

**UNIVERSIDAD DE SANCTI SPÍRITUS.  
JOSÉ MARTÍ PÉREZ  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES.  
DEPARTAMENTO DE FINANZAS Y ECONOMÍA**

*Trabajo de diploma*

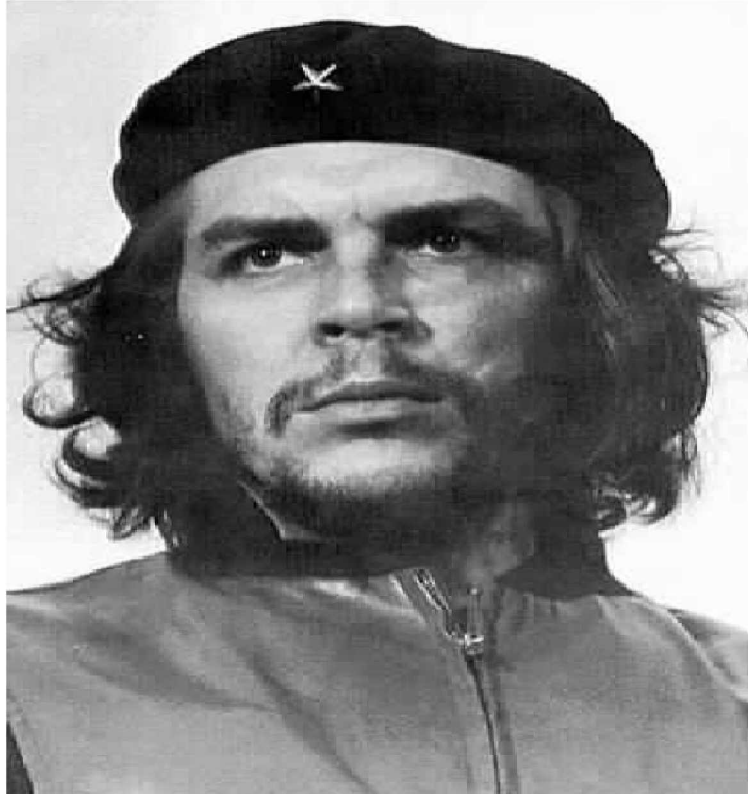
*Título:* Diagnóstico y perfeccionamiento del sistema de análisis económico-financiero de la Empresa Porcina Sancti Spíritus.

**Autora:** Yenys Luna García  
**Tutor:** Lic. Miguel de la Caridad Sánchez Valera.

**Sancti Spíritus, 2017**



# *Pensamiento*



*“ Primero hay que empesar a hacer y después pensar en como seguir haciendo. No vamos a sentarnos y hacer un acto en el camino para pensar cuales serán nuesrtos próximos pasos. Vamos a pensar caminando, vamos a prender creando y también, por que no decirlo, equivocándonos”.*





# *Dedicatoria*



### **Dedicatoria.**

No hay fuerza, ni sentimiento en el mundo que describa lo que significan mi madre y mi hija para mí y justo a ellas que les debo lo que soy les dedico este trabajo de diploma fruto de su empeño, dedicación, esfuerzo, atención y principalmente del amor que siempre me han brindado en todos los momentos de mi vida. A mi madre por ser mi amiga, guiar mis pasos, por su gran cariño, por su confianza infinita y a mi hija que es mi luz y mi gran amor, y porque simplemente son lo mejor que me ha pasado en la vida.

Es hermoso mirar el horizonte y echar a volar nuestros sueños, pero más hermoso es dedicarse a hacerlos realidad como hago yo este.

**Yenys Luna Garcia**



# *Agradecimientos*



## **Agradecimientos.**

### **Agradecimiento especial**

A mi madre que con su esfuerzo y amor ha hecho posible que se realice este sueño que también es de ella.

### **Agradecimientos**

A mi padre y mis familiares, estímulo constante a esforzarme y alcanzar resultados en mi vida,

A mi esposo.

Al Lic. Miguel de la Caridad Sánchez Valera; tutor del presente trabajo por inculcarme el germen que permitió descubrir mi interés por el tema del análisis económico- financiero.

A mis amigos.

A todos los que hicieron posible que materializara este sueño y propósito:

Gracias.

**Yenys luna Garcia**





# *Resumen*



## **Resumen.**

El presente trabajo se realizó en la Empresa Porcina Sancti Spiritus, perteneciente al Grupo Empresarial Ganadero (GEGAN), como una necesidad de la dirección de la empresa de perfeccionar la realización de su análisis económico- financiero de manera que permitiera obtener la información suficiente para la toma oportuna de decisiones.

La novedad del trabajo consiste en la aplicación de técnicas de análisis ya conocidas, pero que se integran para permitir una valoración más profunda de los resultados de los hechos económicos y que sienten las bases para lograr un método propio de análisis.

Este trabajo se estructuró en dos capítulos; el análisis bibliográfico o marco teórico y las características generales de la empresa y las específicas en materia del análisis económico, la aplicación de técnicas del análisis a la realidad empresarial con el fin de materializar los objetivos propuestos.

En el trabajo se arribó a conclusiones y recomendaciones de significativa importancia para logro de resultados superiores en la organización.



# *Indice*



# Índice

	Pág
Resumen -----	
Introducción -----	1
Capítulo 1: Marco Teórico Conceptual -----	5
1.1 La contabilidad sus funciones. Los estados financieros-----	5
1.2 Principales estados financieros. Características-----	9
1.2.1 Estado de Situación o Balance general. -----	9
1.2.2 Estado de Resultado o de Pérdidas y Ganancias-----	13
1.2.3 Estado de Origen y Aplicación de Fondos. -----	15
1.2.4 Estado de Flujo de Efectivo o Caja.-----	16
1.3 El Análisis de los Estados Financieros. Antecedentes y Características. -----	17
1.3.1 Antecedentes y Evolución del Análisis Financiero.-----	18
1.3.2 Características del Análisis Financiero.-----	20
1.3.3 Problemas que afectan el análisis en la actualidad.-----	22
1.3.4 Objetivos del análisis económico-financiero.-----	24
1.3.5 Limitaciones del análisis económico-financiero.-----	24
1.4 Métodos de análisis. -----	25
1.4.1 El Análisis Vertical.-----	26
1.4.2 El Análisis Horizontal-----	26
1.4.3 Análisis mediante Razones Financieras-----	27
1.5 La Toma de Decisiones Gerenciales-----	36
1.6 Técnicas de Diagnóstico-----	39
1.6.1 Técnicas para Diagnosticar-----	40
Conclusiones-----	42
Capítulo 2: Diagnóstico económico financiero de la empresa Porcina Sancti Spíritus-----	43
2.1 Caracterización de la empresa Porcina Sancti Spíritus.-----	44
2.2 Estructura y organigrama de la Empresa Porcina de Sancti Spíritus -----	49
2.2.1 Organigrama de la Empresa Porcina de Sancti Spíritus -----	50
2.3 Resultados económicos. -----	51
2.3.1 Resultados económicos del 2015. -----	51
2.3.2 Resultados económicos del 2016. -----	52
2.3.3 Análisis de los indicadores económicos, productivos y de recursos humanos más significativos. -----	54
2.4 El control financiero de la Empresa Porcina de Sancti Spíritus. -----	54
2.4.1 La contabilidad en la empresa. -----	54
2.4.2 Estados financieros que emite la empresa. -----	55
2.4.3 Logros y dificultades de los estados financieros. -----	56
2.5 Evaluación del sistema de indicadores económico-financiero. -----	56



2.5.1 Análisis razones financieras. -----	57
2.5.2 Análisis Horizontal y Vertical. -----	57
2.6 Comportamiento de las principales razones-----	58
2.7 Análisis horizontal del Estado de situación. -----	64
2.8 Análisis vertical del Estado de situación.-----	67
2.9 Análisis horizontal del Estado de rendimiento financiero.-----	69
2.10 Análisis vertical del Estado de rendimiento financiero.-----	70
2.11 Comentarios del análisis horizontal y vertical del estado de situación.-----	71
2.11.1 Partidas que posibilitaron el incremento de los inventarios.-----	71
2.11.2 Partidas que posibilitaron el incremento en los activos fijos.-----	72
2.11.3 Partidas que posibilitaron el incremento del pasivo circulante.-----	73
2.12 Comentarios del análisis horizontal y vertical del estado de rendimiento financiero.-----	73
2.12.1 Gastos con mayor incidencia sobre el total de ventas.-----	74
2.13 Principales deficiencias que inciden en los resultados de los indicadores económicos financieros en los años 2015-2016.-----	75
Conclusiones.-----	77
Recomendaciones.-----	78
Bibliografía.-----	79
Anexos-----	81



# *Introducción*



## **Introducción:**

La economía cubana está inmersa en un proceso de transformaciones profundas, en aras de esto se cambian conceptos, se descentralizan las estructuras empresariales, se incorporan a la escena nuevos sujetos económicos y varían las reglas de la planificación. Por lo que el reordenamiento que tiene lugar en todos los sectores de la economía nacional, particularmente lo relacionado con la actividad agropecuaria, exige nuevos esfuerzos de obreros, técnicos, especialistas y directivos

La Política Económica aprobada en VII Congreso del Partido Comunista de Cuba se corresponde con el principio de que solo el socialismo es capaz de preservar las conquistas de la Revolución. Demanda cambios profundos en la forma de gestión de la empresa estatal socialista a tono con lo establecido en los Lineamientos. Siendo imprescindible para el país reafirmar el proceso de recuperación económica después de largos años de período especial como vía para salir del mismo, a la vez que se reafirme en la práctica la concepción de la vía socialista de desarrollo para países subdesarrollados, bloqueados y con escasos recursos naturales, materiales y financieros, pero con un capital humano que se convierte en base del desarrollo económico, por lo que se hace necesario que nuestras empresas trabajen por obtener mejores niveles de eficiencia, con una mayor racionalidad en el empleo de sus recursos, ya sean materiales, humanos o financieros.

Actualmente, en todos los sectores de la economía, los dirigentes están sometidos a crecientes exigencias y esfuerzos en busca de elevar la eficiencia, eficacia y competitividad, en particular en el sector empresarial, bajo cambiantes condiciones internas y externas. Todo lo anterior exige que la gestión y dirección empresarial se realice en condiciones totalmente diferentes a las de hace pocos años. Para variar el sistema de dirección con vista a contrarrestar la influencia negativa de estos, la



organización debe trabajar de forma armónica, coherente, integrada y enfocándose en función de cambiar los elementos que conforman el mismo. Estos son: estrategia, estructura, liderazgo, valores, habilidades, procesos, filosofías, entre otros

Para el logro de este objetivo, se hace imprescindible en las empresas la realización permanente de análisis económico-financieros, cuyas técnicas, debidamente aplicadas y adaptadas a las características de cada organización, posibiliten la determinación de su situación actual y las perspectivas de la empresa, así como constituirse en la base ideal para la toma de decisiones operativas y estratégicas. Este es uno de los aspectos con mayor dificultad en la empresa cubana de hoy, debido fundamentalmente al desconocimiento de su utilidad o a la falta de preparación del personal especializado y dirigentes en general.

El desarrollo futuro de la economía cubana exige el aseguramiento de la máxima eficiencia en la utilización de los recursos, por tal razón el perfeccionamiento del sistema de análisis de la gestión económica como herramienta para la evaluación de la eficiencia empresarial, es una cuestión impostergable en las condiciones actuales.

La Empresa Porcina de Sancti Spíritus perteneciente al Grupo Empresarial Ganadero (GEGAN), no ha estado ajena a las incidencias de la economía, y junto a muchas entidades del país se suma a la búsqueda de un mayor desarrollo, eficiencia económica y uso racional de los recursos financieros y humanos.

A tono con lo anterior viene a ser este trabajo una pequeña contribución a la gestión económica – financiera, eje sobre el que descansa la labor directiva de toda organización y tema central de esta investigación.

### **Situación Problémica.**

Es necesario para las organizaciones buscar mecanismos que contribuyan a hacer su labor en forma eficiente, efectiva y con calidad. Actualmente en Cuba, todo el sistema empresarial está en un proceso de perfeccionamiento del modelo de gestión, por lo que





establecer este con una filosofía de mejoramiento continuo de los procesos, es importante para dar respuesta a las exigencias del ambiente externo que rodea las organizaciones.

Con estos elementos como base, es que se hace especialmente necesario desarrollar el mejoramiento continuo del análisis económico – financiero de la empresa, a fin de tener un mayor conocimiento de cuáles son los problemas verdaderos que afectan la gestión de la empresa para poder tomar decisiones acertadas al respecto.

Es un hecho que, en la práctica de muchas empresas, el análisis económico financiero aún no se ha interiorizado y por tanto, no existe una incorporación del mismo en la cultura empresarial, la cual debe considerarse como una actividad importante para el éxito de las empresas, aunque en muchas ocasiones, se aplican algunos instrumentos propios de tales análisis; pero esto se hace para cumplir con lo establecido, y no siempre por interés de la propia empresa.

