



## **TRABAJO DE DIPLOMA**


*Título: Evaluación de la eficiencia económica que incide en la producción porcina de Cabaiguán.*

*Autora: Jeiny Hernández Cedré.*



*Tutora: Lic. Beatriz Díaz Rodríguez.*


*Junio, 2013*





*“... si algún país está obligado al máximo de eficiencia económica, si algún pueblo está obligado a ello, este es el nuestro”.*


*Fidel Castro Ruz*


## DEDICATORIA


 *A mi madre y a mi padre, por darme la vida, enseñarme la luz, el camino del triunfo, por ser mis primeros maestros, mis primeros amigos, a quienes amo con todo mi corazón.*

 *A mi hijo, que es la razón de mi existir.*

 *A mi hermano, por su preocupación y cariño.*

 *A mi sobrina, por el cariño que me brinda en todo momento.*

 *A mi esposo, por ser fuente de amor, comprensión y alegría.*

 *En fin, a todas aquellas personas que han compartido junto a mi los buenos y malos momentos de la vida.*

## AGRADECIMIENTOS

*Por este nuevo escalón en mi vida quiero destacar mis eternos agradecimientos:*

- ✿ A la Revolución Cubana, porque gracias a ella hoy estoy realizando mi sueño.*
- ✿ A mis padres, por quererme con esa fuerza tan inmensa y estar siempre atentos de mis logros y fracasos, y porque uno de sus mayores anhelos ha sido mi graduación.*
- ✿ A mi hijo, por ser la luz de mis días y por dar me una razón para crecerme cada día.*
- ✿ A mi esposo, por su ayuda, paciencia y comprensión.*
- ✿ A mi tutora Beatriz Díaz Rodríguez, por su apoyo incondicional y por ser guía en todo momento.*
- ✿ A Noelia Pérez Martín y Alberto Toboso Pis, por dedicarme parte de su tiempo en aras de lograr este empeño.*
- ✿ A mis compañeros, que durante seis años compartimos innumerables jornadas de estudio con el objetivo de convertirnos en profesionales.*
- ✿ A todo el claustro de profesores, que con tesón me han ofrecido sus conocimientos para alcanzar los logros obtenidos.*
- ✿ A mis compañeros de trabajo, que me han ayudado y apoyado en este empeño.*
- ✿ A todas aquellas personas, que en algún momento me brindaron su ayuda desinteresadamente.*

*A todos: mis más sinceras gracias.*

## SÍNTESIS

La presente investigación se realizó en la UEB Genética Porcina Cabaiguán, con el objetivo de evaluar la eficiencia económica a través de indicadores para la producción porcina que le garantice a la Dirección de la entidad mejoras en la gestión económica, a partir de que la misma no analiza la eficiencia económica que incide en la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética, estos análisis se realizan de manera global sin desgloses por categorías, lo que limita determinar los factores que provocan insuficiencias en el cumplimiento de la producción porcina, a fin de alcanzar mejor calidad, mayor eficiencia e incrementos productivos sostenidos; requisitos necesarios para garantizar el desarrollo económico del país. Para su desarrollo se tuvieron en cuenta las tendencias históricas del proceso de análisis económico en Cuba, haciéndose énfasis en el estudio de la eficiencia económica y los principales indicadores que se utilizan para su medición en la actividad empresarial. Esta investigación se realizó a través de una búsqueda teórico-práctica en la que se aplicaron un conjunto de métodos teóricos, empíricos y del nivel estadístico -matemático que permitieron justificar la problemática planteada. La propuesta fue validada de acuerdo a la aplicación de un conjunto de indicadores que permitieron evaluar la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética, donde se refleja a través de los resultados su efectividad, llegando a convertirse en una herramienta de gran valor para el desempeño de la actividad económica de la entidad.

## INTRODUCCIÓN

El entorno mundial actual exige a las empresas importantes transformaciones, tanto estructurales como en funcionamiento, para lograr resultados económicos que hagan viables su actividad y garanticen un nivel de eficiencia que justifique los recursos materiales, financieros y humanos que invierten en las mismas. Las disímiles transformaciones por las que atraviesa la economía mundial influenciada por las constantes y periódicas crisis económicas unido a la cada vez más creciente escasez de materias primas y recursos energéticos, hacen de estas transformaciones una necesidad perenne.

En Cuba con la aplicación del análisis económico, se ha acelerado el desarrollo del país, se han abierto nuevas y amplias posibilidades para el aumento de la eficiencia de la producción al mismo tiempo que ha crecido su importancia. Entre el desarrollo económico del país o de una empresa y la eficiencia de la producción existe una relación directa, por cuanto, el aumento de la eficiencia permite disponer de mayores recursos para la reproducción ampliada y garantiza obtener más con un mínimo de gastos, o sea, también aumenta las posibilidades del consumo.

El nivel de la eficiencia de la producción determina, en un grado decisivo la posibilidad del ulterior progreso económico y social de la sociedad. Todos los esfuerzos de los trabajadores y todos los recursos de la economía deben estar dirigidos a solucionar este problema. Tanto al elaborar los planes, así como en el proceso de su realización, cualquier cuestión debe analizarse con vista a que la decisión tomada facilite la elevación de la eficiencia de la producción. Al cumplimiento de esta tarea contribuye el análisis profundo y sistemático de la actividad productiva y económica de las empresas.

Según se plantea en el Lineamiento 7 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución, aprobado en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (2011), se debe lograr que el sistema empresarial del país esté constituido por empresas eficientes, bien organizadas y eficaces, y serán creadas las nuevas organizaciones superiores de dirección empresarial. Se desarrollará la cooperación entre las empresas

para garantizar mayor eficiencia y calidad. Se elaborará la norma jurídica que regule todos estos aspectos.

Para el funcionamiento exitoso de cualquier sistema empresarial de la economía nacional, de la rama, de la unión, de la empresa y de las distintas dependencias se requiere de un profundo análisis económico, en este proceso se obtiene la información sobre el estado del sistema, sobre los éxitos y negligencias en su actividad, sobre las ventajas y desventajas de uno u otro método de dirección de la economía. Como resultado de esto surge la posibilidad de seleccionar las decisiones óptimas o próximas a estas, que respondan en gran medida a los intereses de un sistema dado y de la sociedad en su conjunto, y que garanticen la utilización racional de los recursos materiales, financieros y laborales que se poseen.

Los objetivos y tareas que se propone una organización deben concretarse en expresiones medibles, que sirvan para expresar cuantitativa y cualitativamente dichos objetivos y tareas, y son los "indicadores" los encargados de esa concreción, puesto que son ellos quienes reflejan adecuadamente la naturaleza, peculiaridades y nexos de los procesos que se originan en la actividad económica-productiva, sus resultados, gastos, entre otros; y caracterizarse por ser estables y comprensibles, por tanto, no es suficiente con uno solo de ellos para medir la gestión de la empresa sino que se impone la necesidad de considerar los sistemas de indicadores, es decir, un conjunto interrelacionado de ellos que abarque la mayor cantidad posible de magnitudes a medir.

El sistema de indicadores económicos que se emplee debe estar constituido de forma tal que se estimule el interés de los colectivos por aumentar la calidad y elevar incesantemente la eficiencia de la producción. De acuerdo a lo anterior la Unidad Económica de Base (UEB) Genética Porcina Cabaiguán no analiza la eficiencia económica que incide en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética, estos análisis se realizan de manera global sin desgloses por categorías, lo que limita determinar los factores que provocan insuficiencias en el cumplimiento de la producción porcina, a fin de alcanzar mejor calidad, mayor eficiencia e incrementos productivos sostenidos; requisitos necesarios para garantizar el desarrollo económico del país.

De lo expuesto anteriormente se formula como **problema científico**: ¿cuál es el efecto de la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán ?.

Para dar cumplimiento a la problemática planteada se determina como **objetivo general**: evaluar la eficiencia económica a través de indicadores para la producción porcina que le garantice a la Dirección de la entidad mejoras en la gestión económica.

Los **objetivos específicos** que se trazaron son los siguientes:

1. Sistematizar los fundamentos teóricos acerca del proceso de análisis económico en el contexto empresarial cubano que contribuya con el marco teórico referencial de la investigación.
2. Diagnosticar la situación actual que presenta la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán.
3. Aplicar indicadores de eficiencia económica para medir su efecto en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán.
4. Evaluar los resultados derivados de la aplicación de los indicadores de eficiencia económica que inciden en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán.

Para ello se declaran como **preguntas científicas**:

1. ¿Qué fundamentos teóricos sustentan el proceso de análisis económico en el contexto empresarial cubano que contribuya con el marco teórico referencial de la investigación?.
2. ¿Cuál es la situación actual que presenta la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán?.
3. ¿Cuáles son los indicadores de eficiencia económica a aplicar para medir su efecto en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán?.



4. ¿Qué resultados se obtendrán a partir de la aplicación de los indicadores de eficiencia económica que inciden en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán?

En la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

**Métodos del nivel teórico.**

- Histórico-lógico.
- Inductivo-deductivo.
- Analítico-sintético.

**Métodos del nivel empírico.**

- Observación.
- Análisis de documentos.
- Entrevista.
- Encuesta.

**Métodos del nivel estadístico-matemático.**

- Estadística descriptiva.

Atendiendo a esta metodología el **aporte práctico** del estudio está dado por la aplicación de los indicadores de eficiencia económica que inciden en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán.

El **aporte económico** se manifiesta en pos de contribuir al máximo de resultados socialmente útiles y con el mínimo de gasto de recursos.

El informe de investigación se estructura en dos capítulos:

Capítulo I: en este capítulo se realiza una fundamentación teórica acerca del proceso de análisis económico en el contexto empresarial cubano con vista a contribuir en el marco teórico referencial de la investigación.

Capítulo II: parte de la caracterización general de la entidad objeto de estudio. Se exponen los resultados del diagnóstico donde se hace referencia a la situación actual que presenta la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán. Además se muestran los resultados derivados de la aplicación de los indicadores de eficiencia económica que inciden en estas producciones.

Este trabajo ofrece conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio . Además se relacionan la bibliografía consultada y los anexos necesarios.

