación del pago de una letra de cambio en una cuenta bancaria tiene, sin perder los atributos del título valor, el carácter de una autorización de débito en cuenta a ejecutar en la fecha del vencimiento de la letra, y puede ser pagada con ingresos posteriores si no existen fondos suficientes el día del vencimiento, siempre que se presente en el banco en o antes de la fecha de su vencimiento.

ARTÍCULO 11.-Cuando una letra de cambio haya sido domiciliada en una cuenta bancaria del librado, el correspondiente protesto en caso de no pago puede realizarse indistintamente en el domicilio legal del librado o del banco en el cual opera dicha cuenta bancaria.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

ARTÍCULO 12.-La letra de cambio se acepta por las firmas autorizadas del titular de la cuenta en que se domicilia el pago.

ARTÍCULO 13.-Los bancos pueden afectar cualquiera de las cuentas bancarias de un mismo titular en el propio banco, en caso de recibir una letra de cambio domiciliada, y no existir en la cuenta designada los fondos necesarios para pagarla.

SECCIÓN V

De la orden de cobro

ARTÍCULO 14.-El cobro en pesos cubanos de los servicios de electricidad, teléfono, gas, agua y combustible se efectúa por parte de las entidades prestatarias de estos servicios mediante la utilización de la orden de cobro sin aceptación, a menos que las partes de común acuerdo convengan otra forma de pago o el Banco Central de Cuba disponga otra cosa.

De los intereses

ARTÍCULO 15.-De pactarse entre las partes contratantes la concesión de un crédito comercial, o de exigirse al deudor el pago de un interés por mora, podrá tomarse como referencia las tasas de interés que aplican las instituciones financieras en los créditos que otorgan a sus clientes.

CAPÍTULO III

NORMAS PARA LOS COBROS Y PAGOS ENTRE LAS PERSONAS JURÍDICAS CUBANAS

SECCIÓN I

De la ejecución de los cobros y pagos

ARTÍCULO 16.-Las personas jurídicas cubanas en sus relaciones contractuales utilizan los instrumentos y títulos definidos en el artículo 2 de la presente, según los rangos de valores que se especifican en las siguientes tablas:

RANGOS DE VALORES EXPRESADOS EN PESOS CUBANOS

	Hasta 500	Más 500 Hasta 100 000	Más 100 000
Dinero efectivo	X		
Tarjeta débito o crédito	X	X	

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Cheque nominativo	X	X	
Cheque certificado		X	X
Cheque de gerencia	X	X	X
Cheque voucher	X	X	
Transferencia bancaria	X	X	X
Pagaré		X	X
Pagaré Avalado			X
Letra de cambio		X	X
Letra de cambio avalada			X
Carta de crédito local			X

La "X" en una columna de la tabla anterior significa que el instrumento de la fila que corresponda puede utilizarse para ese rango de valores, sin que se excluya la posibilidad de que las partes contratantes y el banco, a discreción de este último en los casos que se requiera el otorgamiento de avales, puedan pactar otros instrumentos en busca de la seguridad en el pago.

**RANGOS DE VALORES EXPRESADOS EN PESOS CONVERTIBLES
O SU EQUIVALENTE EN MONEDA LIBREMENTE CONVERTIBLE**

	Hasta 500	Más 500 Hasta 100 000	Más 100 000
Dinero efectivo	X		
Tarjeta débito o crédito	X	X	
Cheque nominativo	X	X	
Cheque certificado		X	X
Cheque de gerencia	X	X	X
Cheque voucher	X	X	
Transferencia bancaria	X	X	X
Pagaré		X	X
Pagaré Avalado			X
Letra de cambio		X	X
Letra de cambio			X

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

avalada			
Carta de crédito local			X

La "X" en una columna de la tabla anterior significa que el instrumento de la fila que corresponda puede utilizarse para ese rango de valores, sin que se excluya la posibilidad de que las partes contratantes y el banco, a discreción de este último en los casos que se requiera el otorgamiento de avales, puedan pactar otros instrumentos en busca de la seguridad en el pago.