Sobre la base de la anterior situación problemática, se fundamenta la necesidad de esta investigación y en consecuencia se formula el siguiente

**Problema Científico:** La inexistencia de un diagnóstico cualitativo para evaluar los indicadores económicos y financieros de la Empresa Porcina Sancti Spíritus para la toma de decisiones en la entidad.

### **Objetivo General.**

Diagnosticar los indicadores económicos - financieros, que posibilite la toma de decisiones en la entidad objeto de investigación.

### **Objetivos específicos:**

1. Identificar y precisar los diferentes enfoques en materia de análisis económico mediante la construcción del marco teórico – referencial de la investigación.



2. Diagnosticar la situación actual que presenta la entidad objeto de estudio en cuanto a la aplicación de las técnicas del análisis económico – financiero, para la toma de decisiones que contribuya a incrementar la eficiencia económica.
3. Analizar los resultados obtenidos en la validación de la presente investigación con la dirección de la entidad para su implementación.

### **Métodos de investigación y Técnicas de investigación**

En la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos: histórico-lógico, en el análisis de la documentación y la literatura con el propósito de determinar la importancia del análisis económico financiero. El análisis-síntesis, inducción-deducción y el enfoque sistémico, que permitieron el estudio de los métodos y técnicas para el análisis de los indicadores económicos y financieros de la Empresa Porcina Sancti Spíritus y técnicas de análisis que permitan evaluar los indicadores económicos y financieros con vista a la toma de decisiones .

### **Estructura del trabajo:**

**Capítulo I:** Abordaremos el marco teórico conceptual sobre los aspectos conceptuales más generales

**Capítulo II:** Partiendo de la conceptualización y definición de los elementos en el capítulo anterior, se brindará una panorámica de las principales características distintivas de la empresa, el análisis económico – financiero de los años 2015 y 2016 que en las misma se realiza y su utilización en la toma de decisiones empresariales y se efectúa un análisis los resultados obtenidos en el diagnóstico.



# *Capítulo 1*





## **Capítulo 1: Marco teórico conceptual.**

### **1.1 La contabilidad sus funciones. Los estados financieros**

La contabilidad tiene la misión de suministrar datos a la dirección de la empresa para poder realizar el proceso de planeación, administración y gestión, además de la información de todos los usuarios, tanto internos como externos; es por tanto un instrumento poderoso de la administración. El uso inteligente de esta información probablemente sólo pueda lograrse si los encargados de tomar decisiones en el negocio comprenden los aspectos esenciales del proceso contable, que termina con un producto final, los estados financieros y el análisis de dichos estados, que permiten conocer la realidad que subyace tras esa información.

En la actualidad Cuba realiza grandes esfuerzos para elevar el papel de la contabilidad en cada organización, como elemento necesario para el cumplimiento de los principios y sistemas en el control interno administrativo. Un ejemplo de ello lo es el Perfeccionamiento Empresarial, el que exige, entre los requisitos para comenzar su realización, la existencia de una contabilidad certificada.

Quienes toman decisiones administrativas necesitan la información financiera de una empresa para ayudarse en la planeación y el control de las actividades de las organizaciones y esta información sólo puede brindársela la contabilidad, mediante la captación de la información de base que generan las operaciones económicas que la empresa realiza, el registro adecuado de las mismas, su utilización para la realización del control de los recursos y para la realización de los análisis económico-financieros.

Entre los informes contables más importantes y más ampliamente utilizados se encuentran los estados financieros, estos son la fuente principal de información financiera para aquellas personas fuera de la organización y también son útiles e imprescindibles para la gerencia.



Estos estados son muy concisos y muestran la situación financiera de una empresa al final de un período y también los resultados de las operaciones a través de los cuales el negocio a esta situación financiera . A continuación se brinda un grupo de definiciones dadas por algunos autores.

**Horngreen Charles, 1991** plantea: “...los Estados Financieros representan la información financiera de la entidad a personas y organizaciones fuera del negocio. Los Estados Financieros proporcionan información para que los gerentes de las entidades, los propietarios, los acreedores y los organismos gubernamentales tomen decisiones.

**Moreno Joaquín, 1998** señala: “...para manejar su empresa, el hombre de negocios necesita en su dinámico y cambiante mundo, de información financiera oportuna y adecuada, entendiéndose por tal, la información financiera cuantitativa, confiable y accesible para que le ayude a fortalecer su juicio o decisión sobre algún asunto.”

**Demestre Ángela, 2002** plantea:”...la información contable es, por tanto, un instrumento poderoso de la administración. El uso inteligente de esta información probablemente sólo pueda lograrse si los encargados de tomar decisiones en el negocio, comprenden los aspectos esenciales del proceso contable, que termina con un producto final, los Estados Financieros y el análisis de dichos estados, que permiten conocer la realidad que subyace tras esa información.”

Según las **Normas Cubanas de Contabilidad, 2005**: “...los Estados Financieros constituyen una representación estructurada de la situación financiera y del rendimiento financiero de la entidad. El objetivo de los Estados Financieros con propósito de información general es suministrar información acerca de la situación financiera, rendimiento financiero y de los flujos de efectivo de la entidad, que sea útil a una amplia variedad de usuarios a la hora de tomar sus decisiones económicas.

El propósito fundamental de los estados financieros consiste en ayudar a quienes toman decisiones en la evaluación de la situación financiera, la rentabilidad y las



perspectivas futuras de un negocio. Por tanto los gerentes, los inversionistas, los acreedores y la administración tienen un interés directo en estos informes. Cada sociedad prepara estados financieros anuales que se distribuyen a todos los propietarios del negocio (**Meighst and Meighst ,1990**).

El inversionista se interesa primordialmente por el nivel de utilidades actuales y futuras de la empresa. Aunque la preocupación principal del inversor se relaciona con la rentabilidad, también presta especial atención a los índices de liquidez y apalancamiento para determinar la probabilidad de que continúe existiendo la empresa y evaluar la probabilidad de participar en la distribución de utilidades.

Los acreedores de la empresa o las entidades de crédito quieren asegurarse de la liquidez a corto plazo de la empresa y de que esta esté en capacidad de atender al pago de intereses y amortizaciones del capital a su vencimiento, así como, si la empresa puede responder por las deudas adicionales que resultarían al extenderle un crédito. Un interés secundario del acreedor actual es la rentabilidad de la empresa; desea asegurarse de que la empresa es saludable y continuará siendo próspera. Los banqueros y demás prestamistas requieren de suficientes elementos de juicio para estudiar a fondo las solicitudes de crédito.

La administración de la empresa, que se preocupa de todos los aspectos de la situación financiera de esta y necesita información adecuada para guiar los destinos del negocio.

Existen diversas clasificaciones de los estados financieros, pero una de las más aceptadas, es la que se basa en su temporalidad, atendiendo a lo cual pueden clasificarse en:

**Estados financieros estáticos**: Son aquellos que muestran las operaciones y situación financiera en una fecha determinada. Ejemplo: Balance General.



**Estados financieros dinámicos:** Son el reflejo de las operaciones realizadas por una empresa durante un período dado, es decir, muestran lo realizado durante un lapso en algunos renglones específicos de operación. Ejemplo: Estado de Resultado, Estado de Origen y Aplicación de Fondo.

Asimismo los estados financieros se pueden clasificar, teniendo en cuenta su importancia, en dos tipos: Estados Financieros Principales o Básicos y Estados Financieros Accesorios.

**Los estados financieros principales o básicos:**

Contienen de forma exhaustiva los hechos, situaciones y resultados de la empresa, los cuales tomados conjuntamente ofrecen un panorama contable con relación a la posición económica-financiera de la empresa y sus operaciones son: Estado de situación (balance general), estado de resultado, estado de rigen y aplicación de fondos y estado de flujo de caja.

Por medio de los estados financieros principales se llega al conocimiento profundo de lo que es una organización o ente económico ya que la información que estos brindan sirve para:

1. Evaluar la solvencia y liquidez de la empresa así como su capacidad para generar fondos.
2. Conocer el origen y las características de sus recursos, para estimar la capacidad financiera de crecimiento.
3. Tomar decisiones de inversión y crédito, lo cual requiere conocer la capacidad de crecimiento de la empresa, su estabilidad y rentabilidad.

**Los estados financieros accesorios:**

Son aquellos que desglosan o analizan algún o algunos renglones específicos de los estados financieros principales. Ejemplo: Estado de costo de producción, utilidades





retenidas, entre otros.

La mayoría de las decisiones tomadas por la administración se reflejan en los estados financieros, siendo los documentos que concentran el registro de las operaciones de la empresa, en forma ordenada, resumida, cuantificada, confiable y accesible, con el objeto de que sean utilizados en el conocimiento y análisis de la empresa para la toma de decisiones. Por otra parte, para que la información contenida en los estados financieros pueda ser útil en la toma de decisiones, los usuarios de esta información deben estar debidamente protegidos del contenido de la misma.

Los estados financieros no reflejan cifras absolutas ni son completamente veraces, ya que para su elaboración, así como para la valuación o actualización de valores, intervienen factores subjetivos. No obstante, y a pesar de dichas limitaciones, ellos constituyen la única forma para conocer la historia, desarrollo y situación actual de la empresa.

## **1.2 Principales estados financieros. Características**

Para la puesta en práctica de las técnicas y herramientas mencionadas con anterioridad, la información principal necesaria, está determinada por los estados financieros básicos de la empresa, siendo estos Estado de Situación o Balance general, Estado de Resultado o de Pérdidas y Ganancias, el Estado de Origen y Aplicación de Fondos y el Estado de Flujo de Efectivo.

### **1.2.1 Estado de Situación o Balance general.**

Muestra en unidades monetarias, la situación financiera de una empresa o entidad económica en una fecha determinada. Su objetivo es mostrar la naturaleza y magnitud de los recursos económicos de la empresa, así como los derechos de los acreedores y el grado de participación de los dueños. Es una instantánea representativa de lo que tiene y debe la empresa.



El balance general de la empresa, o estado de situación en la literatura consultada, se presenta como:

**Cepero Fernández, 1943:** “...el balance general da a conocer la situación económica de la empresa contemplada desde el punto de vista del empresario o dueño. Pone de manifiesto el estado en que se encuentra, en un momento particular del tiempo – fecha- todos los valores económicos manipulados.”

**Moreno Joaquín, 1998:** plantea que:”...el balance es el estado que muestra en unidades monetarias la situación financiera de una empresa o entidad económica en una fecha determinada...”

Además las **Normas Cubanas de Contabilidad, 2005:** Plantean que: ”...es un informe sobre la situación financiera de una empresa en un momento determinado donde se indica lo que poseen en bienes y derechos, lo que deben y el monto de su patrimonio, o financiamientos propios... no se refiere a un período, sino a una fecha. Es un estado estático que muestra en una fecha determinada, la composición de los medios con que cuenta una entidad económica para desarrollar sus actividades, así como las fuentes que han originado dichos medios

#### **Partidas que forman el Estado de Situación o Balance General:**

**ACTIVOS:** Representan el conjunto de recursos económicos (bienes y derechos) con que cuenta la entidad para la realización de su actividad. Se clasifican en grandes grupos que aparecen en el balance ordenados con arreglo al grado de disponibilidad. Se incluye dentro de estos la inversión realizada en activos que son parte de la vida de la empresa, los cuales pueden ser tangibles (bienes muebles o inmuebles) o intangibles y en categoría de corta o larga duración.

Para nuestro análisis se utiliza la división del activo en tres grandes partidas atendiendo fundamentalmente a razones tales como la rápida realización de los conceptos, de esta manera se tienen: el activo corriente o circulante, el activo fijo y otros activos. Veamos



con más detalle cada una de las partidas mencionadas anteriormente:

Activos Circulantes o Corrientes: Están representados por todos aquellos bienes, créditos comerciales y derechos que se encuentran en constante circulación en el proceso económico y financiero de la empresa y por tanto su vida útil es a corto plazo, es decir, generalmente no más de un año.

Dentro de esta partida vamos a agrupar aquellas cuentas que se supone se van a convertir en dinero, o se van a consumir en el próximo ciclo normal de operaciones de una empresa. Se entiende por ciclo normal de operaciones, el lapso que transcurre para completar el proceso de comprar, vender, cobrar, pagar, etcétera, dentro de una empresa. El periodo de un ciclo va a variar de una empresa a otra, dependiendo de la naturaleza del negocio; en términos generales se toma como base un año, para fines de clasificación de las cuentas como activo circulante.

El activo circulante a su vez puede dividirse en dos grupos: Activos Disponibles, los que están constituidos por las cuentas representativas de las disponibilidades de la empresa (dinero), o sea las partidas más líquidas con las cuales se puede hacer frente a las obligaciones de corto plazo; y Activos Realizables que son todos aquellos activos a corto plazo que aún no son líquidos pero de realizarse pueden convertirse, agrupa a las cuentas y documentos por cobrar, las inversiones a corto plazo así como las mercancías compradas para su reventa, las materias primas compradas para su transformación, los productos en proceso de elaboración y los artículos fabricados por la empresa .