## **CAPÍTULO I: FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA ACERCA DEL PROCESO DE ANÁLISIS ECONÓMICO EN EL CONTEXTO EMPRESARIAL CUBANO.**

En el presente capítulo se hace referencia a las tendencias históricas del proceso de análisis económico en Cuba. Consecuentemente se hace necesario e importante estudiar qué es la eficiencia económica y cuáles son los principales indicadores que se utilizan para su medición en la actividad empresarial.

### **I.1. Tendencias históricas del proceso de análisis económico en Cuba.**

El correcto funcionamiento de cualquier sistema lo constituye el análisis económico financiero, ya que el mismo representa un medio imprescindible para el control del cumplimiento de los planes y el estudio de los resultados de la empresa, posibilitando tomar decisiones eficientes, con el fin de garantizar el empleo racional de los escasos recursos materiales, laborales y financieros.

En Cuba, en la década de los 60 se comenzó a conocer la importancia, objetivos y métodos del análisis económico financiero.

En tal sentido, Ernesto Guevara de la Serna (1962), señalaba que no se puede dirigir sino se sabe analizar y no se puede analizar sino hay datos verídicos, y no hay datos verídicos, sino hay un sistema de recolección de datos confiables, sino hay un sistema estadístico con hombres habituados a recoger el dato y transformarlo en número de manera tal que esta es una tarea esencial.

En el período de 1967 a 1970 la actividad del análisis económico en el país evoluciona, producto a la erradicación de las relaciones monetarias mercantiles entre las entidades del sector estatal y el establecimiento de un nuevo sistema de registro económico.

A partir del año 1971 comienza una etapa de recuperación de la actividad del análisis económico. La vigencia del cálculo económico y el perfeccionamiento del Sistema de Dirección y Planificación de la Economía en aquel momento reforzaron aún más el significado del análisis respecto a la búsqueda de soluciones óptimas a los problemas cardinales que afectan la economía de las empresas.

A finales de la década del setenta y una parte significativa de la década del ochenta, algunos organismos y ministerios del país sistematizaron e implantaron procedimientos para el análisis económico de sus empresas.

El uso de métodos de análisis con un elevado número de índices e indicadores en cada una de las categorías del plan, proporcionó la elaboración de un informe por confeccionar y entregar que carecía de aspectos objetivos en la detección y solución de problemas.

De estos datos se derivó la falsa concepción de que el análisis económico es una relación cuantiosa de cifras absolutas y relativas, que resulta algo complejo y difícil, de poca utilidad, siendo estos los principales factores subjetivos que hicieron del análisis económico una herramienta poco o mal utilizada para la dirección.

En la década del 90, al insertarse Cuba en la economía mundial, se han originado modificaciones en cuanto a las regulaciones económicas financieras con respecto a las empresas. La flexibilización del sistema contable empresarial, la posibilidad de disponer de las utilidades, el surgimiento de nuevas relaciones financieras con el banco, entre otras, hacen que los directores se vean en la necesidad de adecuar los métodos de análisis económico financiero a la práctica internacional, con vistas a facilitar la toma de decisiones más eficientes.

La economía cubana en las circunstancias que actualmente enfrenta, está orientada hacia su total recuperación, para ello la elevación de la eficiencia de la productividad social se deberá convertir en la vía principal para asegurar el desarrollo económico.

En los marcos del VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (2011), se discutió y analizó el proyecto final de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución, donde se plantea que en la actualización del modelo económico primará la planificación, la cual tendrá en cuenta las tendencias del mercado.

De lo expuesto anteriormente se infiere que el análisis económico se utiliza para diagnosticar la situación y perspectiva interna, lo que hace evidente que la dirección de

la empresa puede ir tomando las decisiones que corrijan las partes débiles que pueden amenazar su futuro, al mismo tiempo que se saca provecho de los puntos fuertes para que la empresa alcance sus objetivos. Desde una perspectiva externa, son de gran utilidad para todas aquellas personas interesadas en conocer la situación y evolución previsible de la entidad.

Por otra parte, elevar la eficiencia económica es un requisito de primer orden, sin embargo, junto a esta lucha ardua de por sí, la complejidad e imperativos de circunstancias de hoy obligan a ir dando pasos progresivos, paralelos y entrelazados que, a la vez contribuyan a mantener el nivel de existencias del país, reduciendo la ineficiencia que caracteriza el grueso de la economía y, a la par incrementando al máximo la productividad del trabajo.

## **I.2. La eficiencia económica. Su importancia para el desarrollo económico.**

La eficiencia económica tiene que ser intrínseca al funcionamiento de cualquier entidad económica, algo inherente a su propia existencia. Por ello, como parte de los trabajos del perfeccionamiento de la planificación se ha enfatizado en la importancia de analizar la eficiencia y en determinar las medidas que deben adoptarse para su incremento sostenido, única alternativa para el desarrollo económico.

En las Tesis y Resoluciones del I Congreso del Partido Comunista de Cuba (1976), se plantea lograr la máxima eficiencia en la economía mediante el uso más racional de los recursos productivos (materiales y humanos) y producir el máximo de resultado con el mínimo de gasto.

Lograr un propósito de esa envergadura obliga a profundizar en algunos aspectos conceptuales y en la práctica del funcionamiento de la economía que permitan sostener la recuperación de la misma.

En este sentido, los principales sectores, ramas y esferas deben lograr una creciente relación favorable entre sus ingresos y gastos, que se traduzca en el incremento de los aportes netos al país y permitan financiar otras actividades, así como contribuir al

desarrollo de la economía. Esos aportes deberán materializarse sin mermar su solidez financiera, ni comprometer su desarrollo y actualización tecnológica.

Como parte de la eficiencia económica deberá enfatizarse en la disciplina laboral y tecnológica y en la eficiencia energética y productiva, entre otras. Será necesario no sólo alcanzar esos propósitos, sino medirlos con índices que reflejen cuánto se pudo hacer y compararlo con lo logrado.

A pesar de los avances, todavía se manifiestan debilidades e insuficiencias en el sistema empresarial estatal, por lo que se deberá continuar el cumplimiento de las transformaciones de manera sistemática, mediante el reordenamiento organizativo y de las facultades que progresivamente se otorguen a las empresas y teniendo como definición que su principal misión es incrementar el aporte a la sociedad.

Los cambios estarán encaminados a mantener la preeminencia de la propiedad estatal socialista sobre la base de llevar la empresa estatal a un nivel de eficiencia superior en comparación con otras formas de propiedad, como elemento circunstancial al socialismo.

En tal sentido, es indispensable priorizar los trabajos preparatorios en el análisis de la eficiencia económica, entre los que se encuentran: el control y examen de los resultados del año en curso; el análisis de los balances financieros; la determinación del nivel de aprovechamiento de los recursos y las reservas existentes ; la definición de los factores neurálgicos que impiden el crecimiento de la eficiencia y las propuestas de medidas para solucionarlos con vistas al año planificado.

Es necesario aumentar los niveles de producción y servicios, pero lo que debe primar en todo momento es el incremento de la eficiencia. Por eso, cualquier aumento del nivel de actividad tiene que sustentarse en la elevación de la eficiencia, definida y calculada de manera objetiva.

En correspondencia con lo antes expresado, los incrementos en la producción y los servicios tienen que obtenerse por vía intensiva, es decir, por el uso más eficiente de los recursos, única alternativa para el desarrollo de la economía sobre bases sólidas.

Al elevar la eficiencia de la producción se logran mejores resultados, con un mínimo de gastos, la sociedad mejora la utilización de los recursos naturales, laborales y financieros, crea la posibilidad de efectuar la reproducción ampliada, de solucionar cuestiones económicas y sociales cada vez más complejas y difíciles. Los métodos socialistas de producción disponen de posibilidades inagotables para la organización racional de la producción, para elevar su eficiencia.

Esteban Lazo Hernández, miembro del Buró Político y Vicepresidente del Consejo de Estado (2012), subrayó la necesidad de ser cada vez más eficientes en el desarrollo de las esferas de la economía y en la prestación de los servicios.

Alegó además que en cualquiera de las ramas, debe prevalecer la planificación de las tareas previstas en los planes y mantener como normas, el chequeo y la evaluación sistemática de su comportamiento.

En ambos casos insistió acerca de la necesidad de trabajar sobre la base de los Lineamientos y Objetivos Económicos y Sociales aprobados en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba, de forma que cada colectivo priorice las tareas esenciales a desarrollar dentro de las etapas correspondientes.

En las intervenciones de dirigentes, funcionarios y activistas políticos y sindicales, suele repetirse el término de eficiencia económica, vinculado a una exigencia que convoca a quienes se desempeñan en alguna actividad productiva o de servicios.

¿Hasta qué punto se comprende la significación y los sucesos que condiciona la eficiencia económica?.

La eficiencia hay que observarla en términos de productividad. Es necesario relacionarla con los factores presentes en la producción y los servicios, a saber: fuerza laboral, materias primas, tecnología y el tiempo empleado en cada actividad laboral.

Por consiguiente, eficiencia será obtener más con igual o menor cantidad de materias primas, tiempo, trabajo y costos.

La resultante de esa relación se controla a través de la contabilidad y se expresa en indicadores económicos de costos, ganancias o pérdidas, pero existe un factor común que no puede obviarse: la calidad de lo que se produce o el servicio que se presta no puede mermar a costa de mayor producción.

El cálculo del nivel planificado y la dinámica de los indicadores generales de la eficiencia, constituyen el punto de partida para el análisis y la evaluación de los proyectos de planes desde el punto de vista de su eficiencia económica.

El análisis de la eficiencia resulta de la comparación de los resultados de la producción o el servicio planificado con los recursos materiales, humanos y financieros que se proyectan emplear, y se reflejan mediante indicadores que abarquen de forma multilateral el efecto de todos los factores participantes en la obtención de su resultado. Así, para la medición de la eficiencia en cada entidad o actividad se requiere un sistema de indicadores que permita su evaluación integral y la determinación de la combinación de recursos óptimos que minimicen sus requerimientos. El análisis de la eficiencia no se agota con el examen de un factor específico.

El interés de medir el nivel de eficiencia económica de los sistemas agropecuarios debe afrontar una tarea compleja, ya que existe una gran diversidad de métodos para calcularla.

Esta gran diversidad de métodos crea un cierto nivel de confusión, pero estas alternativas en cuanto a métodos se justifica en función de la especificidad del propósito final del análisis económico y de la interpretación de sus resultados. En efecto, esta diversidad de métodos refleja la complejidad generada por el gran número de diversos sistemas que existen en la práctica.