ARTÍCULO 17.-La parte acreedora será responsable de exigir que los pagos se realicen con instrumentos o títulos seguros, a fin de garantizar que dicha transacción se ejecute correctamente.

ARTÍCULO 18.-Solo se podrán realizar operaciones de cobros y pagos en pesos cubanos, pesos convertibles o moneda libremente convertible con personas jurídicas que estén autorizadas a realizar transacciones comerciales en esta moneda.

SECCIÓN II

De las cuentas bancarias

ARTÍCULO 19.-Para la realización de sus cobros y pagos, las personas jurídicas cubanas operan cuentas bancarias en pesos cubanos, pesos convertibles y moneda libremente convertible en las instituciones bancarias, teniendo en cuenta las regulaciones sobre esta materia.

ARTÍCULO 20.-Aquellas personas jurídicas cubanas autorizadas a operar solo en pesos convertibles o en moneda libremente convertible pueden realizar pagos en pesos cubanos únicamente a través de una de las siguientes modalidades:

a) Adquiriendo pesos cubanos directamente en una sucursal bancaria, contra el pago en pesos convertibles o moneda libremente convertible a la tasa de cambio vigente.

b) A partir de una cuenta bancaria en pesos cubanos que se nutra de fondos girados desde sus cuentas en pesos convertibles o moneda libremente convertible a la tasa de cambio vigente y de otras fuentes autorizadas expresamente por el Ministerio de Economía y Planificación. Los importes en pesos convertibles o moneda libremente convertible de estas ventas serán transferidos por los bancos a la Cuenta de Financiamiento Central, recibiendo el correspondiente contravalor.

SECCIÓN III

De los incumplimientos y violaciones

ARTÍCULO 21.-Los presidentes de los bancos, o la persona en quien estos deleguen, podrán decidir la suspensión de los servicios a sus clientes cuando hayan suficientes evidencias de irregularidades reiteradas, tales como: incumplimientos de la actividad comercial autorizada, emisión de cheques sin fondos, firmados en blanco o con defectos que impidan su tramitación; aceptación de letras de cambio domiciliadas en la cuenta bancaria sin los suficientes fondos al momento de su vencimiento; utilización de cuentas para cobros y pagos no autorizados; no entrega de la información relacionada con la actividad de cobros y pagos, en los casos que corresponda; y otras de similar naturaleza. Compete al que resuelve, o en quien este delegue, revocar esa decisión, previa solicitud y fundamentación del jefe máximo del organismo al que esté subordinada o vinculada la persona jurídica infractora o que la patrocine. En los casos de suspensión de los servicios en cuentas de personas jurídicas de propiedad estatal, si transcurren noventa (90) días hábiles contados a partir de la fecha de suspensión de los servicios bancarios, sin que se haya recibido la comunicación referida en el párrafo anterior, los bancos procederán a cerrar las cuentas suspendidas, acreditando los eventuales saldos existentes al Presupuesto Central del Estado, si se trata de pesos cubanos, o a la Cuenta de Financiamiento Central, de ser en pesos convertibles o moneda libremente convertible.

CAPÍTULO IV

NORMAS PARA LOS PAGOS A LAS FORMAS DEL SECTOR COOPERATIVO

ARTÍCULO 22.-Los pagos a las formas del sector cooperativo que ejecuten el resto de las personas jurídicas cubanas sujetos de esta Resolución, se realizan en pesos cubanos, utilizando los instrumentos de pago y títulos definidos en el Capítulo II, y aplicando los rangos de valores que se establecen en el artículo 16, ambos de la presente Resolución.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

ARTÍCULO 23.-Se excluyen en este Capítulo, los pagos que se realizan a las formas del sector cooperativo por las siguientes operaciones no comerciales:

- a) Indemnizaciones y otros pagos del seguro.
- b) Compras por el Estado de inmuebles, vehículos, tierras, y otros que procedan según las disposiciones legales vigentes.