Activos Fijos: Son aquellos que no han sido adquiridos por la empresa para su venta sino para la utilización en la actividad productiva o de servicio durante varios períodos, es decir, son de carácter más o menos permanente (duran un plazo largo) y constituyen la base para el funcionamiento de la entidad con el fin de cumplir la misión para que ha sido designada. Tampoco están disponibles para enfrentar obligaciones.



El activo fijo a su vez puede subdividirse en dos categorías: los activos fijos tangibles, los cuales están connotados por tener materialidad, es decir, poseen presencia física, la que se puede apreciar con los sentidos; y los activos fijos intangibles, que están representados por derechos de orden legal o económico, los cuales tienen como característica principal su inmaterialidad, es decir, carecen de presencia física, lo que implica que su existencia no se pueda apreciar con los sentidos, ejemplos de ellos son: las marcas, plusvalía y patentes.

Otros activos: En este grupo se registran aquellos recursos o derechos de que dispone la empresa pero que por sus características no pueden ser considerados ni como activo circulante ni como activo fijo, pero que representan valores para la empresa. Ejemplo: perdidas y faltantes de inversiones, cuentas por cobrar diversas a terceros etc.

**PASIVOS**: Es donde se reflejan las obligaciones de la entidad con terceros, constituyen las fuentes ajenas de financiamiento. Representan deudas u obligaciones de diversa índole contraídas por la empresa con terceras personas, las cuales pueden ser pagadas con bienes, dinero o servicios. Los pasivos pueden dividirse en tres secciones dentro del balance general:

Pasivos Corrientes o Circulantes: Incluye aquellas obligaciones que se deben cancelar dentro de un año o dentro del ciclo de operaciones (el que sea más largo). Estos se ordenan de acuerdo a su vencimiento, es decir, de acuerdo con el orden en que habrá que pagarlos, se debe tomar como base el mismo período que se utiliza para clasificar el activo circulante.

Pasivos a Largo Plazo: Incluyen aquellas obligaciones que vencen en un tiempo superior a un año, tales como obligaciones y bonos emitidos, hipotecas, préstamos bancarios. Incluye también los pasivos diferidos, donde se reflejan los ingresos recibidos de manera anticipada por la empresa para prestar un servicio o enviar las mercancías.



Otros Pasivos: En esta sección se agrupan los recursos ajenos de la empresa que no entran en ninguna de las clasificaciones anteriores.

**Patrimonio O Capital**: Normalmente es la principal fuente de financiación, constituyendo la fuente propia de financiamiento, es decir, los recursos propios. Está compuesto por fuentes internas y externas. Las primeras están conformadas por las retenciones que la propia empresa efectúa como resultado de su actividad, es decir, de los resultados o beneficios del periodo. Las fuentes externas están constituidas principalmente por las aportaciones que hace el estado para el caso de las empresas públicas, y de los accionistas o propietarios en el caso de las empresas privadas.

### **1.2.2 Estado de Resultado o de Pérdidas y Ganancias.**

Constituye el estado financiero que refleja el resultado neto (utilidad y pérdida) de una entidad, obtenido como consecuencia de las operaciones practicadas en un periodo determinado. Este informe define la posición económica de la empresa. El mismo se utiliza para evaluar los resultados alcanzados por la entidad en función de los gastos incurridos y los ingresos obtenidos.

También conocido como estado de ganancia o pérdidas, en la revisión bibliográfica algunos autores lo presentan como:

**Horngreen Charles, 1991**: plantea que "...el estado de resultados presenta un resumen de lo ingresos y gastos de una entidad en un periodo específico como puede ser un mes, un año. El estado de resultado, también llamado estado de operaciones, es como una película de las operaciones de la entidad durante el periodo. El Estado de Resultado tiene lo que quizás sea la información individual más importante para el negocio: la utilidad neta, que no es más que los ingresos menos los gastos. Si los gastos exceden de los ingresos, el resultado es una pérdida neta para el periodo."

**Gudiño Emma, 2005** plantea: "...el estado de resultado es un documento anexo al



Balance General en el que se informa detallada y ordenadamente cómo se obtuvo la utilidad del ejercicio contable...”

Además las **Normas Cubanas de Contabilidad, 2005** expresan “Este estado muestra la situación económica en un periodo de tiempo determinado; por lo tanto es un documento dinámico. Se basa en registrar todas las partidas de ingreso o de gastos.

Desde el punto de vista objetivo, el estado de resultado muestra un resumen de los hechos significativos que originaron un aumento o disminución en el patrimonio de la empresa durante un periodo determinado. Para evaluar el futuro, con frecuencia se emplea el estado de resultado, ya que los resultados obtenidos son una buena base como indicadores.

Si es comparativo, el estado de resultado reflejará las tendencias de las operaciones de un ejercicio a otro y para el usuario será de ayuda máxima como elemento de juicio. Si se presenta comparándolo con cifras de ejercicios anteriores y/o con cifras presupuestadas, será de mayor utilidad, pues al determinar las variaciones se logra conocer las deficiencias o mejorías realizadas.

Su estructura puede ser diferente de una empresa a otra en dependencia de las características específicas de la misma, así como del país y de las prácticas y nomenclatura contables vigentes emitidas por el estado. En lo fundamental generalmente tiene una composición bastante similar en la cual se presentan primero los ingresos y a continuación todos los gastos, por lo que se elabora tomando como base los saldos de las cuentas nominales. Este estado se considera eminentemente dinámico, debido a que expresa en forma acumulativa las cifras de ingresos y gastos resultantes de un periodo determinado; no puede considerarse estático, ya que la acumulación de cifras tiene un carácter de movimiento, a diferencia del balance, cuyo carácter es preponderantemente financiero

El estado de resultado es también preponderantemente económico, ya que muestra



cifras expresadas en unidades monetarias de un periodo de tiempo de un año o menor, en el cual las fluctuaciones en el poder adquisitivo de la moneda son relativamente reducidas y por tanto similares en su contenido económico. Esta afirmación no puede generalizarse ya que el mencionado estado puede estar considerablemente influenciado por unidades monetarias de años anteriores con otro poder de compra, provenientes de inversiones en bienes, principalmente inventarios y depreciación de propiedad, plantas y equipos.

### **1.2.3 Estado de Origen y Aplicación de Fondos.**

En ocasiones no es considerado entre los Estados Financieros básicos de la contabilidad, no obstante es importante para la toma de decisiones, así se constata en la literatura consultada.

**Horngreen, 1991** expresa: ... el estado de origen y aplicación de fondo o estado de capital contable, es un resumen de los cambios ocurridos en el capital contable de la entidad en un periodo de tiempo específico, que pudiera ser un mes un año. Los aumentos del capital provienen de la inversión de los propietarios y de la utilidad neta del negocio. Las disminuciones son resultado del retiro de fondos por parte de los propietarios y de una pérdida neta durante del período

El estado de origen y aplicación de fondos es un estado financiero que muestra las variaciones de los saldos de las cuentas que brinda la contabilidad, con el objeto de precisar las fuentes, así como las aplicaciones de los fondos de la entidad que se produjeron durante el período analizado. La información que proporciona corresponde a un ejercicio económico y por lo tanto es un estado financiero dinámico.

Este persigue dos objetivos principales:

1. Informar sobre los cambios ocurridos en la estructura financiera de la entidad, mostrando la generación de recursos provenientes de las operaciones del



período.

2. Revelar información financiera completa sobre los cambios en la estructura financiera de la entidad que no muestran el Balance General y el Estado de Resultados.

Los métodos más comunes empleados para la confección del mismo son en base a efectivo y en base a capital de trabajo. El estado de origen y aplicación de fondos constituye además un complemento del análisis económico-financiero cuya necesidad se origina por el hecho de que el estado de resultado no permite conocer los movimientos realizados con el efectivo.

#### **1.2.4 Estado de Flujo de Efectivo o Caja.**

La necesidad de efectivo es un tema imprescindible en la vida de cualquier negocio, motivo por el que la necesidad de conocer cuál ha sido la dinámica de este, es vital para poder desempeñar un trabajo exitoso en la empresa. De lo anterior se desprende la importancia de conocer los movimientos de la tesorería a través de este estado. Cuando se hace referencia a la tesorería se incluyen todas las cuentas de efectivo de que dispone la empresa, incluso las inversiones financieras a corto plazo, que pueden ser convertidas en dinero en forma inmediata.

El flujo de efectivo le permite a la empresa disponer de una información muy valiosa ya que a través de él podrá analizar cuál ha sido el movimiento de la tesorería (entradas y salidas) en un ejercicio económico determinado. Para poder determinarlo se debe conocer cuáles son los motivos por los cuales se afecta la tesorería de un negocio, es decir, los movimientos de este flujo que no son más que las entradas de efectivo o los cobros y las salidas de efectivo o pagos ocurridos durante un periodo de tiempo determinado.

De manera resumida, la tesorería de una empresa se puede ver afectada por tres razones:





1. Por las Actividades Ordinarias o de Operación.
2. Por las Actividades de Inversión.
3. Por las Actividades de Financiamiento.

Los objetivos principales del Estado de Flujo de Efectivo o Caja son los siguientes:

1. Proporcionar información apropiada a la gerencia para que esta pueda medir sus políticas de contabilidad y tomar decisiones que ayuden al desenvolvimiento de la empresa.
2. Facilitar información financiera a los administradores, lo cual les permite mejorar sus políticas de operación y financiamiento.
3. Proyectar en dónde se ha estado gastando el efectivo disponible, que dará como resultado la descapitalización de la empresa.
4. Revelar la relación que existe entre la utilidad neta y los cambios en los saldos de efectivo, estos saldos pueden disminuir a pesar de que haya utilidad neta positiva y viceversa.

### **1.3 El Análisis de los Estados Financieros. Antecedentes y características.**

**R.D. Kennedy y S.D. McMuller** plantea....“El Análisis de Estados Financieros comprende un estudio de las relaciones y tendencias para determinar si la situación financiera y los resultados de la operación, así como el progreso económico de la empresa, son satisfactorios o no.”

**George Foster** señala “El Análisis de Estados Financieros incluye el estudio de las relaciones dentro de un conjunto de estados financieros en un punto del tiempo y las tendencias de estas relaciones a través del tiempo.”

**J. Edgar Osorio**.... “El Análisis Financieros consiste en distinguir y descomponer los mismos en los elementos que lo constituyen. Una vez separados, relacionados entre sí calculando variaciones en valores, determinando su porcentaje de cambio, calculando



cocientes o razones financieras de una manera significativa y racional para obtener nuevos resultados que sirvan para ser interpretados.”

**Joan Masson Irabassa**, en su libro **“Finanzas, Diagnóstico y Planeación a Corto Plazo”** hace énfasis en la novedad del análisis al describir. “Los empresarios han tomado decisiones de ámbito económico financiero mucho antes de la existencia del balance; la decisión de comprar o vender a tal precio, la decisión de almacenar, el aplazamiento de un pago o un cobro es un hecho económico financiero que el hombre ha ejecutado y discutido a lo largo de toda la historia. Lo realmente nuevo hoy en día no es ni la decisión en sí misma ni la confección de los estados financieros, la novedad consiste en la unión de estos estados contables y del acto de decisión a través del análisis. Sobre este nexo de unión todavía queda mucho por aprender, por inventar y por practicar”.

Partiendo de las definiciones anteriores podemos plantear que el análisis financiero es en términos generales un estudio de los mismos de una entidad económica con el propósito de establecer debilidades y fortalezas de naturaleza financiera.

El análisis financiero permite conocer el grado de eficiencia que muestra la administración con el objeto de explicar cambios en la situación financiera y evaluar los resultados obtenidos. Además, mediante el mismo se podrá orientar respecto a las decisiones que habrán de tomarse por otros organismos vinculados, como pueden ser los organismos de control.

### **1.3.1 Antecedentes y Evolución del Análisis Financiero.**

El análisis financiero como una técnica formalmente constituida, puede ubicarse en los EE.UU. de América hacia la segunda mitad del siglo XIX. Su surgimiento respondió a dos requerimientos fundamentales.



1. La irrupción de la cooperación como firma dominante de organización empresarial, implicaba una separación entre los accionistas de la empresa y la administración de la misma.
2. El papel creciente de las instituciones financieras como proveedoras de capital y su necesidad de analizar a los sujetos de crédito.

No será, sin embargo, hasta la primera década del siglo XX, cuando el análisis financiero se enmarca dentro de un “enfoque científico”, pero muy ligado al análisis de crédito. Se consideraba, por ejemplo que la razón corriente (Activo Corriente / Pasivo Corriente) era una medida muy exacta de la solvencia de la empresa. Sin embargo, luego surgirían nuevos organismos que proveerían una imagen más completa sobre esta importante área de la empresa. En este mismo período surgieron “estándares” que debían usarse para emitir juicios cualitativos respecto a los índices financieros, como por ejemplo una razón corriente de 2 a 1.

El análisis de los estados financieros, se extendió luego hacia la comparación proveniente de varias empresas y se estableció como parámetro básico la media de la industria. A partir de 1930 se desarrollan abundantes índices financieros, luego de lo cual la información permaneció sin mayor cambio hasta hace poco tiempo.