Llegar a comprender la metodología y los elementos necesarios para medir la eficiencia económica exigirá comprender ciertos principios básicos. Cabe señalar además que la manera de expresar la eficiencia económica dependerá de las condiciones y del propósito del análisis del estudio a realizar.



### **I.3. Indicadores de eficiencia económica en la actividad empresarial.**

Para Claudio Vigoa Llanes y Mildrey Granadillo de la Torre (2008), un indicador es la magnitud señalada para orientar la elaboración del plan y facilitar su posterior evaluación.

Los indicadores deberán reflejarse adecuadamente, la naturaleza, peculiaridades y nexos de los procesos que se originan en la actividad económico –productiva, sus resultados, gastos, entre otros, y caracterizarse por ser estables y comprensibles, por tanto, no es suficiente con uno solo de ellos para medir la gestión de la empresa sino que se impone la necesidad de considerar los sistemas de indicadores, es decir, un conjunto interrelacionado de ellos que abarque la mayor cantidad posible de magnitudes a medir.

El sistema de indicadores de la planificación expresa, en forma concreta, las tareas asignadas por los organismos superiores y sus disposiciones fundamentales para la elaboración, ejecución y control del plan a cada instancia. La planificación uniforme en todas las empresas, en las ramas, e incluso en toda la economía nacional requiere de la existencia de este sistema. El sistema de indicadores es el aspecto fundamental de la metodología que orienta el proceso de elaboración de todos los planes. Sin un sistema adecuado de indicadores sería imposible la dirección centralizada de la economía sobre la base de un plan estatal único, de ahí su importancia. Los organismos superiores de la economía utilizan el sistema de indicadores para transmitir su voluntad a cada empresa en particular, pero con una uniformidad tal que le permita resumir con relativa facilidad los resultados finales de cada etapa. La empresa por su parte no se limita a utilizar los indicadores que recibe en el orden centralizado, sino que posee los que por ley le corresponden, con el objetivo de expresar también sus necesidades y posibilidades concretas.

Para la construcción de buenos indicadores se hace necesario tener en cuenta los siguientes criterios básicos:

- Mensurabilidad: capacidad de medir o sistematizar lo que se pretende conocer.

- Análisis: capacidad de captar aspectos cualitativos o cuantitativos de las realidades que pretende medir o sistematizar.
- Relevancia: capacidad de expresar lo que se pretende medir.

Su importancia radica en que permiten medir cambios en esa condición o situación a través del tiempo, facilitan mirar de cerca los resultados de iniciativas o acciones, constituyen instrumentos muy valiosos para evaluar y dar surgimiento al proceso de desarrollo y para orientar cómo se pueden alcanzar mejores resultados en proyectos de desarrollo.

Para la mejor comprensión del papel de los indicadores que se utilizan posteriormente en cada una de las categorías se debe conocer su clasificación, comenzando por los directos y los autónomos.

- a) Indicadores directos o centralizados. Estos indicadores son establecidos por el Órgano Superior, y como su nombre lo indica, son de obligatorio cumplimiento para las empresas. Constituyen, por tanto, el punto de partida para elaborar el plan.
- b) Indicadores autónomos o descentralizados. Estos indicadores son elaborados por la empresa para planificar, controlar su producción y responder a las necesidades internas de la misma.

Al elaborar el plan, hay que prestar atención a la interrelación de todos los indicadores contenidos en él. A partir del cumplimiento de los distintos indicadores se evalúa el resultado económico alcanzado por la empresa durante el desarrollo de su actividad económico-productiva, pero esta evaluación sólo se hace sobre la base de determinados indicadores.

Los indicadores del plan técnico-económico, tanto directos como los autónomos, contenidos en el plan de la empresa, se pueden clasificar de acuerdo a sus características:

- a) Indicadores físicos. Determinan la unidad de medida en que se expresan los elementos del plan: la capacidad de producción, la cantidad de recursos materiales,

la mutua relación de intercambio entre los talleres, secciones y establecimientos de la propia empresa.

- b) Indicadores de valor. Se expresan en dinero y permiten llevar a una unidad de medida toda la variedad de la producción. Determinan los ritmos generales de desarrollo de la empresa; calculan el costo, la ganancia, etcétera.

Por su contenido económico:

- a) Indicadores cuantitativos. Caracterizan los volúmenes de producción, la cantidad de gastos materiales, dinero y trabajo en el proceso productivo. Se expresan en magnitudes absolutas: número de trabajadores, cantidad de materia prima, combustible, materiales, energía, fondo de salario, gastos totales de producción, etcétera.
- b) Indicadores cualitativos. Se expresan generalmente en magnitudes relativas y sirven para expresar el nivel de aprovechamiento de todos los medios que posee la empresa. Se trata de aspectos que no son cuantificados directamente.

El sistema de indicadores generales de la eficiencia económica debe comprender tanto los indicadores parciales, expresivos de la influencia específica de cada tipo de recursos productivos o de cada elemento de gasto en los resultados del proceso de producción, como los indicadores sintéticos que reflejan la influencia conjunta de estos elementos.

En la resolución sobre el Sistema de Dirección y Planificación de la Economía, acordada en el I Congreso del Partido Comunista de Cuba (1978), se proponen estos indicadores cuando se plantea que la eficiencia de las empresas se debe medir a través de un conjunto interrelacionado de indicadores que expresen de manera integral su funcionamiento. Los principales indicadores a tener en cuenta en este sentido, de los cuales debe depender la formación de los fondos para la estimulación económica de las empresas, son los relativos a producción (volumen y surtido), costo, productividad, ganancia y rentabilidad.

El sistema de indicadores de la eficiencia económica está integrado fundamentalmente por los siguientes indicadores:

- Producción mercantil.
- Costo por peso de producción mercantil.
- Ganancia en producción mercantil.
- Producción bruta.
- Costo por peso de venta.
- Gastos por peso de ventas netas.
- Gastos materiales por peso de producción.
- Gasto de pienso por peso de producción mercantil.
- Valor agregado.
- Gasto de salario por peso de producción mercantil.
- Gasto de salario por peso de valor agregado.
- Salario medio.
- Productividad del trabajo.
- Relación salario medio/ productividad.
- Relación productividad/ salario medio.

Algunos de los indicadores que se presentan son considerados en otras categorías del plan, pero se incluyen para lograr la adecuada integridad en el análisis de la eficiencia y para garantizar la interrelación entre ellos.

Los indicadores de la eficiencia de la utilización de los recursos expresan el efecto económico de la aplicación de los mismos en el proceso de producción. A diferencia de los gastos productivos que participan en el proceso de producción en la medida de su incorporación al valor del producto, los recursos productivos participan con todo el volumen físico-material en la creación del producto.

Según A. García Marrero (1988), los indicadores de eficiencia de los recursos se definen como la relación entre el volumen físico-material de los recursos aplicados. Estos indicadores se calculan separadamente, para la producción bruta y para la producción neta.

La comparación de ambos indicadores permite despejar la influencia en los mismos de los gastos materiales corrientes y el nivel de especialización de la producción.

Para profundizar en el análisis de la eficiencia económica de la entidad, se recomienda la aplicación de un conjunto de indicadores que permitan clarificar este comportamiento. Para ello es imprescindible no solo dominar su expresión de cálculo, sino también hay que interpretarlas correctamente y ser capaces de encontrar las causas que generaron sus variaciones, tanto cuando son negativas como cuando son positivas.

- Producción mercantil.

Se utiliza para cuantificar de forma sintética, el conjunto de producciones y servicios de una empresa y se define como la expresión en valor de la sumatoria de todos los bienes y servicios producidos por la empresa, destinados a la venta, excluyendo aquella parte de la producción utilizada como materia prima del proceso productivo de la propia empresa.

Al respecto Hugo M. Pons Duarte et al. (2006), señala que la producción mercantil conforma el plan en los distintos niveles de producción y se calcula multiplicando las producciones finales destinadas a terceros, por los precios promedios planificados. Asimismo, constituye la base para calcular la producción bruta y es un punto de referencia para determinar los indicadores del costo.

Producción mercantil = Producción vendida x Precio promedio planificado

- Costo por peso de producción mercantil.

Este indicador es uno de los más importantes para medir la eficiencia económica de una empresa productora. Para su cálculo se propone la siguiente fórmula:

Costo por peso de producción mercantil = 
$$\frac{\text{Costo de la producción mercantil}}{\text{Producción mercantil}}$$

- Ganancia en producción mercantil.

Representa la diferencia entre el valor de la producción mercantil y el costo de la producción mercantil. Para su análisis se utiliza el siguiente cálculo:

Ganancia en producción mercantil= Producción mercantil - Costo de la producción mercantil

- Producción bruta.

Representa el esfuerzo productivo realizado por una empresa o rama industrial, en la producción de mercancías durante un período de tiempo, por lo que en su composición se incluye la producción mercantil y la variación del inventario de productos en proceso. Se calcula de la siguiente forma:

Producción bruta= Producción mercantil + Variación de la producción en proceso + Inversiones con medios propios + Reparaciones con medios propios

Donde:

Variación de la producción en proceso= Inventario final - Inventario inicial

- Costo por peso de venta.

El costo por peso es un indicador normativo y evaluador de la gestión de la empresa, expresa el costo por cada peso de ventas netas. Se calcula:

Costo por peso de venta=  $\frac{\text{Costo de venta}}{\text{Ventas netas}}$

- Gastos por peso de ventas netas.

Expresa el gasto total por cada peso de ventas netas. Se calcula:

Gastos por peso de ventas netas =  $\frac{\text{Total de gastos}}{\text{Ventas netas}}$

- Gastos materiales por peso de producción.

La planificación de este indicador tiene como objetivo evaluar la elevación de la eficiencia de la producción en cuanto al ahorro de materiales, materias primas, combustibles y energía mediante una mejor utilización de los mismos. De expresarse los resultados obtenidos en la lucha por:

- La reducción de las pérdidas y daños de la materia prima y los materiales.

- La liquidación de la producción defectuosa.
- La reducción del consumo de combustible y de energía.
- El mejoramiento de la calidad de los materiales, materias primas y combustibles.
- El perfeccionamiento de los procesos tecnológicos.
- El más completo aprovechamiento de los recursos secundarios, recortes y desperdicios de la producción.