CAPÍTULO V

NORMAS PARA LOS PAGOS DE LAS PERSONAS JURÍDICAS CUBANAS

A PERSONAS NATURALES

ARTÍCULO 24.-Los pagos de las personas jurídicas cubanas a las personas naturales autorizadas a ejercer el trabajo por cuenta propia, los agricultores pequeños que acrediten legalmente la tenencia de la tierra y las personas naturales autorizadas a ejercer otras formas de gestión no estatal, se realizan en pesos cubanos, utilizando los instrumentos de pago y títulos definidos en el Capítulo II, y aplicando los rangos de valores que se establecen en el artículo 16, ambos de la presente Resolución.

Excepcionalmente podrán ejecutarse pagos en pesos convertibles en los casos autorizados por el Ministerio de Economía y Planificación.

SEGUNDO: La presente Resolución es aplicable a las obligaciones de pago que se generen de relaciones extracontractuales entre los sujetos de esta norma.

TERCERO: Los bancos y las instituciones financieras no bancarias, cuando se requiera excepcionalmente y el Banco Central de Cuba así lo disponga, ejecutarán operaciones crediticias con fondos del Presupuesto Central del Estado o con garantías presupuestarias, para financiar cuentas por cobrar y por pagar vencidas.

CUARTO: Los bancos y las instituciones financieras no tendrán responsabilidad alguna, salvo que se demuestre alguna participación, si se detecta que las cuentas por cobrar y pagar vencidas, saldadas con los financiamientos referidos en el apartado anterior, encubren posibles hechos fraudulentos o delictivos.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

QUINTO: Las personas jurídicas cubanas de propiedad estatal enviarán toda la información relacionada con la actividad de cobros y pagos que establezca el banco donde operan sus cuentas bancarias.

SEXTO: Las sucursales bancarias continuarán considerando la evolución y situación de los saldos y calidad de las cuentas por cobrar y por pagar de sus clientes en sus relaciones crediticias con estos, aplicando en cada caso las facilidades o restricciones que correspondan.

SÉPTIMO: Los organismos de la Administración Central del Estado, los consejos de la Administración Provincial y del municipio especial Isla de la Juventud, enviarán a la Dirección de Estadísticas Monetarias y Financieras del Banco Central de Cuba, un informe sobre la situación de las cuentas por cobrar y por pagar en pesos cubanos, pesos convertibles y en moneda libremente convertible de las entidades económicas subordinadas, conforme a los requerimientos del Sistema Informativo Bancario.

OCTAVO: Las inconformidades o reparos de cualquiera de las partes contratantes afectadas por una operación de cobro o pago procesada por una sucursal bancaria, serán dirimidas entre las partes contratantes de acuerdo con los contratos suscritos y con arreglo a la legislación vigente, sin que la institución bancaria tenga responsabilidad alguna, salvo que la incorrección de la transacción o la negligencia en su trámite pueda serle atribuida, en cuyo caso serán resueltas conforme a las normas que regulan las relaciones entre el banco y su cliente, sin perjuicio de cualquier reclamación que proceda en la vía judicial.

NOVENO: El Vicepresidente del Banco Central de Cuba a cargo de los Sistemas de Pago queda facultado a dictar las instrucciones complementarias para el cumplimiento de esta Resolución.

DÉCIMO: Se derogan las siguientes resoluciones del Ministro-Presidente del Banco Central de Cuba, así como cualquier otra norma de inferior jerarquía que se contraponga a lo aquí dispuesto:

- a) Resolución número 245 de 17 de septiembre de 2008.
- b) Resolución número 60 de 9 de julio de 2009.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

UNDÉCIMO: La presente Resolución entra en vigor el veinte de diciembre de dos mil once.

PUBLÍQUESE en la Gaceta Oficial de la República de Cuba.

ARCHÍVESE el original en la Secretaría del Banco Central de Cuba.

DADA en La Habana, a los dieciocho días del mes de noviembre del año dos mil once.