Los enfoques actuales del análisis financiero, se han centrado en los aportes de varios tratadistas, entre los que se incluyen Baruch Lev, con su “nuevo enfoque”, George Foster, Leopold Bernstein, entre otros, quienes han hecho del análisis financiero, una herramienta enmarcada dentro de una visión multidisciplinaria y desprovista de ciertos mitos que se habían venido arrastrando por varias décadas.

De esta forma, el análisis financiero es relacionado con la Estadística, la Econometría, la Teoría Financiera y la Economía, las cuales han hecho de él una herramienta eficaz, para múltiples fines del quehacer empresarial moderno.



En la práctica cubana referida a la contabilidad, el análisis económico y el análisis financiero formaban parte del análisis económico en general y se refería básicamente al análisis de la rentabilidad y los factores que influyen sobre la misma.

Paulatinamente se ha ido introduciendo en la práctica empresarial, las técnicas más modernas en el ámbito mundial para el análisis financiero fundamentalmente en las empresas del sector emergente de la economía que han comenzado a realizar sus operaciones con divisa.

### **1.3.2 Características del Análisis Financiero**

El análisis financiero hereda su carácter predictivo de la toma de decisiones. Parece evidente que los agentes externos que deben decidir sobre la asignación de recursos económicos están muy interesados en la información sobre la capacidad futura de la empresa para atender sus compromisos financieros. El papel del análisis financiero es a partir de la información histórica y de hipótesis creíbles a cerca de la posibilidad de extrapolar esta información, para construir predicciones sobre la empresa. Para ello, el analista debe identificar las variables explicativas del comportamiento pasado, evaluar en qué medidas estas seguirán siendo importantes en el futuro y cómo evolucionarán previsiblemente.

#### **Carácter no estructurado:**

El análisis financiero se considera como una tarea poco estructurada debido a la dificultad que tiene este para proponer algoritmos de resolución, similares a los de otras disciplinas, esto se debe a que:

1. El análisis pretende satisfacer diferentes necesidades informativas.
2. Las empresas no constituyen una población homogénea.
3. La fiabilidad de la información utilizada es variable.
4. La actividad económica en un contexto de gran incertidumbre.



### **Carácter flexible:**

El análisis es un proceso de transformación de datos en opiniones. Cuando el analista está muy especializado (solo estudia empresas de un sector o evalúa créditos hipotecarios) puede conocer un grupo reducido de variables que sean suficiente para tomar decisiones particulares. Lamentablemente, las variables útiles en algunos sectores normalmente no lo son tan en el resto por lo que los analistas no especializados tienen dos opciones:

1. Especializarse en cada uno de los problemas que suelen presentárseles.
2. Adoptar una estrategia general que pueda ajustarse a las condiciones particulares de cada caso.

### **Carácter contextual:**

El análisis financiero es una técnica de servicio al decisor. Al ser una tarea técnica requiere del concurso de una serie de conocimientos especializado. Como tarea de servicio es un medio, nunca un fin, por lo que el analista debe esforzarse en entender las necesidades informativas del decisor.

Algunas características organizacionales suelen influir bastante en la forma que se efectuó el análisis. Entre ellos pueden destacarse los mecanismos de control de la calidad de las decisiones, la información disponible y la carga de trabajo.

Mediante el análisis se llega al conocimiento particular de cada uno de los elementos que forman los estados financieros, a fin de poder estudiar su comportamiento dentro de la estructura financiera de una empresa y se procede a su integración posterior para alcanzar un conocimiento cualitativamente superior. El análisis de una empresa se puede realizar desde dos puntos de vista diferentes: el estático y el dinámico.

La comparación se utiliza para estudiar dos o más conceptos y cifras, obligatoriamente



comparables (homogéneos), de los informes contables.

Nos referiremos a los siguientes tipos de análisis:

**Análisis económico:** Su objetivo es el análisis de la rentabilidad así como del control de los costos y de la productividad de la empresa, cuando se habla de rentabilidad se incluyen todos los elementos que componen el proceso escalonado de formación de la utilidad o pérdida obtenida como resultado del trabajo empresarial. Se apoya en el estado de resultado.

**Análisis financiero:** Su objetivo es analizar si la empresa dispone de fondos suficientes para su normal desenvolvimiento y si estos están adecuadamente distribuidos. Su misión principal se encarga de la valoración de la empresa como un todo. Se apoya en el balance general, estado de resultado y otros estados contables como flujo de efectivo, estado de origen y aplicación de fondos entre otros.

A menudo los términos análisis de: situación económica y situación financiera son confundidos o simplemente utilizados como sinónimos, tras esta simplificación se esconde no solo un error conceptual sino, lo que es mucho más importante, la confusión de dos aspectos esencialmente diferentes del comportamiento de la empresa. El análisis de situación económica (análisis económico) se relaciona con la capacidad de la empresa para generar beneficios (ganancia), es decir, un determinado nivel de rentabilidad, teniendo en cuenta los recursos que ha empleado para obtener esos beneficios. En cambio el análisis de la situación financiera (análisis financiero) se relaciona con la capacidad de pago de la empresa o sea de si dispone del dinero suficiente para cumplir con sus obligaciones de pago. En resumen, una cosa es generar dinero y otro bien diferente es tenerlo. Sin embargo en la práctica la conjunción de ambos tipos de análisis es la que ofrece una visión más completa de la situación

### 1.3.3 Problemas que afectan el análisis en la actualidad

1. Problemas de información.



2. Falta de entrenamiento.
3. Poco dominio de las técnicas de análisis.
4. Incultura analítica.
5. Gestión financiera pasiva, no vinculada al análisis económico – financiero.
6. Desconocimiento de comportamientos ramales.
7. Poca calidad en las proyecciones futuras (planeación).

El análisis económico-financiero en la empresa tiene por objeto la investigación de los recursos financieros así como su debida adecuación con la capacidad inversionista de la misma. Es una condición necesaria para alcanzar el óptimo funcionamiento de cualquier sistema económico, ya que posibilita tomar las decisiones más adecuadas, con el propósito de garantizar el empleo de los recursos materiales, laborales y financieros que se poseen.

Ello proporciona las bases analíticas para un continuo perfeccionamiento de la gestión empresarial, ya que la correcta interpretación de los datos permite a la gerencia medir el progreso, mediante la comparación de los resultados alcanzados con las operaciones planeadas y los controles aplicados. Por ello, desarrollar habilidades y destrezas para realizar el análisis económico-financiero de la empresa a partir de los estados financieros, es de gran importancia para la toma de decisiones.

Este análisis ha avanzado rápidamente con el paso de los años. En nuestro país se tienen en cuenta los momentos que vivimos de desarrollo económico y reanimación de la economía, donde ha adquirido gran importancia el saber la situación en que se encuentran las empresas, con vistas a elevar su eficiencia, ser más competitivas, hacer un mejor uso de los recursos, elevar la productividad y reducir sus costos manteniendo la calidad requerida. Es por ello que esto se ha convertido en la base esencial para la toma de decisiones de la empresa donde todos los directivos deben contar con una base teórico-práctica de los principales métodos que se utilizan para lograr una mayor



calidad de los estados financieros.

#### **1.3.4 Objetivos del análisis económico – financiero**

Entre los objetivos del análisis económico financiero se pueden citar los siguientes:

1. Poner de manifiesto las reservas existentes de la empresa.
2. Lograr el incremento de la actividad, a la vez que se eleva la calidad de la misma.
3. Incrementar la productividad del trabajo.
4. Emplear de forma eficiente los medios que representan los activos fijos y los inventarios.
5. Disminuir el costo de producción y servicios y lograr la eficiencia planificada.
6. El estudio de errores que tuvieron lugar con el propósito de eliminarlos en el futuro.
7. En qué medida es efectivo el control de la actividad económica y si se utilizan las posibilidades concebidas

#### **1.3.5 Limitaciones del análisis económico - financiero**

1. El análisis económico-financiero que toma como base la información contenida en los estados financieros está sujeto a limitaciones, algunas de las cuales se derivan de las limitaciones propias de la información contenida en dichos estados.
2. Son una fotografía del presente, valorados a costo histórico, lo que no permite tener la suficiente perspectiva sobre hacia dónde va la empresa.
3. Sólo brindan información de los hechos ocurridos que puedan expresarse en términos monetario
4. Son influenciadas por la diferencia de criterios que puedan tener las personas que lo confeccionan.
5. Necesidad de informar períodos cortos, lo que genera diferentes estimaciones.





6. Existen manipulaciones de los principios generalmente aceptados de la contabilidad que varían las partidas de los estados financieros por la utilización de diferentes métodos de valoración (inventarios, depreciación); con lo que éstos dejan de representar adecuadamente la realidad.
7. Desconocer el valor del dinero en el tiempo, presentando partidas no circulantes que han sido evaluadas en unidades monetarias de diferentes años, con distintos valores reales de compra
8. La información contable no suele estar ajustada para corregir los efectos de la inflación, por lo que algunas partidas como las existencias, el capital y reservas, no siempre son representativas de la realidad.

#### **1.4 Métodos de análisis.**

Existen múltiples procedimientos o técnicas utilizadas en el análisis económico-financiero cuya finalidad es la simplificación de las cifras financieras con el objetivo de conocer sus orígenes, los cambios sufridos y las causas de sus variaciones. De esta forma se tendrán elementos y se estará en posibilidad de tomar decisiones de calidad, acertadas y con riesgo mínimo, las cuales serán útiles en la planeación y estrategias a seguir.

Los estados financieros muestran solamente cifras frías, las que tendrán que ser utilizadas por el analista, incorporándole al análisis cuantitativo, sus experiencias, criterios, razonamientos y conocimiento del negocio en particular, para poder hacer una correcta interpretación de las cifras, teniendo en cuenta que esta puede constituir la base sobre la cual se cimiente la política futura de un negocio.

En el presente trabajo se aplican varias de las numerosas técnicas y herramientas que se utilizan para la realización del análisis económico-financiero, entre las que se encuentran los análisis horizontales y verticales y las razones financieras.



#### **1.4.1 El Análisis Vertical:**

Consiste en convertir las cifras absolutas de los estados financieros comparativos en cifras relativas (porcentajes verticales) de sí mismos; es decir, separar el contenido de los estados financieros y determinar la composición porcentual de cada partida incluida en un total, los por cientos obtenidos se comparan y se obtienen variaciones. Esto es muy útil ya que permite evaluar las estructuras de los estados y sus partidas.

Los porcentajes verticales se aplican para analizar un estado financiero a una fecha o correspondiente a un período determinado, empleándose en el análisis de estados financieros como el estado de situación y el estado de resultados al comparar las cifras en forma vertical. Pueden ser un método estático, al calcular y comparar datos de un solo período, pero puede resultar dinámico cuando se combina con el análisis horizontal. Es conveniente calcularlos año por año porque de esta manera se va teniendo una historia, en números relativos y números absolutos dentro de un mismo estado.

#### **1.4.2 El Análisis Horizontal:**

Consiste en comparar estados financieros homogéneos, revaluados y actualizados, correspondientes a períodos consecutivos, para determinar las variaciones (aumentos o disminuciones) de las cuentas entre un período y otro, por lo que este método se clasifica como dinámico. También es denominado análisis horizontal o histórico; horizontal porque al realizar la comparación de las cifras de varios estados financieros que se tengan a la vista, deben verse y estudiarse de izquierda a derecha y viceversa; e histórico porque estudia los cambios experimentados por la empresa a través del tiempo.

Las variaciones de las cuentas de un período a otro son tanto variaciones absolutas (variaciones directas) como relativas (por cientos de variaciones). En esencia el análisis horizontal se refiere a la determinación de la diferencia, de manera absoluta, entre el



valor de un periodo en estudio y un periodo base que sirve de comparación y luego la determinación del por ciento que representa dicha variación con respecto al dato del año base, este último cálculo nos brinda el incremento porcentual de un año por encima del año base (o la disminución).

### **1.4.3 Análisis mediante Razones Financieras**

El análisis de las razones financieras es una técnica que comenzó a desarrollarse en la primera década del siglo XX, a través de estas se pueden evaluar diversos aspectos del rendimiento y el riesgo de la empresa. El análisis de las razones financieras es una de las formas de medir y evaluar el funcionamiento de la organización y la gestión de sus ejecutivos. Las razones deben compararse dado que en general no son significativas por sí mismas. Esta comparación se puede efectuar mediante el uso de:

1. Razones pasadas de la misma empresa.
2. Determinados estándares previamente establecidos.
3. Razones de otras empresas del mismo organismo.

El análisis de los estados financieros normalmente se refiere al cálculo de razones para evaluar el funcionamiento pasado, presente y proyectado de la empresa. El análisis de las razones es la forma más usual de análisis financiero. Los insumos principales para el análisis financiero son el estado de resultado, y el balance general del período o períodos que se consideran. Utilizando los datos que se encuentran en estos estados, pueden calcularse diferentes razones que permitan la evaluación de determinados aspectos del funcionamiento de la empresa

El análisis mediante las razones financieras es por lo general muy utilizado para analizar de forma rápida y sintética la situación económica – financiera de una empresa.