Este indicador representa qué parte de la producción bruta de la empresa le corresponde a las materias primas, materiales y combustibles utilizados en el proceso de producción.

En la medida que el peso específico de estos factores de la producción sea menor con relación al valor de la producción bruta, mayor será la eficiencia de la empresa en este sentido, ya que esto indicaría que hubo un ahorro de materiales, combustibles, materia prima o energía en la empresa de un año a otro. Otra vía para disminuir este indicador, sería trabajar sobre la base del aumento de la producción bruta en una proporción mayor que el ritmo de crecimiento de los gastos materiales.

Se calcula como la relación entre el consumo material (sin amortización) en el proceso de producción y el valor de la producción bruta. Para los cálculos se utiliza la siguiente fórmula:

$$\text{Gastos materiales por peso de producción} = \frac{\text{Consumo material}}{\text{Producción bruta}}$$

Donde:

El consumo material se refiere al valor de los materiales, materias primas, combustibles y energías, consumidos en el proceso de producción.

Es muy importante evaluar este indicador con detenimiento, por cuanto, su disminución influye determinantemente en la ampliación de la producción, en la reducción de los costos, en la elevación de la rentabilidad y por ende, en el aumento de la eficiencia de la producción.

- Gasto de pienso por peso de producción mercantil.

Expresa la relación entre el importe del gasto de pienso y el valor de la producción mercantil.

$$\text{Gasto de pienso por peso de producción mercantil} = \frac{\text{Gasto de pienso}}{\text{Producción mercantil}}$$

- Valor agregado.

No es más que el nuevo valor creado por la empresa con su esfuerzo laboral aunque no sea aun una producción terminada lista para la venta. Se calcula a partir de la producción mercantil, a la que se le adiciona la variación de productos en proceso ocurrida en el año, y se le deduce el valor del consumo material que incurrió dicha empresa para alcanzar dicho nivel de producción.

$$\text{Valor agregado} = \text{Producción mercantil} + \text{Variación de la producción en proceso} - \text{Consumo material}$$

- Gasto de salario por peso de producción mercantil.

Un indicador que reviste importancia para evaluar la eficiencia en el uso del capital humano en una empresa productora lo constituye el gasto de salario por peso de producción mercantil.

El mismo expresa la relación entre el gasto por concepto de salario y el valor de los productos y servicios producidos durante el período planificado y destinados a la venta, o sea, el valor de la producción mercantil.

$$\text{Gasto de salario por peso de producción mercantil} = \frac{\text{Gasto de salario}}{\text{Producción mercantil}}$$

- Gasto de salario por peso de valor agregado.

El salario constituye uno de los gastos de mayores proporciones de las empresas, su influencia en el costo es determinante, de ahí su importancia. Su análisis está íntimamente relacionado con la productividad del trabajo y el salario medio, ya que



entre estos tres indicadores existe una relación directa. Se calcula como la relación entre el fondo de salario del personal productivo y el volumen del valor agregado.

Este indicador representa qué parte del volumen del valor agregado ocupan los gastos por concepto de salario, por lo que es tarea de la empresa la disminución de este indicador sobre la base de un incremento de la productividad del trabajo a un ritmo mucho mayor que el del crecimiento del salario medio por trabajador, lo que trae como consecuencia un aumento en la producción bruta a un ritmo mayor que el crecimiento del fondo de salario y por ende, la reducción del gasto de salario por peso de producción. Para el cálculo se utiliza la siguiente fórmula:

$$\text{Gasto de salario por peso de valor agregado} = \frac{\text{Gasto de salario}}{\text{Valor agregado}}$$

- Salario medio.

Según Ricardo Silva Fernández (1991), uno de los indicadores globales de mayor importancia en la estadística económica es el denominado salario medio, que representa el salario promedio de los trabajadores de una empresa o unidad presupuestada, rama, sector o del conjunto de la economía en un período determinado. El mismo se calcula dividiendo el total de salarios de un período entre el promedio de trabajadores de dicho período.

$$\text{Salario medio} = \frac{\text{Salarios}}{\text{Promedio de trabajadores}}$$

- Productividad del trabajo.

La productividad del trabajo muestra el volumen de producción por trabajador expresado en términos de valor y se determina por el cociente entre el valor agregado y el promedio de trabajadores de la empresa.

$$\text{Productividad del trabajo} = \frac{\text{Valor agregado}}{\text{Promedio de trabajadores}}$$

Como norma, debe aspirarse a un crecimiento sostenido y creciente de la productividad del trabajo, que exprese un rendimiento cada vez mayor e intensivo del trabajo y un mayor aprovechamiento de los recursos materiales y humanos.

Otro cálculo a considerar para el proceso de análisis que contribuyan al incremento de la eficiencia económica es la relación salario medio/ productividad y la relación productividad/ salario medio.

- Relación salario medio/ productividad.

La relación salario medio/ productividad expresa la relación entre el salario promedio de una empresa o entidad y la productividad del trabajo alcanzada, ambos expresados en pesos. No debe existir y menos aún planificarse, una relación crecimiento del salario medio/ productividad superior a 1, pues presupone un incremento más acelerado de los salarios que la productividad del trabajo, lo que implica ineficiencia económica, lo cual no es sustentable en el tiempo. Se calcula de la siguiente manera:

$$\text{Relación salario medio/ productividad} = \frac{\text{Salario promedio de la empresa}}{\text{Valor de la productividad alcanzada}}$$

- Relación productividad/ salario medio.

En la economía socialista, para lograr un adecuado desarrollo, existe un principio que debe respetarse, es decir, el salario medio debe crecer relativamente menos que la productividad.

Para poder expresar con un solo valor la magnitud positiva o negativa de esta relación se utiliza la fórmula siguiente:

$$\text{Relación productividad/ salario medio} = \frac{\text{Productividad del trabajo}}{\text{Salario medio}}$$

De dicha operación pueden resultar dos situaciones:

- a) Si la productividad del trabajo es mayor que el salario medio, en este caso hay una situación positiva, pues el trabajador aumenta su productividad en mayor magnitud que los aumentos de salario; por lo tanto, se está acumulando.

b) Si la productividad del trabajo es menor que el salario medio, en este caso, el resultado será negativo, puesto que el trabajador aumentó la productividad en menor magnitud que su salario, no permitiendo por lo tanto que la economía reciba en forma adecuado el resultado de su esfuerzo adicional y en consecuencia, limite las dificultades de desarrollo, es decir, se está desacumulando.

De acuerdo a la búsqueda bibliográfica actualizada acerca del proceso de análisis económico en el contexto empresarial cubano, se pudo desarrollar un análisis minucioso de la literatura especializada referida a las tendencias históricas del proceso de análisis económico hasta la actualidad, donde se enfatizó en la eficiencia económica como requisito esencial para el incremento sostenido de la economía, a partir de la concepción de un sistema de indicadores interrelacionados entre sí que permitan evaluar la eficiencia de la producción.

## **CAPÍTULO II: EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA QUE INCIDE EN LA PRODUCCIÓN PORCINA DE CABAIGUÁN.**

En este capítulo se parte de la caracterización general de la entidad objeto de estudio. Se muestran los resultados del diagnóstico de la situación actual que presenta la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán, así como los resultados derivados de la aplicación de indicadores para medir su eficiencia económica y evaluación que posibilite elevar al máximo posible la eficiencia de la gestión económica de la entidad.

### **II.1. Caracterización general de la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**

La UEB Genética Porcina Cabaiguán es una de las Unidades Económicas Básicas que conforman en el país el Grupo de Producción Porcina (GRUPOR), perteneciente al Ministerio de la Agricultura. Se constituyó con carácter experimental la Organización Económica Estatal denominada Granja Estatal Genética Porcina Cabaiguán, con personalidad jurídica independiente y patrimonio propio, aprobado por Resolución No. 470/1998, surtiendo efectos a partir del 1ro de marzo de 1998. Ya a finales de 2010 se modifica su estatus legal según Resolución No. 112/2010.

La entidad se creó como una Unidad Empresarial de Base, procedente de la Empresa Genética Porcina de Ciudad de la Habana, con el objetivo de producir pie de crías raciales puras y F1, teniendo su domicilio social en carretera de Santa Lucía, Km. 1, municipio Cabaiguán, provincia Sancti Spíritus. Años más tarde fue modificado por Resolución No.1026/2005 su objeto social:

- Producir y comercializar de forma mayorista cochinitas y cochinos genéticos como reemplazo, precebas genéticas en pie, lechonas y lechones genéticos y pie de cría raciales, en moneda nacional y divisa.
- Administrar y controlar el desarrollo del genofondo en el país, según las políticas definidas por el Instituto de Investigaciones Porcinas.
- Comercializar de forma mayorista animales genéticos de desecho (mayores y menores). En banda y en pie a los destinos planificados, en moneda nacional y divisa.

- Prestar servicios de comedor, cafetería, recreación y alojamiento no turístico con gastronomía asociada a los trabajadores del sistema porcino , en moneda nacional.
- Producir y comercializar en forma minorista las producciones agropecuarias que resultan excedentes del autoconsumo a los trabajadores del sistema porcino , en moneda nacional.

La estructura organizativa de la empresa se muestra en el **Anexo No.1**.

### **Misión.**

Preservar y mejorar el genofondo porcino del país y satisfacer las necesidades de pie de cría de alta calidad genética a todos los niveles productivos, dentro y fuera del territorio.

### **Visión.**

Producir y comercializar cochinitas y cochinos de alta calidad genética inscritos en el plan técnico-económico, con indicadores técnicos productivos eficientes, disminuyendo los daños al medio ambiente, en perfeccionamiento empresarial con cuadros y trabajadores motivados y comprometidos con el pueblo y la Revolución.