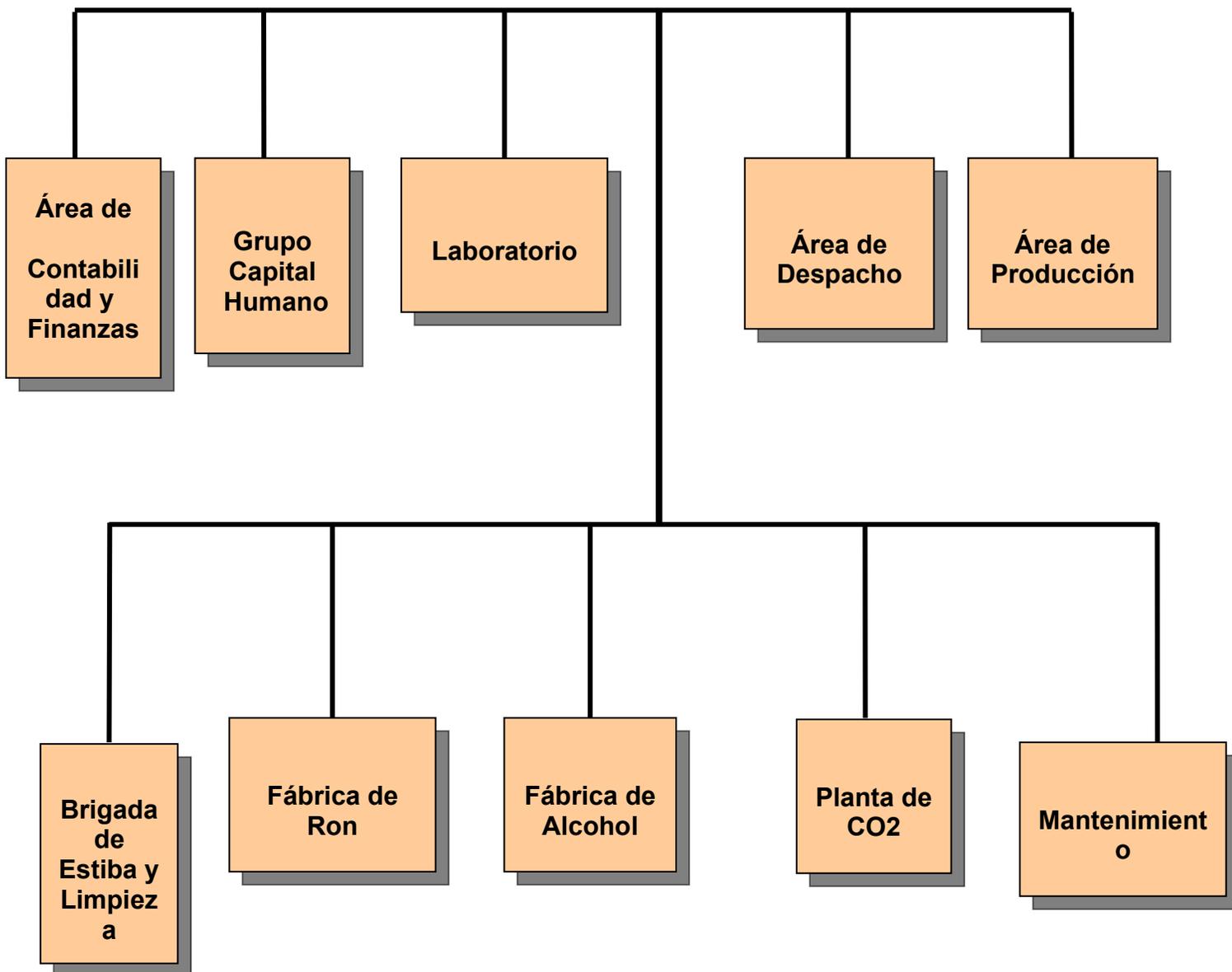
Ernesto Medina Villaveirán

Ministro-Presidente

Banco Central de Cuba

Anexo 2

**Dirección UEB
Derivados**



INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Anexo 3 Balance de Comprobación de saldos para septiembre de 2010