Los índices o ratios financieros son relaciones que se establecen entre partidas homogéneas de los estados financieros, que permiten analizar diferentes aspectos del



desempeño histórico y la situación actual de una empresa en un momento determinado, contribuyendo a la toma de decisiones, ya sea desde el punto de vista inversionista o desde la administración de los recursos.

Intra - empresa (análisis dinámico): Compara las razones actuales con las pasadas, para conocer la evolución con las previstas, para conocer las causas de posibles desviaciones.

Ínter empresa (análisis estático): Compara las razones de la empresa con las de otras similares o con la media del sector. Una advertencia en este sentido es que, dado que no existen dos empresas iguales hay que tener en cuenta las particularidades y circunstancias de cada una

### **Inconvenientes de las razones.**

Aunque el método de razones financieras ciertamente constituye una herramienta útil para el análisis de los estados financieros, presenta algunos problemas y limitaciones inherentes que requieren ser considerados:

1. Necesitan siempre un punto de referencia, por sí mismas no dicen nada, de ahí la necesidad de una comparación inter- empresas o intra -empresas.
2. La inflación distorsiona en forma adversa los balances generales de las empresas ya que los valores contablemente registrados difieren a menudo en forma sustancial de los valores verdaderos.
3. Las empresas pueden emplear las “*técnicas de maquillaje*”, con las cuales embellecen la información requerida para que sus estados financieros se vean más consistentes, lo que puede crear un juicio no realista de la situación de la organización.

De manera general, podemos decir que las razones financieras por sí solas no ofrecen respuestas concluyentes, es necesario lograr su interpretación conjunta, es decir, relacionar las diferentes razones entre sí cuando las cuentas lo permiten. El dominio de



la actividad de que se trate, la experiencia acumulada y los resultados ofrecidos por las razones financieras y el análisis vertical y horizontal son los elementos claves para inducir al análisis de causas y a la toma de decisiones oportunas y efectivas. El analista no se puede dejar engañar por razones que parezcan favorables, es una herramienta muy útil pero hay que usarla con juicio y cautela, saber investigar los problemas que causan las desviaciones en su comportamiento. El análisis e interpretación de varias razones permite a los analistas tener un mejor conocimiento de la situación y desempeño financiero de la empresa que el que podrían obtener del análisis aislado del registro financiero. **(Vanhorn, James C.)**

### **Razones financieras básicas**

Las razones financieras pueden dividirse en varios grupos tales como:

1. Razones de liquidez.
2. Razones de actividad
3. Razones de apalancamiento.
4. Razones de rentabilidad.

Los dos primeros grupos de índices dependen en un alto grado de los datos que se toman del balance general, en tanto los otros dos grupos dependen fundamentalmente de los datos que aparecen en el estado de ingresos y gastos.

**Razones de Liquidez** de una empresa se refiere a la capacidad de ella para cubrir sus obligaciones circulantes a medida que estas se vencen; es decir las que participan en el ciclo financiero a corto plazo. La liquidez se refiere no solamente a las finanzas totales de la empresa, sino a su habilidad para convertir en efectivo determinados activos y pasivos circulantes.

La liquidez de un activo está dada por su capacidad de convertirse fácilmente en efectivo a un valor justo de mercado, por lo que los activos circulantes de una



organización son los más líquidos.

$$\text{Liquidez General} = \text{Activo circulante} / \text{Pasivo circulante} = \text{AC/PC}$$

Esta razón expresa las veces que el activo circulante cubre al pasivo circulante o lo que es lo mismo con cuánto de activo circulante cuenta la empresa para cubrir cada peso de pasivo circulante. En otras palabras, mide la capacidad de la empresa para generar efectivos a partir de sus activos circulantes y así lograr sus compromisos (cumplir sus obligaciones en el corto plazo, según autor **(Charles Horngreen)**). Mientras mayor sea el resultado de esta razón, existe mayor posibilidad de que los pasivos sean pagados ya que hay activos suficientes para convertirse en efectivo cuando así se requiera, aunque la verdadera aceptabilidad de su resultado depende del sector en que opere la empresa y sus características.

$$\text{Razón de solvencia} = \text{Activo total} / \text{Pasivo total} = \text{At} / \text{Pt}$$

La solvencia de una empresa está referida a la capacidad de hacer frente a sus deudas con sus recursos en el largo plazo. Algunos autores la identifican con el largo plazo, con lo que reservan para corto plazo el principio o concepto de liquidez, lo que es razonable al vincular la liquidez con la posibilidad de cuotas con efectivo o con posibilidad de obtenerlo con rapidez, por lo que se adoptará esta forma convencional.

Este índice muestra la garantía que constituyen los bienes de la empresa frente a terceros, formada por todos los bienes reales de la empresa. La forma de medir el grado de solvencia de una empresa, es relacionando sus obligaciones con sus recursos.

$$\text{Razón de Capital de Trabajo} = \text{Activo Circulante} - \text{Pasivo Circulante} = \text{AC} - \text{PC}$$

El capital de trabajo expresa en términos de valor lo que la razón corriente presenta como una relación. Indica el valor que le quedaría a la empresa, representado en



efectivo y otros activos corrientes, después de pagar todos sus pasivos a corto plazo, en el caso en que tuvieran que ser cancelados de inmediato.

**Razón de liquidez inmediata = Activo Circulante - Inventario / Pasivo Circulante**

En este índice no se considera el inventario ya que son las partidas menos líquidas. Es necesario aclarar que generalmente los autores establecen que un parámetro para su evaluación puede ser un resultado de uno o mayor, en el caso de un resultado igual a uno no se puede evaluar de satisfactorio.

**Razón de liquidez instantánea = Efectivo / Pasivo Circulante = Efectivo/ PC**

Esta razón expresa la capacidad de la empresa para liquidar deudas a corto plazo de forma inmediata, es decir, contando para ello con el efectivo, solo es indicativa, ya que esta es una situación que no se presenta en la realidad.

**Razones de Actividad o de Operaciones:**

Miden el grado de efectividad con que la empresa utiliza sus recursos. Las razones de actividad deben estar lo más altas posible, debido a que implica que el dinero invertido en activos por la empresa trabaja un número mayor de veces, dejando cada vez su aporte a la utilidad y mejorando entonces la efectividad del negocio.

**Rotación del Inventario = Costo de Venta / Inventario Promedio = CV / Invp**

El indicador rotación de inventario permite evaluar las políticas financieras que la entidad está aplicando en su operación, cuantifica el tiempo que demora la inversión hecha en inventarios en convertirse en dinero y permite saber la movilidad del capital invertido en inventario, una mayor rotación se califica como positiva pues significa una mayor recuperación de la utilidad.



### **Plazo Promedio Rotación del Inventario = $\text{Días del Periodo} / \text{Rotación Inventario}$**

Esta razón se expresa en días y representa el promedio de días que un artículo permanece en el inventario de la empresa. Puede considerarse como el tiempo que transcurre entre la compra de una materia prima y la venta final del producto terminado. Es útil para evaluar las funciones de compra, producción y control de inventario de la empresa. Mientras más corto sea este plazo, el inventario se considera más líquido o activo.

### **Ciclo de Pago = $\text{Efectos y cuentas por pagar} / \text{Compras} \times \text{Días periodo}$**

La razón de Ciclo de Pago expresa los días que como promedio tuvo la empresa pendiente de pago, es decir refleja el número promedio que se tardó la empresa en pagar a los proveedores. Cuanto mayor sea este valor implica más financiación para la empresa y por tanto es positivo. No obstante, hay que distinguir aquella que se produce por el retraso en el pago en contra de lo convenido con los proveedores. Esto es totalmente negativo por la informalidad que refleja y el descrédito que ocasiona.

### **Ciclo de Cobro = $\text{Efectos y Cuentas por cobrar} / \text{Ventas} \times \text{Días periodo}$**

La razón Ciclo de Cobro se expresa en días y significa los días pendientes de cobro que como promedio tuvo la empresa en el periodo analizado, o sea, los días promedios que tardaron los clientes en cancelar sus cuentas con la empresa y se utiliza para medir la efectividad con que se tratan y manejan las ventas a crédito. Es una medida de actividad que influye en la liquidez. Mientras más alto sea mejor, es más favorable para la empresa, aunque se debe tener cuidado puesto que una alta rotación pudiera estar dada por una política restrictiva de los créditos, lo que pudiera producir pérdidas en las ventas al no brindar facilidades de pago a los clientes.





**Rotación de los Activos totales = Ventas / Activo Total Promedio = V / ATp**

Esta razón mide la eficiencia con que la empresa puede utilizar sus activos para generar ventas, o sea, la capacidad que tienen los activos para generar ingresos, expresando cuánto se obtiene de ingresos por cada peso invertido en activos o visto de otra manera, cuántas veces rota éste en el periodo analizado. Mientras más alta sea esta razón, más eficientemente se han utilizado los activos totales.

Como las principales masas financieras que componen el activo total de una entidad son generalmente el activo fijo y el circulante, comúnmente se elabora un análisis de la eficiencia en la utilización de estos activos para de esta manera complementar el análisis que se efectúe sobre la entidad en relación con la utilización de sus activos.

**Rotación del Activo Circulante = Ventas / Activo Circulante Promedio = V / ACp**

Esta razón mide el grado de eficiencia con que la empresa utiliza su activo a corto plazo, expresando el número de veces que rota el activo circulante en el periodo analizado o visto de otro modo cuánto se obtiene de ingresos por cada peso de activo circulante.

Para realizar un análisis evolutivo del resultado de esta razón en la empresa se hace necesario también analizar el comportamiento de los componentes del activo circulante, fundamentalmente los inventarios, las cuentas por cobrar y el efectivo ya sea a través de un análisis mediante razones financieras o mediante análisis vertical.

**Rotación del Activo Fijo = Ventas / Activo Fijo Promedio = V / AFp**

Esta razón mide la eficiencia con que la empresa utiliza sus instalaciones y equipos, expresando el número de veces que rota el activo fijo en el periodo analizado o visto de



otro modo cuánto se obtiene de ingreso por cada peso invertido en activo fijo, por lo que refleja la intensidad con que la empresa está haciendo uso de ellos.

A la hora de emitir un juicio sobre el resultado obtenido en el cálculo de esta razón, se hace necesario tener en cuenta que, por lo general, los activos fijos de la empresa son afectados por el efecto de la inflación, lo cual constituye un aspecto a considerar en caso de que los estados financieros no se hayan expresado. Es por ello que se hace necesario realizar un desglose de los activos fijos y complementar el estudio con la realización de un análisis vertical y horizontal.

### **Razones de apalancamiento**

Estas razones se utilizan para diagnosticar sobre la estructura, cantidad y calidad de la deuda que tiene la empresa, así como comprobar hasta qué punto se obtiene el beneficio suficiente para soportar el costo financiero de la deuda.

$$\text{Razón de Endeudamiento} = \text{Total Pasivo (Deuda)} / \text{Total Activo} = TP / TA$$

La razón de Endeudamiento mide el porcentaje de fondos totales proporcionados por los acreedores, expresado del total de activos que proporción tiene la empresa comprometida con terceros o acreedores, es decir, expresa el derecho que tienen los acreedores tanto a corto como a largo plazo, sobre cada peso de activo de la empresa. Mientras mayor sea este índice mayor será la cantidad de dinero de otras personas que se está utilizando en generar dinero.

$$\text{Razón de Calidad de la deuda} = \text{Pasivo Circulante} / \text{Pasivo Total} = PC / PT$$

Esta razón se utiliza para determinar qué parte del total de la deuda corresponde a deudas a corto plazo. Mientras menor sea su valor, mayor calidad tiene la deuda, pues un mayor peso recae en las obligaciones a largo plazo que, por tener un vencimiento más lejano, la entidad puede financiarse más establemente.



## Razones de Rentabilidad

Hay un buen número de razones en este grupo y cada una de ellas relaciona los rendimientos de la empresa con respecto a un nivel dado de ventas, de activos o la inversión de los dueños. Ellas expresan la capacidad de la empresa de generar utilidades. Su estudio resulta esencial porque sin utilidades una empresa no podría sobrevivir, no puede atraer al capital externo, y además los acreedores y dueños existentes se preocuparían por el futuro de la compañía y tratarían de recuperar sus fondos.

**Rentabilidad sobre Ventas = Utilidad antes de impuestos/ ventas Netas**

Rentabilidad sobre Ventas indica el beneficio alcanzado por cada peso vendido, midiendo la efectividad de la operación. Se trata por tanto de un indicador de la eficacia operativa. Como otra razón de rentabilidad, mientras más alta mejor, ya que implica mejor gestión en los costos y en las ventas.

**Razón de Rentabilidad Financiera = Utilidad Neta / Capital Propio = UN / CP**

Rentabilidad Financiera este índice muestra la utilidad obtenida por cada peso de recursos propios invertidos, es decir cuánto dinero ha generado el capital aportado por los dueños de una empresa. Para ellos representa el coste de oportunidad del capital que tienen invertido; se usa muchas veces para comparar el rendimiento del capital si este se hubiera colocado en otras inversiones. A medida que esta razón aumente mejor será la rentabilidad de la empresa.