### **Caracterización de la actividad fundamental.**

Al cierre de 2012 la producción de cochinitas y cochinos fue de 4 249 y 499 cabezas respectivamente, de los cuales fueron utilizados como autoreemplazo 343 cabezas, cifras estas que se cumplieron según el plan previsto, sin embargo, existieron deficiencias en la calidad de estas producciones relacionadas con la edad, la cual se comportó en 200 días con 92 kg. de peso para las hembras y 202 días con 112 kg. para los machos, siendo lo estipulado para ambos géneros que su estancia sea entre 160 a 190 días, con un peso de 80 y 85 kg. respectivamente. Esto lógicamente trae consigo una mayor estancia de los animales en la unidad y a su vez mayor consumo de pienso, lo que resulta un atraso económico, pues están desfasados en 11 días como promedio para su presentación. Otra de las deficiencias encontradas fue en la selección, donde hubo una buena representación de animales que fueron desechados por no cumplir con los parámetros establecidos, lo cual provocó que se vendieran a un costo inferior y esto

trajo consigo una pérdida de 268 pesos por unidad vendida. Estos dos parámetros fundamentales que son la expresión de un conjunto de actividades que se realizan en un período para obtener un resultado final (alimentos, vacunación, higiene, etcétera), son aspectos que bien encausados pueden mejorar cuantitativamente la calidad de este proceso productivo.

### **Caracterización de la estructura del Capital Humano.**

Actualmente la entidad cuenta con una plantilla aprobada de 53 trabajadores, la cual está cubierta por 53, para un 100%, de ellos 48 hombres y 5 mujeres, para un 90.6% y 9.4% respectivamente. El promedio por edades es:

Hasta 30 años: 18.

De 31 a 40 años: 13.

De 41 a 50 años: 9.

De 51 a 60 años: 7.

Más de 60 años: 6.

Por categoría ocupacional la UEB se estructura de la siguiente forma:

<b>Categorías</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>
Dirigentes.	1	1.9
Administrativos.	10	18.9
Técnicos.	11	20.8
Obreros.	31	58.4
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>100</b>

El análisis anterior refleja que el 58.4% del total de los trabajadores está representado por los trabajadores vinculados directamente a la producción.

## **II.2. Resultados del diagnóstico de la situación actual de la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**

### **Resultados de la observación dirigida a la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**

La observación estuvo dirigida a la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética con el objetivo de conocer el comportamiento de este proceso productivo al cierre de 2012 (**ver Anexo No. 2**), donde se arrojaron los siguientes resultados:

La observación permitió percibir el nivel de influencia por parte de los trabajadores y la necesidad de que su accionar sea concebido para lograr que la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética se desarrolle en base a mejores producciones con elevada eficiencia, cumpliendo las normas y exigencias que se requieren en esta actividad. Posibilitó además corroborar que existe un deterioro en el cumplimiento de determinadas acciones que afectan la calidad del trabajo, en el cual se destacan significativamente las siguientes situaciones:

Las cochinitas y cochinos que se seleccionan en el mes previsto se les mide la grasa dorsal y se pesan. Estas deben tener en el caso de las hembras entre 160 y 190 días de edad y 80 kilogramos de peso, para los machos entre 160 y 190 días de edad y 85 kilogramos de peso. Sin embargo, en la entidad la edad promedio para las hembras está en 200 días con 92 kilogramos de peso y los machos 202 días con 105 kilogramos de peso. Esto lógicamente trae consigo una mayor estancia de los animales en la unidad y a su vez mayor consumo de pienso y materiales, lo que resulta un atraso económico.

Además se debe realizar un trabajo de aparte para homogenizar las tandas de selección, lo que significa que al final no haya que desechar animales pues el precio de desecho es muy inferior al precio genético.

La entidad objeto de estudio presenta grandes problemas con la alimentación de las cochinitas y cochinos genéticos, debido a que no reciben del suministrador, en este caso la Fábrica de Pienso de Cienfuegos, la cantidad de pienso establecido que necesitan estos animales para su desarrollo, esto se debe a que la unidad posee una economía centralizada a nivel superior, o sea, la Empresa Genética Porcina Nacional, y no cuenta con fondos propios para pagar en tiempo los gastos en que incurren, estas cuentas se van de término con el proveedor y por ende este mismo no suministra el alimento planificado para el año base.

Al no contar con los surtidos de piensos establecidos para la categoría de cochinitas y cochinos, aparecen animales dentro del grupo que se atrasan en su crecimiento y llega el momento que constituyen desecho, pues no alcanzan el peso establecido para cada etapa. Generalmente esto sucede porque los animales se ponen débiles y no pueden competir con el resto para alcanzar la norma diaria. En el momento de la selección no alcanzan el peso establecido, entre los 160 y 190 días de edad, y desde el punto de vista genético constituyen desecho, entonces se venderían para el plan de carne en banda y disminuye el ingreso que por ello se recibe.

Una cochinita o cochino de alta calidad genética que no sea bien alimentado está expuesto a ser débil y que aparezcan signos de enfermedades como son: inapetencia, trastornos digestivos, etcétera, que llevan a estos animales a que tengan que ser tratados por la situación que presentan, aún así hay veces que mueren. Esto lógicamente significa una pérdida total de todos los recursos utilizados en ellos, en resumen se pierde el resultado final que se espera.

La no detección de estos errores a tiempo, imposibilita que el impacto asociado a este error no sea minimizado, no mostrando indicadores eficientes a la hora de realizar el análisis.

No obstante, se continúan observando insuficiencias y deficiencias en la realización de determinadas tareas, las que se manifiestan por la ausencia de una concepción de trabajo basado en lograr mayor calidad en el proceso productivo de cochinitas y cochinos de alta calidad genética, con un enfoque de cuidado.



## **Análisis del contenido de las actas de reuniones y asambleas efectuadas por la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**

A continuación se evidencian los resultados obtenidos de un estudio efectuado a las actas y documentos que acreditan la realización de reuniones y asambleas, donde participan el Consejo de Dirección y los trabajadores de la UEB Genética Porcina Cabaiguán, y en las cuales se registra el debate y la discusión de los temas relacionados con el análisis económico (**ver Anexo No. 3**).

La entidad efectúa mensualmente la reunión del Consejo de Dirección donde se pudo corroborar en el orden del día de cada reunión efectuada el análisis de los principales resultados económicos alcanzados en cada período contable.

En este sentido, no se analizan los indicadores que miden la eficiencia económica en la categoría de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética; estos análisis se realizan de manera global, lo que limita un análisis más detallado de las causas que provocan deterioros en el comportamiento de estos indicadores por categoría.

Se debate el consumo por clases de pienso según la norma de consumo del Manual de Crianza para Centros Genéticos Porcinos y las muertes por categorías respecto al plan.

Los acuerdos son muy pobres, sólo se aprecian aquellos donde los miembros del Consejo de Dirección de mutuo acuerdo aprueban la necesidad de realizar diversas acciones respecto a las actividades fundamentales y que inciden sobre los resultados productivos.

Se pudo constatar en las actas de las Asambleas de Afiliados que el análisis referido a los resultados de la situación económica es muy superficial, sólo se le da a conocer al colectivo los resultados económicos más generales alcanzados hasta ese período.

Con respecto a las Juntas Económicas o de control se analiza el cumplimiento de los principales indicadores económicos de manera global y los costos que en ellos incurren, comparándose estos respecto al plan establecido y según el orden del día que se oriente para cada junta.

## **Resultados de la aplicación de la entrevista a directivos de la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**

La presente entrevista tuvo como objetivo constatar la efectividad del proceso productivo de cochinitas y cochinos de alta calidad genética que garanticen mejoras en la gestión económica de la UEB Genética Porcina Cabaiguán. Este instrumento se les aplicó a dos administrativos, representados por el Económico y el Jefe de Producción; y el directivo está integrado por el Director de dicha entidad ( **ver Anexo No. 4**).

En la pregunta uno se cuestiona cuáles son los aspectos que pueden hacer más eficiente la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética. Los tres entrevistados coinciden en responder que se debe cumplir estrictamente lo que establece el Manual de Crianza para Centros Genéticos Porcinos, las normas de consumo de alimentación, así como velar por la bioseguridad de las naves de desarrollo mayor y por la higienización de estas áreas.

Al preguntar en el ítem dos qué significa para la entidad desde el punto de vista económico que en la etapa final una cochinita no clasifique y tenga que venderse como desecho y no como genética. El 100% de los entrevistados manifiestan que constituye un gasto para la entidad, ya que se invierten recursos para una producción genética a mayor precio de la que se va a vender ahora como desecho.

La cuestión tres se refiere a cómo afecta en el costo de producción que las cochinitas y cochinos no consuman el pienso planificado en cantidad y calidad y se alargue su estancia en la unidad. El 66.67% de los entrevistados plantea que se incurren en mayores gastos, pues su tiempo es más prolongado en la unidad, y esto conlleva a que estos animales consuman mayor cantidad de alimentos, medicamentos y fuerza de trabajo. El 33.33% restante expresa que esto se debe a que se recibe el tipo de pienso que se necesita en cada categoría, pero no en la cantidad y calidad requerida, lo que trae como consecuencia que se alimenten con otro tipo de pienso.

En el ítem cuatro se pregunta si se analizan los costos por categoría y se toman las medidas para la disminución o variación según lo requiera. El 100% de los

entrevistados concuerdan en responder positivamente, alegando que los costos por categoría son analizados en las Juntas Económicas y Consejos de Dirección, pero no con la sistematicidad requerida. En este sentido, señalan que se deben tomar acciones más objetivas que ayuden a resolver la situación existente y analizar bien las partidas en que se incurre, con vista a conocer en cuál se puede minimizar los gastos.

Los resultados de este instrumento evidencian la necesidad de una mejor gestión económica, a partir de la efectividad del proceso de producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la entidad objeto de estudio.

**Resultados de la aplicación de la encuesta a trabajadores de la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**

Se les aplicó a los trabajadores de la UEB Genética Porcina Cabaiguán una encuesta con el objetivo de constatar los criterios de los mismos respecto a la necesidad de conocer los resultados de la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética que muestra la entidad. Se tomó una muestra de veinte trabajadores, de los cuales cinco son técnicos y quince obreros que están vinculados directamente a la producción. Los veinte encuestados son de sexo masculino y la edad promedio es de 37 años (**ver Anexo No. 5**).