MINAZ Fecha : 19/04/12
Ricardo

06-DERIVADOS

Moneda: Moneda Nacional

Período :
Año 2010-
Septiembre

Balance de Comprobación de Saldos

Usuario : ricardo

Cta-Scta-Sct-Ana-Epig	Descripción	Período		Acumulado	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos
010	Inventarios Estatales				
099	Contrapartida ctas memorandum			136,800.00	136,800.00
110	Efectivo en banco		95,025.41		102,379.62
110-01	Operaciones corriente		95,025.41		102,379.62
135	Cuentas por cobrar a corto plazo mn		155,006.97		263,228.41
135-01	Al sector estatal minaz		169,335.00		168,566.68
135-02	A las ubpc		2,700.00		3,000.00
135-03	Al sector campesino cpa y ccs	1,600.00			3,600.00
135-05	Al sector estatal no minaz	15,428.03			88,061.73
184	Inventarios de Reservas Movilizativas				29,779.80
184-01	Materias Primas				29,779.80
189	Materias primas y materiales		201,068.71		721,139.10
190	Combustibles	185.82			25,519.55
191	Partes y piezas de repuestos				15,432.73
193	Utiles y herramientas		4,586.04		53,630.96
193-01	En almacen		7.93		785.97
193-02	En uso		4,578.11		52,844.99
194	Producciones propias para insumos	94,864.08			94,864.08
195	Producciones terminadas	24,136.41			749,228.21
307-23	Gastos del año				57,701.63
307-99	Transferencias				57,701.63
340	Cuentas por Cobrar Diversas MN		10,592.17		
340-01	Al sector estatal del minaz		10,474.72		
340-06	A trabajadores		117.45		
347	Cuentas por cobrar en Litigio		301,619.66		196,527.48
347-01	Moneda Nacional		301,619.66		196,527.48
350	Operaciones entre dependencias activo	950,591.07			6,398,536.71
350-01	Medios monetarios	949,541.56			6,351,236.29
350-02	Inventarios	1,049.51			19,281.21
350-06	Gastos				26,034.62

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

350-09 410	Otros pasivos Cuentas por pagar a corto plazo mn	60,057.29	1,984.59	615,207.67
---------------	--	-----------	----------	------------

Contador:

Director:

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

MINAZ

Fecha : 19/04/12

06-DERIVADOS

Moneda: Moneda Nacional

Período: Año 2010-
Septiembre

Balance de Comprobación de Saldos

Usuario : ricardo

Cta-Scta-Sct-Ana-Epig	Descripción	Período		Acumulado	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos
410-01	Al sistema empresarial minaz		1,922.13		551,579.81
410-05	Al sector empresarial no minaz			61,979.42	63,627.86
430	Cobros anticipados			9,582.82	22,460.12
430-01	Moneda nacional 430			9,582.82	22,460.12
455	Nominas por pagar			5,749.96	17,358.78
460	Retenciones por Pagar	890.72			201.56
460-04	Créditos Personales	716.94			116.69
460-05	Cuenta de Ahorro	170.60			84.87
460-06	Vivienda Vinculada	3.18			
492	Provision para vacaciones			1,916.70	17,318.74
493	Otras provisiones operacionales			20,377.50	68,194.68
493-02	Pago por resultados				6,595.73
493-09	Otros Reserva Derivados			20,377.50	61,598.95
565	Cuenta por pagar diversas ope. ctes mn	187.50			6,925.45
565-01	Al Sector Estatal MINAZ	187.50			6,925.45
575	Operaciones entre dependencias pasivo				
575-01	Medios monetarios				
3,625,970.07					
575-02	Inventarios			374.01	11,442.30
575-03	A.f.t.			49,934.17	326,153.24
575-06	Gastos			165,987.97	
2,375,469.74					
575-09	Otros pasivos			16,208.06	163,590.92
600	Inversion estatal				
1,468,036.21					
600-0229	Otros creditos				
1,468,036.21					
630	Utilidades retenidas				264,818.98
700	Produccion principal en proceso	73,867.02		349,300.50	
700-01	Saldo al inicio del año			267,461.19	
700-03	Debitos por gastos de año y trasp	385,626.84		5,426,847.36	
700-10	Creditos por				311,759.82
5,345,008.05					
805	produccc.para la venta Impuestos por las ventas	139,024.30		1,471,414.38	
805-01	Rones de consumo nacional	139,024.30		1,471,414.38	
810	Costo de ventas	287,623.41		4,993,780.93	
810-0105	Alcoholes a 100	137,570.54		3,093,424.25	