**Razón de Rentabilidad Económica = Utilidad Neta / Activo Total = UN / AT**

Esta razón expresa la relación entre la utilidad antes de intereses e impuestos (Utilidad



Neta) y el activo total lo que permite conocer la evolución y las causas de la productividad del activo de la empresa. Cuanto más elevado sea el rendimiento mejor, porque indicará que se obtiene más productividad del activo.

### **1.5 La Toma de Decisiones Gerenciales**

El tiempo y las relaciones humanas son elementos fundamentales del proceso para tomar decisiones, estas relacionan las circunstancias presentes de la organización con acciones que la llevarán hacia el futuro, también se basan en pasado; las experiencias del pasado positivas y negativas desempeñan una parte importante para determinar las opciones que los gerentes consideran factible.

Sobra decir que el gerente, cuando toma las decisiones, no está aislado. Al mismo tiempo que él toma sus decisiones, hay otras personas tomando decisiones dentro de la misma organización y fuera de ella, en las oficinas de otras empresas o del gobierno. La toma de decisiones es un proceso conducido por los gerentes relacionado con terceros que también toman decisiones. El modelo racional para tomar decisiones y resolver problemas (entendemos por problema toda situación que se aparte de la norma o plan) supone que las decisiones más eficaces son resultado de un proceso de cuatro pasos, seguido por los administradores, que consiste en:

**Investigar la situación:** Esta etapa cubre tres aspectos fundamentales.

Definir el problema: Conocer con exactitud en qué consiste el problema. La confusión para definir el problema se presenta, en parte, debida a que los hechos o los aspectos que captan la atención del administrador podrían ser síntomas de otra dificultad más fundamental o general.

Diagnosticar las causas: Las causas, a diferencia de los síntomas casi nunca son evidentes y los gerentes, en ocasiones, tienen que recurrir a la intuición para identificarlas.



Identificar los objetivos de la decisión: Cuando se ha identificado el problema y se han diagnosticado sus causas, el siguiente paso consiste en decidir cuál sería una solución efectiva. La mayor parte de los problemas constan de varios elementos, y es poco probable que el gerente encuentre una solución que sirva para todos ellos. Si una solución permite que se alcancen los objetivos de la organización, tendrá éxito; el problema inmediato podría estar indicando dificultades futuras que el gerente podría evitar si tomara medidas desde el principio.

**Desarrollar alternativas:** Esta etapa puede resultar razonablemente sencilla en el caso de la mayor parte de las decisiones, pero no tan sencilla tratándose de decisiones complejas sobre todo si existen limitaciones de tiempo. Algunos gerentes, a efecto de aumentar su creatividad al respecto acuden a las sesiones de técnicas de trabajo en grupo para tomar decisiones y resolver problemas con la que una persona o los miembros de un grupo tratan de mejorar la creatividad proponiendo alternativas de forma espontánea.

**Evaluar las alternativas y elegir la mejor:** Cuando los gerentes cuentan con una serie de alternativas, tendrán que evaluar cada una de ellas con base en tres preguntas claves: ¿Es viable la alternativa? ¿Cuenta la organización con el dinero y los recursos necesarios para llevar a cabo la alternativa? ¿Satisface la alternativa todas las obligaciones jurídicas y éticas de la organización?

**Implantar la decisión y darle seguimiento:** Cuando se ha elegido la mejor alternativa existente, los gerentes pueden hacer planes para abordar los requisitos y los problemas que se podrían encontrar al llevarla a la práctica. La aplicación de la decisión no solo se limita a emitir las órdenes adecuadas. Se deben conseguir recursos y asignarse de acuerdo con las necesidades. Los gerentes establecen presupuesto y calendarios para las acciones que han decidido poner en práctica, las cuales le permiten medir el avance en términos concretos. Las acciones tomadas para implantar la decisión deben estar sujetas a monitoreo.



Prácticamente todas las decisiones se toman en condiciones de al menos ciertos grados de incertidumbre. Este grado varía, sin embargo, de la certidumbre relativa a la gran incertidumbre. La toma de decisiones implica ciertos riesgos.

En una situación en la que está presente la certidumbre, se tiene razonable seguridad de lo que ocurrirá una vez tomada la decisión. Se dispone de información considerada confiable y se tiene conocimiento de las relaciones de causa y efecto. En una situación de riesgo es probable que exista la información basada en hechos, la cual sin embargo puede ser incompleta. Para una mejor toma de decisiones pueden estimarse las probabilidades objetivas de ciertos resultados en base a modelos matemáticos, también puede hacerse uso de la probabilidad subjetiva basada en el juicio y la experiencia.

Los administradores no solo deben tomar decisiones correctas sino que además deben tomarla siempre que sea necesario y tan económicamente como sea posible. Las decisiones de menor importancia no requieren de análisis e investigación exhaustiva, se puede delegar sin problema y sin riesgo para la responsabilidad básica de un administrador. La importancia de una decisión también depende del grado de responsabilidad de manera que lo que prácticamente puede carecer de importancia para el presidente de una compañía puede ser al mismo tiempo de gran importancia para el coordinador de una sección.

Todo gerente necesita disponer de la información necesaria, confiable y oportuna que le permita adoptar las decisiones necesarias para el adecuado funcionamiento de la empresa que dirige. Los análisis económico-financieros le brindan una parte importante de la información que requieren, ya que a través de la valoración del comportamiento de un conjunto de indicadores obtenidos de los estados financieros, pueden medir la situación, los resultados y la evolución de la empresa.

Esta época exige al dirigente que tome sus decisiones conforme a una base racional, independientemente de las funciones que se desempeñan o de las actividades que se emprendan. Las decisiones basadas exclusivamente en la intuición y en las



experiencias pasadas se emplean cada vez menos al tratar con problemas organizacionales debido a que las circunstancias cambian de manera continua **(Martínez y Lemus, 1999)**

La importancia de una decisión depende del nivel jerárquico que ocupe un directivo y de su alcance. Un aspecto de singular importancia para una decisión es la información con sus características de ser oportuna, veraz y suficiente, y esta es la base de la gestión económica de una empresa.

## **1.6 Técnicas de Diagnóstico.**

### **El Diagnóstico Empresarial**

El diagnóstico se define como un examen analítico de la trayectoria pasada y de la situación actual de la Empresa, así como de sus potenciales perspectivas, respecto al cumplimiento de su misión, de sus objetivos, y actividades, del estado de sus recursos, de la caracterización de su cultura y de su funcionamiento técnico organizativo. El diagnóstico es ejecutado por la empresa o por un grupo externo a ésta, en correspondencia con sus condiciones.

Mediante el proceso de diagnóstico podemos conocer las anomalías, insuficiencias o cualquier deficiencia del proceso con el fin de analizar las causas que lo originan, su forma de manifestarse, evaluar las posibles consecuencias así como modo o vía adecuada para erradicarlo. La realización del diagnóstico permite elaborar la visión futura de la organización o de una parte de ella, que simplemente es la imagen mental de un futuro deseado posible para la organización.

Según **(Yáñez 2001); M Godet (1987)**, señala que hoy en día resulta totalmente insuficiente (aunque imprescindible en un principio) contar solo con el conocimiento anticipado de lo que puede ocurrir, sino que es necesario además crear las condiciones para actuar después.



El diagnóstico es la etapa básica de recogida de información con el fin de caracterizar de forma precisa y definida el estado actual de la organización, su nivel de correspondencia con la misión que es la razón más amplia que justifica la existencia de la organización, orientando el rumbo y definiendo el comportamiento en todos los niveles de la misma.

### **1.6.1 Técnicas para Diagnosticar.**

Con vistas a realizar el estudio de la presente investigación, se hizo necesario el empleo de métodos y técnicas de análisis que permitan obtener una información más confiable y actualizada, con los mismos se podrán determinar los problemas y dificultades existentes en los diferentes subsistemas de la organización. Las técnicas y métodos empleados fueron:

**Observación directa:** Es el método más directo para obtener información del área a estudiar, es observar el desarrollo o desenvolvimiento de la misma, dicho método consiste en ver algo con un propósito bien definido. La observación se rige bajo el principio de que los problemas “hay que tocarlos con la mano”, las restantes técnicas que se abordan pueden arrojar resultados que la observación directa es quien refuta o afirma, o sea mediante la observación directa se puede llegar a conclusiones al respecto.

**Encuestas:** Es uno de los instrumentos que sirve de guía o ayuda para obtener la información deseada, sobre todo a escala masiva. La misma está determinada a obtener respuesta a las preguntas previamente elaboradas, estas deberán ser lo más breve posibles, concisas, concretas y pueden ser formuladas de diferentes formas, se utilizan para ello un formulario impreso que los individuos puedan resolver por si mismo. La encuesta no sustituye a la entrevista sino que la complementa. Mediante las encuestas se aspira a conocer las opiniones, actitudes y hechos respecto a un grupo de personas en específico.





**Entrevistas:** Según **Carnota (1988)**, de los instrumentos de recopilación esta resulta la de mayor utilización cuando no se requiere obtener información de manera masiva. Es una técnica de comunicación oral que nos permite interactuar de forma directa, cara a cara con el directivo o trabajador entrevistado, para obtener, suministrar y clarificar o conformar y pueden ser estructuradas, no estructuradas y semiestructuradas.

**Revisión Documental:** Consiste en separar los elementos de información de los documentos a fin de examinarlos, la información obtenida se sintetiza de la forma siguiente:

Documento que se analiza.

Resultados del análisis.

**Trabajo en Grupo:** Esta permite conocer los problemas fundamentales de la organización obteniendo un consenso de un grupo de expertos de una forma libre y sin trabas, los cuales a su criterio plantean las dificultades que hay que enfrentar, partiendo de los objetivos y alcances para desarrollar el trabajo a realizar.



## **Conclusiones Capitulo 1**

La valoración de la bibliografía consultada nos permite concluir que la información contable y su análisis económico-financiero mediante la aplicación de las técnicas adecuadas, representa una herramienta de control financiero que ayuda a evitar y corregir los errores en la actividad económica, así mismo proporciona a los ejecutivos conocer el efecto esperado de las decisiones estratégicas adoptadas para incrementar el valor de la empresa, así como le posibilita a los inversores y prestamistas evaluar los objetivos a alcanzar acorde a las decisiones adoptadas, mediante la interpretación de las ganancias obtenidas, las proyectadas para el futuro, la capacidad de pago, los flujos de fondos que genera la empresa y el desempeño competitivo de la misma.



# *Capítulo 2*



## **Capítulo 2: Diagnóstico económico – financiero de la Empresa Porcina Sancti Spíritus**

### **2.1. Caracterización de la empresa Porcina Sancti Spíritus**

La entidad fue creada en el año 1963 por el compañero Carlos Rafael Rodríguez a propuesta de nuestro Comandante en Jefe, con el objetivo de organizar en el territorio de forma estatal la producción de carne de cerdo. En el año 1976, con la división político administrativa, se crea por la Resolución 313 del Ministerio de la Agricultura la actual Empresa Porcina Sancti Spíritus y posteriormente en el año 1997 por la Resolución 704 de este propio Ministerio se crea el Grupo de Producción Porcina, al que se le subordinan las empresas porcinas.

En noviembre del año 2000 le fue autorizado aplicar el Perfeccionamiento Empresarial, el que se vio interrumpido el 9 de enero de 2004 por motivos de la no certificación de su contabilidad y por haber obtenido calificación de “sin control” en Auditoría de Comprobación Nacional del Control Interno, efectuada en noviembre de 2003; el 19 de enero de 2007 al haber eliminado las causas que originaron la suspensión y por Acuerdo 5887 del CECM se reinserta en este importante proceso y a tenor del Decreto-Ley 252 y su reglamento trabaja en el continuo perfeccionamiento de su Sistema de Dirección y Gestión Empresarial.

El 6 de diciembre de 2014, por la Resolución 654 del Ministro de la Agricultura, se decidió crear la Organización Superior de Dirección denominada Grupo Empresarial Ganadero, atendido por el Ministerio de la Agricultura, a partir de la fusión de las Organizaciones Superiores de Dirección denominadas Grupo de Producción Porcina, Unión de Empresas Combinado Avícola Nacional y el Grupo Industrial de Alimentos y Silos, subordinados todos al Ministerio de la Agricultura, del cual forma parte nuestra empresa.



## **Objeto social**

Por Resolución 232 de fecha 24 de enero de 2005 del Ministerio de Economía y Planificación (MEP) se aprobó el Objeto Social de la Empresa Porcina Sancti Spíritus y sus Unidades Empresariales de Base el que en su contenido expresa:

Producir y comercializar de forma mayorista carne de cerdo en pie (incluye precebas para destinos planificados) carne de cerdo en banda, cortes especiales, cerdos para asar, mamones, subproductos y procesados, en moneda nacional y divisas.