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
1. ¿Conocen los requisitos o cualidades que deben poseer las cochinitas y cochinitos para ser presentados a la selección?. De responder afirmativamente, argumente su respuesta.	19	95	1	5

De la tabla anterior se infiere que el 95% de los encuestados conocen los requisitos o cualidades que deben poseer estos animales para ser presentados a la selección, argumentado que deben tener bien definidos sus fenotipos, o sea, que cumplan con las

características externas que se definen para esa raza, luego se analizan sus características genotípicas, que no son más que sus cualidades productivas expresadas a través de su seguridad racial, ascendencia, etcétera. Solo el 5% de los encuestados, representado por un obrero, desconoce estos requisitos.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
2. ¿Existe un sistema de información que permita conocer cómo marcha el proceso productivo de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética?.	20	100		

En este sentido, el 100% de los encuestados manifiestan que sí existe un sistema informativo para conocer cómo marcha el proceso productivo de esta categoría, mediante boletines que se divulgan mensualmente, en las asambleas con los trabajadores, entre otras formas de divulgación.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
3. ¿Están establecidos y se conoce el manual de procedimientos para la producción porcina?.	20	100		

El 100% de los encuestados afirman que sí está establecido este manual de procedimientos, lo que en ocasiones no se cumple según las orientaciones reguladas en el mismo.

Indicador	Sí		No	
	Cant.	%	Cant.	%
4. ¿Conoce cómo influye la alimentación, higiene y selección en la calidad final de los animales?.	18	90	2	10

El 90% de los encuestados expresan que la alimentación, higiene y selección sí influyen en la calidad final de los animales, pero algunos de estos requisitos se incumplen porque los mismos no reúnen las condiciones necesarias a la hora de su selección. Mientras que el 10% de los encuestados desconocen la influencia de estos requisitos en la calidad final de estos animales.

De acuerdo a los resultados derivados de la aplicación de este instrumento se pudo constatar la necesidad de que los técnicos y obreros conozcan y cumplan con los procedimientos a seguir en el proceso productivo de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética con vista a garantizar una eficiente gestión económica.

### **II.3. Resultados de la aplicación de los indicadores de eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**

En este epígrafe se muestran los resultados del análisis que se propone con vista a evaluar la eficiencia económica, a partir de la aplicación de un conjunto de indicadores que inciden en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética.

Para ello la autora de este estudio asume el análisis de los siguientes indicadores al cierre del año 2012, descritos en el Capítulo I de esta investigación:

- **Producción mercantil.**

Este indicador figura en el plan de la empresa y requiere ser controlado por los directivos. Para su análisis se propone la siguiente tabla:

Tabla No. 1: Análisis de la producción mercantil.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
<i>Producción vendida</i>		<u>4.5</u>	<u>4.0</u>	<u>4.3</u>	<u>95.6</u>	<u>107.5</u>
Cochinatas de primera	MU	3.0	2.8	2.9	96.7	103.6
Cochinatas de segunda		0.6	0.6	0.6	100.0	100.0
Cochinatas de tercera		0.4	0.2	0.3	75.0	150.0
Cochinatos de primera		0.4	0.3	0.4	100.0	133.3
Cochinatos de segunda		0.1	0.1	0.1	100.0	100.0
(x) <i>Precio promedio planificado</i>						
Cochinatas de primera	Pesos	550.00	550.00	550.00	100.0	100.0
Cochinatas de segunda		491.00	491.00	491.00	100.0	100.0
Cochinatas de tercera		412.00	412.00	412.00	100.0	100.0
Cochinatos de primera		602.00	602.00	602.00	100.0	100.0
Cochinatos de segunda		558.00	558.00	558.00	100.0	100.0
<i>Producción mercantil</i>			<u>2 406.0</u>	<u>2 153.4</u>	<u>2 309.8</u>	<u>96.0</u>
Cochinatas de primera	MP	1 650.0	1 540.0	1 595.0	96.7	103.6
Cochinatas de segunda		294.6	294.6	294.6	100.0	100.0
Cochinatas de tercera		164.8	82.4	123.6	75.0	150.0
Cochinatos de primera		240.8	180.6	240.8	100.0	133.3
Cochinatos de segunda		55.8	55.8	55.8	100.0	100.0

Fuente: Plan técnico-económico y relación de Facturas por meses UEB Genética Porcina Cabaiguán.

En la Tabla No. 1 se observa que la dirección planifica para el año 2012 decrecer en un 10.5 por ciento de producción mercantil con respecto al año anterior, debido a las limitaciones que presenta el país en la adquisición de materias primas en los mercados internacionales producto de la crisis económica. Este indicador se sobrecumple en un 7.3 por ciento en relación al plan, incidiendo en ello la producción vendida que asciende a 4.3 miles de unidades que representa el 7.5 por ciento de sobrecumplimiento. Los precios de venta planificados para las cochinatas y cochinatos de alta calidad genética no sufrieron cambios en el período analizado, el por ciento con respecto al plan y al real del año anterior se mantiene en 100.0 por ciento, esto se debe a que no ha constado cambio de precios por parte del Departamento de Planificación del Organismo Superior.

- **Costo por peso de producción mercantil.**

Tabla No. 2: Análisis del costo por peso de producción mercantil.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Costo de la producción mercantil	MP	2001.1	1 787.3	1933.7	96.6	108.2
(÷) Producción mercantil	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3
Costo por peso de producción mercantil	Pesos	0.83	0.83	0.84	101.2	101.2

Fuente: Plan técnico-económico, relación de Facturas por meses y Submayor de cuentas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

El costo por peso de producción mercantil es de 0.84 pesos, aumenta con respecto al plan y al año anterior en 1.2 por ciento respectivamente. Los factores que inciden negativamente en este resultado lo constituye el incremento del costo de la producción mercantil en un 8.2 por ciento, mientras que la producción mercantil se acrecienta en un 7.3 por ciento con relación al nivel planificado.

- **Ganancia en producción mercantil.**

Tabla No. 3: Análisis de la ganancia en producción mercantil.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Producción mercantil	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3
(-) Costo de la producción mercantil	MP	2001.1	1 787.3	1933.7	96.6	108.2
Ganancia en producción mercantil	Pesos	404.9	366.1	376.1	92.3	102.7

Fuente: Plan técnico-económico, relación de Facturas por meses y Submayor de cuentas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La ganancia en producción mercantil asciende a 376.1 pesos, se sobrecumple en 2.7 por ciento, lo que representa en valores absolutos 10.0 pesos, aunque con relación al año anterior decrece en un 7.7 por ciento. Esto se debe a que en el año 2011 la producción vendida ascendió a 4.5 miles de unidades, 0.2 más que en el año que se analiza.

- **Producción bruta.**

Tabla No. 4: Análisis de la producción bruta.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Producción mercantil	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3
(+) Variación de la producción en proceso	MP	(2.3)	44.6	(56.9)	2 473.9	(127.6)
(+) Inversiones con medios propios	MP	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
(+) Reparaciones con medios propios	MP	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Producción bruta	MP	2 403.7	2 198.0	2 252.9	93.7	102.5

Fuente: Plan técnico–económico, relación de Facturas por meses y Submayor de cuentas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

$$\begin{aligned} \text{Variación de la producción en proceso (Año anterior)} &= \text{Inventario final} - \text{Inventario inicial} \\ &= 249\,852.91 - 252\,177.16 \\ &= \$(2\,324.25) \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Variación de la producción en proceso (Plan)} &= \text{Inventario final} - \text{Inventario inicial} \\ &= 162\,762.08 - 118\,181.28 \\ &= \$44\,580.80 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Variación de la producción en proceso (Real)} &= \text{Inventario final} - \text{Inventario inicial} \\ &= 192\,991.68 - 249\,852.91 \\ &= \$(56\,861.23) \end{aligned}$$

En la tabla anterior se evidencia que la producción bruta en el año de análisis se sobrecumple en un 2.5 por ciento, que representa en valores absolutos 54.9 miles de pesos y con relación al año anterior se cumple en un 93.7 por ciento. Este resultado está dado fundamentalmente por un crecimiento de la producción mercantil en un 7.3 por ciento y un deterioro de la variación de la producción en proceso que se incumple en un 127.6 por ciento con respecto al año anterior, motivado por el destino de un grupo considerable de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética que se trasladaron como reemplazo a la categoría de puercas y verracos.



- **Costo por peso de venta.**

Tabla No. 5: Análisis del costo por peso de venta.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Costo de venta	MP	2 025.6	1 986.2	1 844.2	91.0	92.9
(÷) Ventas netas	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3
Costo por peso de venta	Pesos	0.84	0.92	0.80	95.2	87.0

Fuente: Plan técnico–económico, Hoja de determinación del costo por centro de costo y Estado de Resultados UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La UEB por cada peso de venta gasta 0.80 pesos, indicador que disminuye gradualmente con respecto a lo planificado para el año de análisis. En este resultado incide el incremento de las ventas netas en un 7.3 por ciento y el cumplimiento de los costos en un 92.9 por ciento. Con relación al año anterior se comporta al 95.2 por ciento, debido a que el costo de venta se comporta al 91.0 por ciento y la ventas netas al 96.0 por ciento.

- **Gastos por peso de ventas netas.**

Tabla No. 6: Análisis de los gastos por peso de ventas netas.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Total de gastos	MP	2 201.5	2 054.3	2 217.4	100.7	107.9
(÷) Ventas netas	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3
Gastos por peso de ventas netas	Pesos	0.92	0.95	0.96	102.2	101.0

Fuente: Plan técnico–económico, Hoja de determinación del costo por centro de costo y Estado de Resultados UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La entidad por cada peso de ventas netas gasta 0.96 pesos, indicador que aumenta con respecto a lo planificado para el año de análisis en un 1.0 por ciento. En este resultado incide el incremento de las ventas netas en 7.3 por ciento y de ello se deriva el exceso de gastos que crece en 7.9 por ciento, al acrecentarse la producción se incurre inevitablemente en consumo de alimentos, medicamentos y materiales utilizados en esta categoría genética. Con respecto al año 2011 se observa que los gastos por pesos

de ventas aumentan en un 2.2 por ciento, indicador que indudablemente se deteriora en 0.04 pesos que representa los valores absolutos respecto al real del año que se examina.