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

810-0106	Torula		9,365.57	126,836.06	
810-0109	Rones consumo nacional	22,261.82		238,900.52	
810-0110	Rones de Exportación	100,898.84		1,096,696.85	
810-0123	Dioxido de Crbono (CO2)	1,698.26		42,702.38	
810-0159	Otras producciones	34,559.52		395,220.87	
835	Gastos financieros	67.00		517.00	
835-01	Intereses bancarios	67.00		517.00	
865	Otros gastos	414.91		1,637.34	
865-21	Liga azucarera	210.90		773.34	
865-30	Pagos de Salarios a Técnicos Recien Graduados en Adiestramiento Laboral	204.01		864.00	
900	Ventas		473,764.80		
6,483,711.95					
900-0105	Alcoholes a 100		60,713.91		
2,887,874.98					
900-0106	Torula		5,308.17		172,432.96
900-0109	Rones consumo nacional		183,310.23		
1,789,590.02					
900-0110	Rones para exportacion		188,830.38		
1,210,235.09					
900-0123	Dioxido de Carbono (CO2)				16,424.07
900-0159	Otras producciones		35,602.11		407,154.83
950	Otros ingresos				56.39
950-10	Recuperacion de Materias Primas				56.39
	Total Período :	1,571,852.24	1,571,852.24		
	Total Acumulado :			15,603,716.80	15,603,716.80

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

Anexo 4 Balance de Comprobación de saldos para septiembre de 2011

MINAZ

Fecha : 19/04/12

06-DERIVADOS

Moneda: Moneda Nacional

Período: Año 2011-
Septiembre

Balance de Comprobación de Saldos

Usuario : ricardo

Cta-Scta-Sct-Ana-Epig	Descripción	Período		Acumulado	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos
010	Inventarios Estatales			177,150.00	
099	Contrapartida ctas memorandum				177,150.00
101	Efectivo en caja		68.93	46.57	
101-04	Efectivo por depositar en banco		68.93	46.57	
110	Efectivo en banco	442,972.90		668,563.40	
110-01	Operaciones corriente	442,972.90		668,563.40	
135	Cuentas por cobrar a corto plazo mn	70,266.24		284,177.34	
135-01	Al sector estatal minaz	83,924.05		255,535.15	
135-02	A las ubpc		500.00		
135-03	Al sector campesino cpa y ccs	3,642.19		5,442.19	
135-05	Al sector estatal no minaz		16,800.00	23,200.00	
184	Inventarios de Reservas Movilizativas			26,956.33	
184-01	Materias Primas			26,956.33	
189	Materias primas y materiales		264,984.24	815,367.35	
190	Combustibles		3,753.80	45,620.11	
191	Partes y piezas de repuestos	226.88		14,823.09	
193	Utiles y herramientas	1,327.29		62,268.06	
193-01	En almacen		15.95	1,850.70	
193-02	En uso	1,343.24		60,417.36	
194	Producciones propias para insumos	155,794.97		155,794.97	
195	Producciones terminadas	61,697.41		599,536.42	
307-23	Gastos del año			57,701.63	
307-99	Transferencias				57,701.63
340	Cuentas por Cobrar Diversas MN		60.00		
340-06	A trabajadores		60.00		
351	Operaciones entre dependencia Activo	171,146.66		4,618,321.23	
351-01	Medios monetarios	162,934.91		4,527,320.08	
351-02	Inventarios	1,797.58		13,124.89	
351-06	Gastos	6,414.17		77,661.40	
351-09	Otros pasivos			214.86	
410	Cuentas por pagar a corto plazo mn		75,414.32		616,997.55
410-01	Al sistema empresarial minaz		72,320.69		610,532.18