Comprar, producir y comercializar de forma mayorista y minorista cerdo en pie y carne de cerdo en banda mediante vínculos contractuales con los productores estatales y privados tenedores legales de tierras, pudiendo además comprar animales de las especies porcinas, a personas naturales criadores de la misma y que no sean intermediarios, cumpliendo las indicaciones establecidas por el Ministerio de la Agricultura, en moneda nacional.

Producir y comercializar de forma mayorista mediante vínculos contractuales con productores estatales y productores del sector cooperativo y campesino alimentos para animales en convenio, en moneda nacional.

Comercializar de forma minorista a través del Mercado Agropecuario Estatal y las carnicerías, las producciones cárnicas y derivados del cerdo, en moneda nacional.

Producir y comercializar de forma mayorista a entidades del Sistema insumos propios de la actividad porcina así como a los productores con convenios y contratos en moneda nacional.

Producir y comercializar de forma mayorista semillas, insumos y biofertilizantes para la siembra de alimento animal, en moneda nacional.



Prestar servicios técnicos a las especies porcinas, de la base productiva (Unidades Básicas de Producción Cooperativa, Cooperativas de Producción Agropecuaria, de Créditos y Servicios y productores individuales), en moneda nacional.

Producir y comercializar de forma minorista las producciones agropecuarias de autoconsumo a los trabajadores del sistema porcino, en moneda nacional.

Brindar servicios de maquinaria, taller, transporte, técnicos para la producción, reparación de las instalaciones del sistema de la agricultura y otras entidades fuera del Sistema, así como reparación y construcción de viviendas a los trabajadores del sistema y a la base productiva asociada (convenios y contratos), en moneda nacional.

Brindar servicios de mantenimiento y reparación de los sistemas mecanizados de alimentación y de residuales, en moneda nacional.

Prestar servicios de comedor, cafetería, recreación y alojamiento no turístico con gastronomía asociada a éste a los trabajadores del sistema porcino y de ganado menor, en moneda nacional.

### **Misión de la Empresa Porcina Sancti Spíritus:**

Producir para comercializar carne de cerdo, de manera eficiente sostenible, sana y con calidad; mantener un eficiente sistema de control y lucha contra el delito y la corrupción, para consolidar los métodos de dirección y gestión empresarial con trabajadores y directivos unidos, preparados y comprometidos con la aplicación de la ciencia, la preservación del ambiente y los valores.

### **Visión de la Empresa Porcina Sancti Spíritus:**

Somos líderes en la producción de carne de cerdo como resultado de una empresa perfeccionada con un adecuado control interno, eficiente en su gestión, con producciones sostenibles y de calidad; trabajadores y dirigentes motivados en un



proceso inversionista fortalecido y consolidado con énfasis en el mantenimiento del transporte, las instalaciones y equipos. Se logran resultados superiores desde el mejoramiento de la atención al hombre, y en el proceso de preparación y evaluación del desempeño de los cuadros y sus reservas, inspirados en el invicto y eterno Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz.

### **Fortalezas**

1. Alto compromiso y motivación de los trabajadores en mantener el legado de Fidel en liderazgo y niveles de producción.
2. Los productores, obreros, técnicos y directivos poseen disposición, conocimiento y experiencia para desarrollar la actividad porcina.
3. Infraestructura creada para los porcicultores y la experiencia previa del trabajo desarrollado por el Comandante en Jefe como protagonista de la porcicultura.
4. Cohesión y estabilidad del Consejo de Dirección
5. Se fortalecen las prácticas productivas con jóvenes recién egresados de tecnológicos y universidad, que imprimen ciencia e innovación a los procesos.
6. Buenas relaciones con los Órganos de Control a diferentes niveles.
7. Integración de las estructuras organizativas de la empresa a nivel de municipio y Unidades Empresariales de Base.
8. El 100 por ciento de las Unidades Empresariales de Base sobrecumplen sus compromisos productivos.

### **Debilidades**

1. Deterioro de la infraestructura en las instalaciones de cría y en el transporte
2. Insuficiente red diagnóstica en los laboratorios, déficit de medicamentos y biológicos
3. La preparación de los cuadros necesita actualizarse más hacia las demandas de las dinámicas actuales.



4. No existe cultura de la gestión de proyectos.
5. No se satisfacen las demandas de materias primas para alimentación animal.
6. Inestabilidad de recursos materiales que garantizan el aseguramiento logístico.
7. El sistema de gestión de la calidad no está certificado.
8. Baja percepción de los riesgos ya identificados.
9. El financiamiento es insuficiente para las Inversiones, el Mantenimiento y las reparaciones.

### **Oportunidades**

1. Creación del Órgano Superior de Dirección Empresarial Ganadero y una División Tecnológica Porcina, fortalecidos en sus métodos y estilos de trabajo con una estrategia bien definida.
2. Implementación de los lineamientos aprobados en el VII Congreso del PCC.
3. Política del país para perfeccionar y preservar el trabajo de la Empresa Socialista ante la creación de las formas no estatales de producción.
4. Nuevas líneas de créditos en moneda nacional, para productores y empresas.
5. Interés del PCC y el Gobierno en resolver los problemas de la actividad.
6. Relaciones de trabajo con ACPA, ACTAF, Consejo Científico – Veterinario.
7. Formar parte de un programa priorizado por la Revolución.
8. Las formas productivas poseen cultura de crianza porcina y consumo alimentario de carne de cerdo y sus derivados.
9. Estar insertados en el proceso de Perfeccionamiento Empresarial.
10. Apertura a la inversión extranjera en Cuba.
11. Participación en la investigación «Fortalecimiento de las capacidades en los cuadros para promover la inversión extranjera en las empresas.





## **Amenazas**

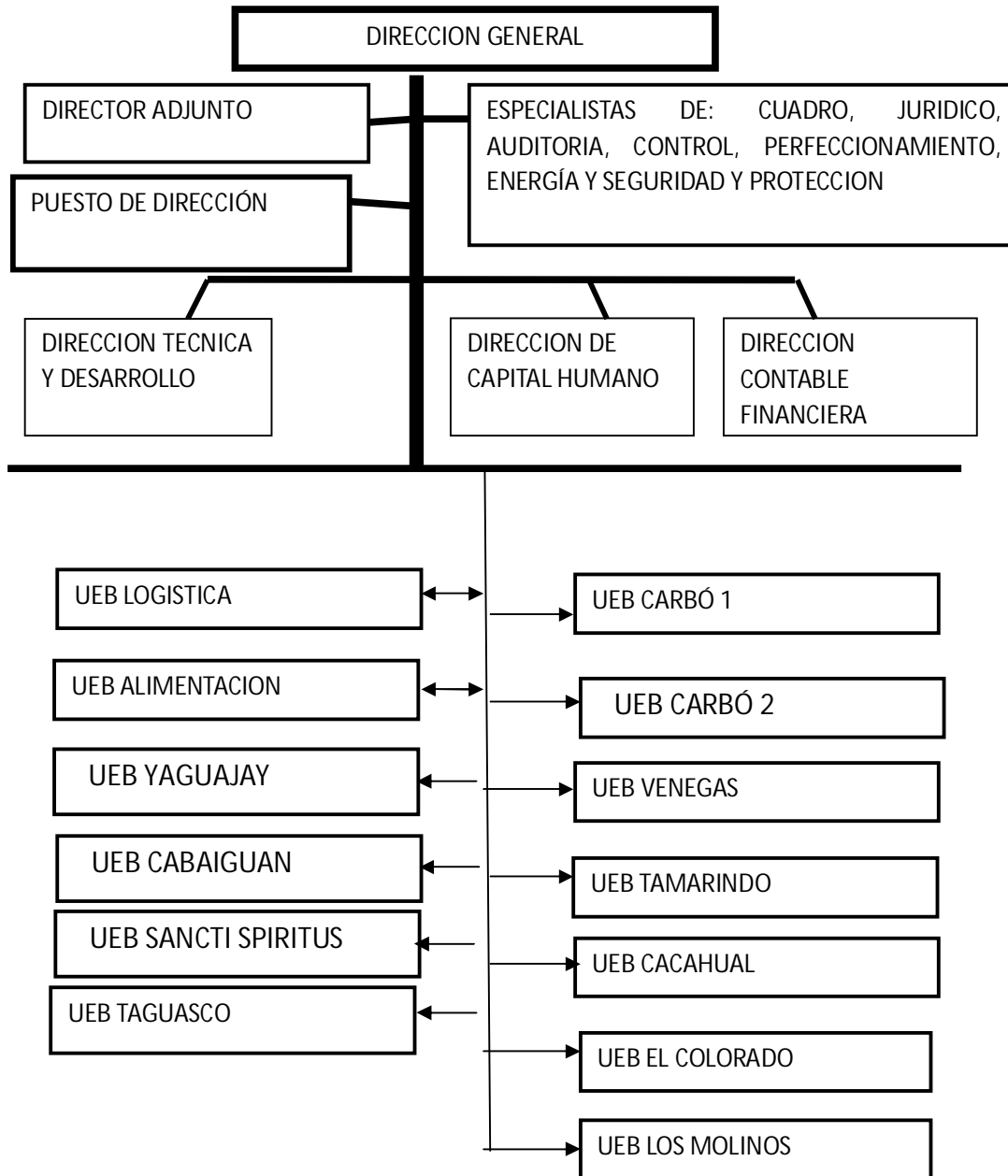
1. La capacidad financiera para pagar a los productores se limita por estar sujeta a impagos.
2. Inestabilidad en las entregas de biológicos, vacunas (PPC y Auyesky), medicamentos e insumos para garantizar la salud de la masa animal.
3. Desastres meteorológicos, climatológicos y sanitarios.
4. Enfermedades emergentes que circulan en áreas cercanas.
5. Averías en la infraestructura para el procesamiento de la industria cárnica.
6. No contar con el financiamiento y los equipos especializados para el mantenimiento de los sistemas de tratamiento de los residuales porcinos.

## **2.2 Estructura y organigrama de la Empresa Porcina de Sancti Spíritus**

Dispuesta en Dirección General, a la que se integran la Dirección Técnica y de Desarrollo, la Dirección Contable Financiera, la Dirección de Capital Humano, un Puesto de Dirección y Análisis y Especialistas de las actividades de cuadro, jurídico, auditoría, control, perfeccionamiento, energía y seguridad y protección; los que con su gestión regulan y controlan trece Unidades Empresariales de Base (U.E.B).



**Organigrama Empresa Porcina Sancti Spíritus:**





## **2.3 Resultados económicos**

### **2.3.1 Resultados económicos del 2015**

El proceso de gestión contable-financiero de la Empresa Porcina Sancti Spíritus, al concluir el año 2015 cierra con resultados positivos en el cumplimiento del plan de producción, los indicadores directivos que miden eficiencia económica, vinculados a los lineamientos del Congreso del Partido Comunista de Cuba: 01, 07, 11, 12, 13, 14, 16, 42, 43 y 57.

Las ventas netas planificadas se cumplen al 123.1 por ciento, de un plan acumulado de 262.079.0 Mp, se alcanza 322.575.0 Mp, lo que significa en valores 50.135.1 Mp. Los costos de ventas cierran con una ejecución del 118.8 por ciento y el costo por peso de venta del 96.5 por ciento.

Se sobrecumple la producción mercantil alcanzando valores de 49.810.4 Mp de un plan de 32.031.0 Mp que representa el 155.5 por ciento, este incremento esta dado porque en años anteriores no se contabilizaba el subsidio de los precios estabilizados en la cuenta de ingreso (917), y por orientaciones del GRUPOR desde el mes de febrero se cumple la indicación y esta cuenta se suma al cálculo de las ventas de producciones y servicios.

Por otra parte, existe un cumplimiento en la producción total de carne comportándose al 107.5 por ciento, se sobrecumple en 987.6 toneladas de carne de cerdo en pie más con respecto al plan aprobado de 13.200.0 toneladas se alcanza un real de 14.187.6 toneladas.

La productividad del trabajo crece en un 45.9 por ciento con respecto al plan aprobado en valores.

El salario medio se cumple al 122.9 por ciento de 1040.0 peso planificados se obtienen



1278.0 pesos por trabajador.

La Empresa cierra el año 2015, haciendo un uso correcto de los financiamientos asignados por el estado, estando enmarcados dentro del plan, con sobrecumplimiento de la producción, una ligera disminución de sus costos, sin cuentas por cobrar vencidas e indicadores económicos favorables.

### **2.3.2 Resultados económicos del 2016**

El proceso de gestión contable-financiero de la Empresa Porcina Sancti Spíritus, al concluir el año 2016 cierra con resultados positivos en el cumplimiento del plan de producción, los indicadores directivos que miden eficiencia económica, vinculados a los lineamientos del Congreso del PCC: 01, 07, 11, 12, 13, 14, 16, 42, 43 y 57.

Las ventas netas planificadas se cumplen al 104 por ciento, de un plan acumulado de 504. 887. 8 Mp, se alcanza 524. 483.0 Mp. Los costos de ventas cierran el año con una ejecución del 108.1 por ciento y el costo por peso de venta del 100.1 por ciento.