- **Gastos materiales por peso de producción.**

Tabla No. 7: Análisis de los gastos materiales por peso de producción.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Consumo material	MP	1 423.5	1 445.2	1 546.7	108.7	107.0
(÷) Producción bruta	MP	2 403.7	2 198.0	2 252.9	93.7	102.5
Gastos materiales por peso de producción	Pesos	0.59	0.66	0.69	116.9	104.5

Fuente: Plan técnico-económico y Total de gastos por partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

De acuerdo al análisis de los gastos materiales por peso de producción se puede señalar que por cada peso de producción bruta 0.69 pesos corresponden al consumo de materiales y con relación al plan del año se sobrecumple en un 4.5 por ciento, incidiendo en ello el consumo de material que está sobregirado en un 7.0 por ciento y la producción bruta que se comportó al 102.5 por ciento, pues la UEB presenta dificultades a la hora de la selección de las cochinitas y cochinitos de alta calidad genética lo que trae consigo que estos animales transcurran mayor tiempo que el planificado en las áreas de desarrollo y por ende consuman mayor cantidad de pienso y materiales lo que resulta evidentemente un atraso económico. Con relación al año anterior el cumplimiento del indicador fue de 116.9 por ciento, observándose una tendencia al crecimiento que representa en valores absolutos 0.10 pesos.

- **Gasto de pienso por peso de producción mercantil.**

Tabla No. 8: Análisis del gasto de pienso por peso de producción mercantil.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Gasto de pienso	MP	843.2	782.9	978.6	116.1	125.0
(÷) Producción mercantil	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3

Gasto de pienso por peso de producción mercantil	Pesos	0.35	0.36	0.42	120.0	116.7
--	-------	------	------	------	-------	-------

Fuente: Plan técnico-económico y Total de gastos por partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La UEB por cada peso de producción mercantil gasta 0.42 pesos, indicador que se incrementa en 0.06 pesos con respecto a lo planificado para el año de análisis. Este resultado se afecta debido a que la entidad presenta limitaciones a la hora de seleccionar los animales, estos no alcanzan el peso establecido y por ende no pasan a ser animales clasificados para la venta, se quedan en proceso, de ahí que se incur ren en mayores gastos de pienso. En el momento que la unidad decide venderlos ya no ocupan la categoría genética y por tanto todo ese gasto que se le suministró al animal se ve afectado. Con relación al año anterior existe un incremento del 20.0 por ciento, denotándose un deterioro de este indicador.

- **Valor agregado.**

Tabla No. 9: Análisis del valor agregado.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Producción mercantil	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3
(+) Variación de la producción en proceso	MP	(2.3)	44.6	(56.9)	2 473.9	(127.6)
(-) Consumo material	MP	1 423.5	1 445.2	1 546.7	108.7	107.0
Valor agregado	MP	980.2	752.8	706.2	72.0	93.8

Fuente: Plan técnico-económico, relación de Facturas por meses, Submayor de cuentas y Total de Gastos por Partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

El valor agregado de un plan de 752.8 miles de pesos solo se alcanza 706.2 miles de pesos para un 93.8 por ciento de cumplimiento. Esto se debe fundamentalmente al crecimiento de la producción mercantil en 7.3 por ciento y la variación de la producción en proceso que incide negativamente en este resultado.

- **Gasto de salario por peso de producción mercantil.**

Tabla No. 10: Análisis del gasto de salario por peso de producción mercantil.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Gasto de salario	MP	84.2	156.3	160.0	190.0	102.4
(÷) Producción mercantil	MP	2 406.0	2 153.4	2 309.8	96.0	107.3
Gasto de salario por peso de producción mercantil	Pesos	0.03	0.07	0.07	233.3	100.0

Fuente: Plan técnico–económico, relación de Facturas por meses y Total de Gastos por Partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La UEB por cada peso de producción mercantil gasta 0.07 pesos, indicador que no varía con respecto a lo planificado para el año de análisis, esto se debe a que la producción mercantil se sobrecumplió en un 7.3 por ciento y los gastos de salario aumentaron en un 2.4 por ciento, cifra esta que no es considerable si se analiza a partir de la tendencia de crecimiento, ya que este indicador se deteriora con respecto al año anterior en 0.04 pesos que representa valores absolutos y se acrecienta en un 133.3 por ciento.

- **Gasto de salario por peso de valor agregado.**

Tabla No. 11: Análisis del gasto de salario por peso de valor agregado.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Gasto de salario	MP	84.2	156.3	160.0	190.0	102.4
(÷) Valor agregado	MP	980.2	752.8	706.2	72.0	93.8
Gasto de salario por peso de valor agregado	Pesos	0.09	0.21	0.23	255.6	109.5

Fuente: Plan técnico–económico y Total de Gastos por Partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

El gasto de salario por peso de valor agregado es de 0.23 pesos, aumenta con respecto al plan y al año anterior en un 9.5 y 155.6 por ciento respectivamente. Los factores que han incidido se relacionan a continuación:

- Declinación del valor agregado con respecto al plan en un 6.2 por ciento y el aumento del gasto de salario en 2.4 por ciento.
- En la tendencia se observa que el deterioro se excede en 0.14 pesos con respecto al año anterior, mayormente se debe al gasto de salario en que incurrió la unidad debido a la implementación de un nuevo sistema de pago con nuevas y mayores escalas salariales.

- **Salario medio.**

Tabla No. 12: Análisis del salario medio.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Salarios	MP	84.2	156.3	160.0	190.0	102.4
(÷) Promedio de trabajadores	U	8	12	12	150	100.0
Salario medio	MP	10.5	13.0	13.3	126.7	102.3

Fuente: Plan técnico–económico, Plantilla de Trabajadores y Total de Gastos por Partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La unidad gasta por concepto de salario medio en los trabajadores que tiene directos a la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética 13.3 miles de pesos en el año de análisis, valor este que se excede respecto a lo planificado en un 2.3 por ciento, lo que representa en valores absolutos 0.30 miles de pesos. Con respecto al año anterior se observa que la tendencia se incrementa en 26.7 por ciento, influyendo en esto los salarios al implementarse el nuevo sistema de pago y el ajuste de la plantilla aprobada por el Organismo Superior, debido a la reestructuración que se lleva a cabo en las empresas cubanas para eliminar la inflación.

- **Productividad del trabajo.**

Tabla No. 13: Análisis de la productividad del trabajo.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Valor agregado	MP	980.2	752.8	706.2	72.0	93.8

(÷) Promedio de trabajadores	U	8	12	12	150	100.0
Productividad del trabajo	MP	122.5	62.7	58.9	48.1	93.9

Fuente: Plantilla de Trabajadores UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La productividad anual por trabajador es de 58.9 miles de pesos, disminuye con relación a igual período del año anterior en un 48.1 por ciento y con respecto al nivel planificado se comportó al 93.9 por ciento de cumplimiento, incidiendo negativamente en ello el valor agregado que representa en valores absolutos 46.6 miles de pesos.

- **Relación salario medio/ productividad.**

Tabla No. 14: Análisis de la relación salario medio/ productividad.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Salario promedio de la empresa	MP	10.5	13.0	13.3	126.7	102.3
(÷) Valor de la productividad alcanzada	MP	122.5	62.7	58.9	48.1	93.9
Relación salario medio/ productividad	Pesos	0.09	0.21	0.23	255.6	109.5

Fuente: Plan técnico–económico y Total de Gastos por Partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.

La relación salario medio/productividad en el año que se analiza ascendió a 0.23 pesos, indicador este que se afecta con relación al margen planificado en un 9.5 por ciento, lo que representa 0.02 pesos en valores absolutos, originado fundamentalmente por el incremento del salario promedio de los obreros que laboran en el área de desarrollo mayor. Con relación a igual período del año anterior este indicador se deteriora gradualmente en valores relativos, incidiendo en ello que los salarios aumentan en 26.7 por ciento y el valor de la productividad alcanzada disminuye en 51.9 por ciento respectivamente.

- **Relación productividad/ salario medio.**

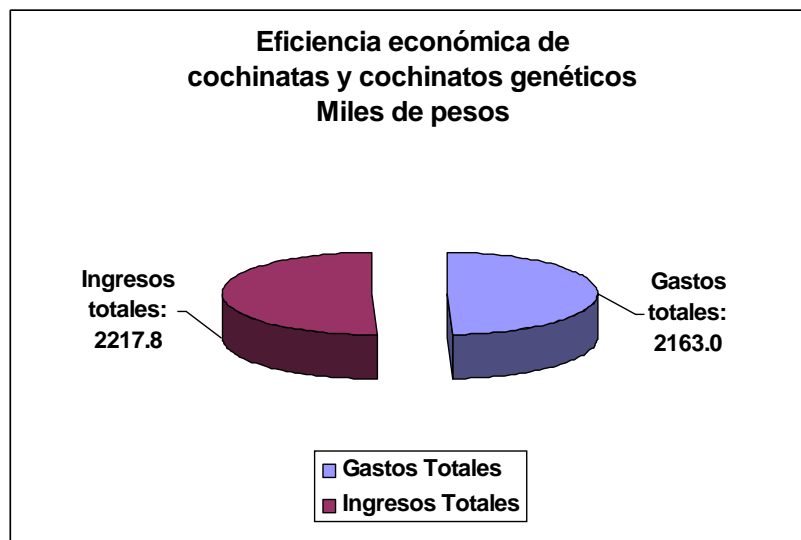
Tabla No. 15: Análisis de la relación productividad/ salario medio.

Partidas	UM	Año anterior (1)	Plan (2)	Real (3)	Tendencia (3/1) %	Cumplimiento (3/2) %
Productividad del trabajo	MP	122.5	62.7	58.9	48.1	93.9
(÷) Salario medio	MP	10.5	13.0	13.3	126.7	102.3
Relación productividad/ salario medio	Pesos	11.7	4.82	4.43	37.9	91.9

*Fuente: Plan técnico-económico y Total de Gastos por Partidas UEB Genética Porcina Cabaiguán.*

De acuerdo con el análisis que se muestra en la tabla anterior la relación productividad/salario medio se comportó realmente en 4.43 pesos con respecto al plan, que representa en valores relativos el 91.9 por ciento de cumplimiento, originado por el decrecimiento de la productividad del trabajo en 3.8 miles de pesos y el aumento del salario medio en 2.3 puntos porcentuales. De igual manera se comporta este indicador con respecto al año anterior, con la particularidad que disminuye de manera gradual, representado por 7.27 pesos de valores absolutos.