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

MINAZ Fecha :

19/04/12

UEB Derivados

Moneda: Moneda Nacional

Período: Año 2011-
Septiembre

Balance de Comprobación de Saldos

Cta-Scta-Sct-Ana-Epig	Descripción	Período		Acumulado	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos
410-05	Al sector empresarial no minaz		3,093.63		6,465.37
430	Cobros anticipados	792.82			655.38
430-01	Moneda nacional 430	792.82			655.38
455	Nominas por pagar		4,388.84		17,262.96
460	Retenciones por Pagar	260.52			226.69
460-02	Pago de la Vivienda	74.50			
460-04	Créditos Personales	186.00			
460-05	Cuenta de Ahorro				149.78
460-06	Vivienda Vinculada	0.02			76.91
492	Provision para vacaciones		2,469.97		16,688.63
493	Otras provisiones operacionales				139,766.97
493-09	Otros Reserva Derivados				139,766.97
565	Cuenta por pagar diversas ope. ctes mn		224.50		6,819.33
565-01	Al Sector Estatal MINAZ		224.50		6,819.33
576	Operaciones entre dependencia Pasivo				
5,536,857.67	Medios monetarios				500,000.00
576-01	Inventarios				6,082.62
3,413,136.64	Activos fijos tangibles				5,037.53
576-02	Gastos				152,388.61
576-03	Otros pasivos				16,020.00
576-06	Inversion estatal				
1,643,615.27	Otros creditos				
576-09	Produccion principal en proceso			419,935.95	
600	Saldo al inicio del año			251,096.78	
600-0229	Debitos por gastos de año y trasp			6,061,996.90	
700	Creditos por produccc.para la venta				
700-01	Impuestos por las ventas	114,288.90		1,104,479.43	
700-03	Rones de consumo	114,288.90		1,104,479.43	
700-10					
5,893,157.73					

INFLUENCIA DEL SISTEMA DE COBROS Y PAGOS EN LA UEB DERIVADOS DEL MUNICIPIO DE TAGUASCO.

810	nacional				
810-0105	Costo de ventas	412,285.80		5,448,794.42	
810-0106	Alcoholes a 100	230,390.33		3,438,835.55	
810-0109	Torula		6,173.08	107,861.17	
	Rones consumo	20,390.59		228,869.02	
810-0110	nacional				
810-0123	Rones de Exportación	127,532.72		1,197,995.82	
Fecha :	Dioxido de Crbono (2,919.06		31,857.62	MINAZ
	19/04/12				

06-DERIVADOS

Moneda: Moneda Nacional

Período: Año 2011-
Septiembre

Balance de Comprobación de Saldos

Usuario : ricardo

Cta-Scta-Sct-Ana-Epig	Descripción	Período		Acumulado	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos
810-0159	CO2) Otras producciones		37,226.18	443,375.24	
835	Gastos financieros		50.00	471.00	
835-01	Intereses bancarios		50.00	471.00	
865	Otros gastos		228.00	4,014.36	
865-21	Liga azucarera			208.63	
865-30	Pagos de Salarios a Técnicos Recien Graduados en Adiestramiento Laboral		228.00	3,805.73	
900	Ventas		485,620.87		
7,135,012.92					
900-0105	Alcoholes a 100		143,987.00		
3,707,495.36					
900-0106	Torula		5,211.57		147,655.42
900-0109	Rones consumo		140,600.00		
1,411,538.62					
900-0110	nacional Rones para		157,667.54		
1,396,029.47					
900-0123	exportacion Dioxido de Carbono (CO2)				17,866.22
900-0159	Otras producciones		38,154.76		454,427.83
950	Otros ingresos				548.27
950-10	Recuperacion de Materias Primas				26.27
950-19	Otros				522.00
	Total Período :		1,516,514.23	1,516,514.23	
			Total Acumulado :		
14,446,320.03	14,446,320.03				