A continuación se expone mediante un gráfico el comportamiento de la eficiencia económica de cochinatas y cochinos de alta calidad genética:



Del gráfico anterior se deduce que los ingresos totales ascienden a 2217.8 miles de pesos y los gastos totales representan 2163.0 miles de pesos. De este análisis se deriva que existe una ganancia de 54.8 miles de pesos, la cual no es significativa si se compara con los resultados obtenidos en el período de análisis, lo que evidencia la necesidad de realizar estos análisis por categorías y no de manera global, para determinar los factores que provocan insuficiencias en el cumplimiento de la producción porcina, a fin de alcanzar mejor calidad, mayor eficiencia e incrementos productivos que garanticen el desarrollo económico del país.



## CONCLUSIONES

Con el presente estudio se arribaron a las siguientes conclusiones:

1. La sistematización teórica permitió desarrollar un estudio de la literatura especializada acerca del proceso de análisis económico en el contexto empresarial cubano, haciendo énfasis en la eficiencia económica como requisito indispensable para el incremento sostenido de la producción y de la concepción de un sistema de indicadores interrelacionados entre sí que permitan su medición.
2. El diagnóstico realizado permitió determinar la situación actual que presenta la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán, detectándose insuficiencias en el proceso productivo debido a que no se cumple cabalmente los procedimientos a seguir con vista a garantizar mejoras en la gestión económica.
3. La aplicación de los indicadores de eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética demuestran la necesidad de su análisis a partir de las deficiencias encontradas en su cumplimiento según lo previsto.

## RECOMENDACIONES

1. Proponer a la Dirección de la entidad la aplicación de un conjunto de indicadores con vista a evaluar la eficiencia económica en la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética, así como en las demás categorías productivas.
2. Proponer su generalización al resto de las UEB pertenecientes al Grupo de Producción Porcina que presenten las mismas limitaciones.

## BIBLIOGRAFÍA

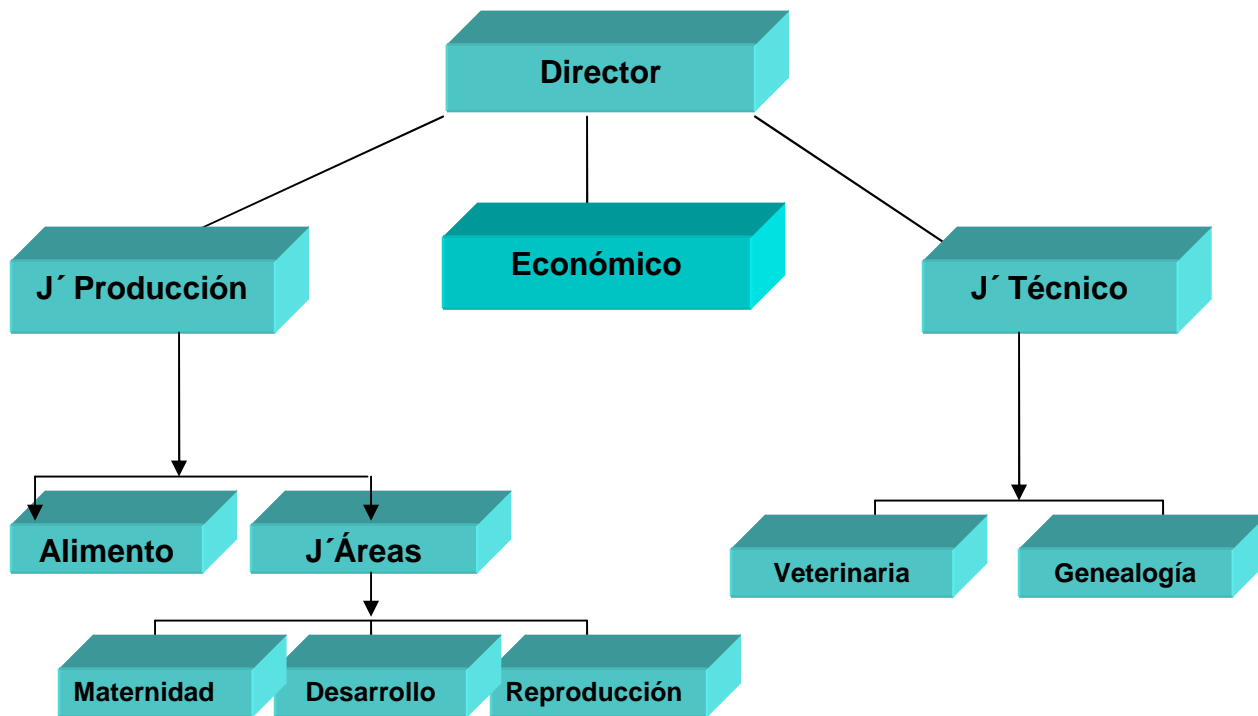
- Estrada Santander, J. L. (1987). *Diccionario Económico*. La Habana: Editorial Política.
- García Calvo, G. et al. (2002). *Manual de Crianza para Centros Genéticos Porcinos*. La Habana: Editorial Artes Gráficas.
- García Marrero, A. et al. (1988). *La Planificación Técnico–Económica de la Empresa Industrial*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.
- Guevara de la Serna, E. (1962). *Conferencia con los estudiantes de la Facultad de Tecnología. El hombre y la economía en el pensamiento del Che*. La Habana.
- I Congreso del Partido Comunista de Cuba (1976). *Tesis y Resoluciones*. La Habana.
- I Congreso del Partido Comunista de Cuba (1978). *Resolución sobre el Sistema de Dirección y Planificación de la Economía*. La Habana.
- Larousse, L. (1971). *Fundamentos del análisis técnico económico*. Editorial Francesa.
- Lazo Hernández, E. (2012). “La eficiencia económica”. Disponible en: [http://www.cubadebate.cu/noticias/2012/10/12/vicepresidente -cubano-insta-a-elevar-la-eficiencia-economica/feed/](http://www.cubadebate.cu/noticias/2012/10/12/vicepresidente-cubano-insta-a-elevar-la-eficiencia-economica/feed/).
- Martínez, J. A. (1996). *Conferencia sobre el Análisis Económico Financiero*. Diplomado en Finanzas. Horizontes S.A. México.
- Pons Duarte, H. M. et al. (2006). *Fundamentos de Planificación*. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.
- Silva Fernández, R. (1991). *Estadística Económica*. Tomo II. La Habana: Editorial Pueblo y Educación.
- V Congreso del Partido Comunista de Cuba (1997). *Resolución económica*. Primera parte. La Habana: Editorial Política.

VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (2011). *Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución.*

Vigoa Llanes, C. et al. (2008). *Herramientas básicas del planificador.* La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Vigoa Llanes, C. et al. (2010). *Fundamentos de planificación.* La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

**Anexo No. 1: Estructura organizativa de la UEB Genética Porcina Cabaiguán.**



## **Anexo No. 2: Observación.**

Objetivo: observar la producción de cochinitas y cochinos de alta calidad genética de la UEB Agropecuaria Cabaiguán.

Guía:

1. Proceso productivo de las cochinitas y cochinos de alta calidad genética en el área donde se desarrollan:
  - Selección.
  - Alimentación.
  - Cuidado.
  - Crecimiento.

### **Anexo No. 3: Análisis de documentos.**

Objetivo: obtener información a través de las actas y documentos respecto al debate y discusión de los temas relacionados con el análisis económico.

Guía:

1. Revisión de las actas de los Consejos de Dirección:
  - Nivel de análisis de los indicadores de eficiencia económica .
  - Consumo de las diferentes categorías de pienso .
2. Revisión de las actas de las Asambleas de Afiliados:
  - Conocimiento que demuestran sobre el tema a tratar.
  - Nivel de conocimiento de los trabajadores acerca de los indicadores de eficiencia económica.
3. Revisión de las actas de las Juntas Económicas.
  - Nivel de análisis de los principales indicadores económicos.

## **Anexo No. 4: Entrevista.**

Objetivo: conocer acerca de la efectividad del proceso productivo de cochinas y cochinos de alta calidad genética que garanticen mejoras en la gestión económica de la UEB Genética Porcina Cabaiguán.

Compañero (a):

La presente entrevista persigue conocer los criterios que usted asume acerca del proceso productivo de cochinas y cochinos de alta calidad genética en la UEB Genética Porcina Cabaiguán. Precisamos de usted la mayor cantidad de datos, cooperación, la honestidad en sus respuestas que den posibilidades de justificar la presente investigación. Muchas gracias.

Preguntas:

1. ¿Cuáles son los aspectos que pueden hacer más eficiente la producción de cochinas y cochinos de alta calidad genética?
2. ¿Qué significa para la entidad desde el punto de vista económico que en la etapa final una cochina no clasifique y tenga que venderse como desecho y no como genética?
3. ¿Cómo afecta en el costo de producción que las cochinas y cochinos no consuman el pienso planificado en cantidad y calidad y se alargue su estancia en la unidad?
4. ¿Se analizan los costos por categoría y se toman las medidas para la disminución o variación según lo requiera?. Comente al respecto.



## Anexo No. 5: Encuesta.

Objetivo: constatar los criterios de los trabajadores de la UEB Genética Porcina Cabaiguán respecto a la necesidad de conocer los resultados de la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética que muestra la entidad.

Compañero (a):

Necesitamos su valoración sobre la necesidad de conocer los resultados de la producción de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética que muestra la UEB Genética Porcina Cabaiguán.

### 1. Aspectos generales.

Sexo \_\_\_\_\_

Edad \_\_\_\_\_

Labor que realiza \_\_\_\_\_

### 2. Aspectos relacionados con el proceso productivo de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética.

- ¿Conocen los requisitos o cualidades que deben poseer las cochinitas y cochinitos para ser presentados a la selección?.

Sí \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

De responder afirmativamente, argumente su respuesta

- ¿Existe un sistema de información que permita conocer cómo marcha el proceso productivo de cochinitas y cochinitos de alta calidad genética?.

Sí \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- ¿Están establecidos y se conoce el manual de procedimientos para la producción porcina?.

Sí \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

- ¿Conoce cómo influye la alimentación, higiene y selección en la calidad final de los animales?.

Sí \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

Esperamos que estas cuestiones le hayan servido para reflexionar acerca de la importancia que tiene el proceso productivo de cochinatas y cochinatos de alta calidad genética y la necesidad de conocer sus resultados.

Muchas gracias por su colaboración.

Todas las sugerencias serán tomadas en cuenta.