El plan de gastos totales fue de 490.220.7 Mp obteniéndose un real de 508.858.0 Mp sobrecumpléndose al 104 por ciento representando en valores 18.637.1 Mp por encima de lo planificado.

Existe un cumplimiento en la producción total de carne del 116 por ciento lo que representa 2.378.2 toneladas de carne de cerdo en pie más con respecto al plan aprobado de 14 500 toneladas alcanzándose un real de 16.878.2 toneladas.

El gasto de salario por peso del valor agregado bruto se cumple 95 por ciento. La productividad del trabajo crece en un 101 por ciento.

El salario medio se cumple al 106.2 por ciento de un plan de 2.884.0 se obtienen 3064.0 pesos por trabajador, creciendo con respecto al año anterior



Las Cuentas por Cobrar suma 46.523.69 Mp, las cuales aumentaron en relación con el 2015 en 5.118.10 Mp, con un ciclo de cobros de 41 días a nivel de Empresa.

Las Cuentas por pagar al cierre del 2016 con 37.952.99 Mp las cuales disminuyeron con respecto al 2015 que fueron de 22.826.08 Mp existiendo una diferencia de 15.126.90 Mp lo que representa un aumento del 66.27 por ciento, incidiendo fundamentalmente la compra de piensos y materias primas, el maíz de acopio y las compras de cerdos. Todas dentro del término establecido.

Los pagos anticipados corresponden al combustible asignado, materiales de la construcción y otros recursos necesarios para la empresa. Estos disminuyen en 2016 donde tuvieron un saldo de 21.813,53 pesos con relación al 2015 que sumaron 86.034,53. Todos en 30 días.

La empresa cierra el año 2016, haciendo un uso correcto de los financiamientos asignados por el estado, estando enmarcados dentro del plan, con sobre cumplimiento de la producción, una ligera disminución de sus costos, sin cuentas por cobrar vencidas e indicadores económicos favorables.



### 2.3.3 Análisis de los indicadores económicos, productivos y de recursos humanos más significativos

N.º	INDICADORES PRODUCTIVOS	UM	REAL 2015	2016		
				PLAN	REAL	%
<b>INDICADORES PRODUCTIVOS</b>						
1	CARNE DE CERDO EN PIE	TON	14.187,6	14.500,0	16.878,2	116
2	DE ELLO ENCARGO ESTATAL	TON	12.215,9	13.100,0	14.625,0	112
<b>INDICADORES ECONOMICOS Y DE RECURSOS HUMANOS</b>						
3	VALOR AGREGADO BRUTO	MP	21.111,5	43.465,6	44.960,3	103
4	GASTO DE SALARIO POR PESO VAB	PESOS	0,4820	0,5636	0,5374	95
5	PRODUCTIVIDAD DE VAB	PESOS	31.842,3	60.706,1	61.589,4	101
6	VENTAS NETAS	MP	322.575,0	504.887,8	524.483,0	104
7	UTILIDAD POR PESO DE VAB	PESOS	0,4310	0,4183	0,4200	100
8	GASTOS TOTALES	MP	319.399,6	490.220,7	508.858,0	104

## 2.4 El control financiero de la Empresa Porcina de Sancti Spiritus

### 2.4.1 La contabilidad en la empresa

La contabilidad en la empresa está descentralizada por cada unidad organizativa. Las unidades cierran sus propios estados financieros y los envían a la oficina central donde se elaboran los estados financieros consolidados.

La contabilidad se concibe como un proceso único y concatenado de forma tal que las operaciones económicas son registradas oportunamente desde la base hasta la cabecera y por el buen estado de estas responden todos los técnicos de gestión económica que copilan los datos que posteriormente conforman los estados financieros de la empresa o unidad contable en cuestión.

La contabilidad general de la empresa descansa en una estructura de normas que rige al grupo empresarial ganadero, lo que permite la identificación, registro, clasificación e interpretación de todo hecho económico relativos a las empresas y se toma como



cuestión esencial que los contadores y usuarios puedan comprender la terminología básica utilizada en el proceso contable, así como el conjunto de las principales actividades que se realizan en el mismo.

Los estados financieros se consolidan con un sistema computacional con el nombre de VERSAT SARASOLA. Este sistema posibilita establecer un registro oportuno y control de los hechos económicos. Se destaca además como cuestión interesante que a partir de la información detallada que se exige en la documentación primaria, brinda y conforma datos de muchos interés, los que son aprovechado por los técnicos en gestión económica que operan el mismo, ya que ayudan en la confección de modelos estadísticos y otros estados disminuyendo el tiempo de elaboración de lo que se exige para la entrega a los organismos rectores, tales como estado de situación, estado de rendimiento financiero, estado de gastos por elemento y otros.

Existe centralización a través de la empresa en la realización de los pagos tanto en CUP como en CUC .

El estado de la contabilidad en la empresa de acuerdo con auditorías y controles recibidos es **Aceptable** arrojando resultados positivos al adecuarse de forma general a los principios y normas que rigen la contabilidad y el control interno.

#### **2.4.2 Estados financieros que emite la empresa**

Estado de Situación

Estado de Rendimiento financiero

Estado de Gasto por Elemento

Estado de inversión

**Todos los estados cumplen con los requisitos que para cada caso se exige por**



parte del Ministerio de finanzas y Precios en su Resolución No. 1173/2015 de fecha 02/12/2015 que deroga la Resolución No. 369/2013.

### **2.4.3 Logros y dificultades de los estados financieros**

La acertada aplicación de los sistemas contables , la ejecución de modelos y el cumplimiento de las normas y principios que rigen el sistema de contabilidad en Cuba, así como el compendio de datos que se emiten, han dado la posibilidad de que estos resultados hayan influido en la correcta toma de decisiones de los directivos de la empresa.

La aplicación del sistema Versad Sarasola auxilia favorablemente la obtención de resultados financieros, agilizando y perfeccionando el trabajo del personal que opera el mismo.

El personal de nuevo ingreso, lo que incluye cuadros, no siempre se le presta la mayor atención para la familiarización con los contenidos y particularidades de la contabilidad de la empresa.

### **2.5 Evaluación del sistema de indicadores económico-financiero.**

El análisis de la situación económico financiera de una entidad es muy necesario para obtener elementos de juicio para la toma de decisiones con implicaciones para periodos futuros. En este capítulo se realizará un análisis económico - financiero de la Empresa Porcina Sancti Spíritus, utilizando los estados financieros de los años 2015 y 2016 los que nos permitirán:

1. Valorar la situación y resultados de la empresa, en términos relativos, en dichos años.
2. Comprobar la evolución económica - financiera que ha tenido la empresa.

Para ello aplicamos las técnicas de análisis **horizontal** y análisis **vertical** del **estado de**





**situación y el estado de rendimiento financiero** y los ratios o razones financieras.

### **2.5.1 Análisis razones financieras**

Se pudo comprobar en el transcurso de nuestra investigación que uno de los métodos más utilizados por las empresas cubana en la actualidad para la determinación del grado de eficiencia en sus operaciones es el de las razones financieras.

Desde el punto de vista matemático, la razón es una simple expresión de la relación de una o varias partidas con otras, de alguna forma vinculadas entre sí.

Para este trabajo, dado el análisis realizado del contenido del estado de situación y el de rendimiento financiero, utilizaremos razones financieras que midan la liquidez de la empresa, razones de actividad, razones de endeudamiento y razones de rendimiento

### **2.5.2 Análisis Horizontal y Vertical.**

El análisis horizontal nos permite comparar partidas iguales en dos periodos diferentes para determinar su variación en términos absolutos y relativos, lo que nos indica que debemos buscar las causas de las variaciones en las partidas de mayor peso fundamentalmente.

El análisis vertical de los estados financieros interrelaciona las partidas de un mismo estado, determinándose el valor relativo de cada una de ellas dentro de un grupo de partidas.

Lo verdaderamente importante de estas tres técnicas de análisis es lograr interrelacionarlas entre sí, buscando siempre que se complemente la información obtenida. De esta manera, estaremos en posibilidad de buscar respuestas a los hechos económicos sin atarnos a una sola técnica determinada. Esta es la idea central del trabajo que realizamos en este capítulo.



Para lograrlo anteriormente planteado es imprescindible aplicar un determinado método de análisis, ya que son tres las técnicas que debemos integrar. Utilizaremos el método sistémico. Estudiaremos los estados financieros como un sistema en toda su riqueza de objetivos e información económico - financiera, descompondremos estos estados e iremos llegando a conclusiones parciales; y por último, donde sea valedero, integraremos dichas conclusiones parciales para alcanzar las conclusiones definitivas.

## 2.6 Comportamiento de las principales razones

No	Ratios financieros	Indices	
		2015	2016
1	Capital de trabajo	- 4778.1	5960.8
2	Índice de solvencia	1.16	1.07
3	Liquidez general	0.96	1.03
4	Prueba acida o índice de liquidez inmediata	0.85	0.50
5	Apalancamiento	7.15	6.75
6	Disponibilidad	0.10	0.06
7	Ciclo de cobro	56	41
8	Ciclo de pago	21	21
9	Ciclo de conversión del efectivo	223.62	30.21
10	Capital de trabajo necesario	17064.9	5998.7
11	Rentabilidad económica	19.11	11.6
12	Rentabilidad sobre ventas	2.82	3.5
13	Rentabilidad financiera	43.14	59.9
14	Rotación del capital de trabajo	-67.51	87.99
15	Rotación de inventarios	188.62	20.52

### Capital de trabajo

Esta razón como muestra la tabla anterior cerro el 2015 con un capital de trabajo negativo en lo que incidió una alta cantidad de créditos bancarios, los altos intereses pagados por la utilización de los créditos, el adeudo dejado de percibir del presupuesto del estado, el incremento de los costos de mantenimiento programados con fondos provenientes de la cuenta corriente y la pérdidas por muerte y mermas de animales. Situación que se revirtió al cierre del 2016 al terminar el período económico con un



saldo positivo de 5.960.8 Mp lo que demuestra que la empresa está capitalizada lo que permite que no exista una aguda situación financiera en la empresa.

### **Índice de solvencia**

La solvencia al cierre del 2016 presenta un índice de 1.07 que para la empresa es aceptable teniendo en cuenta su capitalización. Se mantiene similar con respecto al real del 2015 en igual periodo que fue de 1.16, a pesar de estar por debajo del límite permisible que es de 1.5 y 2 para poder hacer frente sin dificultad a los pagos a corto plazo.

### **Índice de liquidez general**

El índice de esta razón en el 2016 fue de 1.04 lo que demuestra que la empresa alcanza los parámetros para tener una liquidez total aceptable por cuanto permite enfrentar las obligaciones más urgentes con los recursos de fácil rotación, indica además que se cumple el parámetro de bienestar financiero. Mejora y crece con respecto al año 2015 que fue de 0.96. Este índice tiene como consecuencia positiva que en un futuro inmediato la empresa no debe declararse en suspensión de pagos, contando con recursos para hacer frente a sus deudas a corto plazo.

### **Índice de liquidez inmediata o prueba ácida**

Esta presenta un índice en el año 2016 de 0.50 por debajo de los parámetros establecido de 0.70 o sea que por cada peso que se tiene compromiso de pago en el corto plazo se posee 0.50 centavos en efectivo, ello implica que la empresa no es capaz de solventar nuestras necesidades más urgentes con los recursos líquidos con que cuenta además decrece con respecto al año 2015 cuyo índice fue de 0.85. Esta razón nos proporciona una imagen más precisa de la liquidez de la empresa, ya que mide la capacidad inmediata de la misma para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo a partir de los activos circulantes excluyendo los inventarios.



## **Apalancamiento financiero**

El apalancamiento financiero en una empresa constituye una herramienta útil porque permite evaluar la relación entre la deuda y el capital propio y constituye una estrategia económica de entidad objeto de estudio al analizar el índice de apalancamiento financiero al cierre del período 2016, el mismo se comporta en 6.75, lo que implica que el uso de la deuda permite aumentar la rentabilidad financiera. Sin embargo como el valor está muy alto esto conlleva a que el endeudamiento crezca y por lo tanto puede afectar a la empresa principalmente porque aumentan los gastos financieros y limita la capacidad de solicitar préstamos, este índice disminuye con respecto al año 2015 que fue de 7.15.

## **Disponibilidad**

Este indicador muestra la utilidad que se obtiene por cada peso de activo total invertido. Proporciona el nivel de eficacia de la gestión o lo que es lo mismo el nivel de rendimiento de las inversiones realizadas. Muestra en cuanto aumentó el enriquecimiento de la empresa como producto del beneficio obtenido. Cuanto mayor sea su valor, mejor será para la empresa, pues sus resultados reflejarán en cuánto el activo de la entidad ha sido productivo. El valor medio deseable de la razón de **disponibilidad** debe ser aproximadamente de 0,30 y en la empresa al cierre del 2016, este índice se comporta en 0,06 encontrándose por debajo de la media, no alcanzándose lo esperado, por ello como es menor, la entidad no posee capacidad mínima para atender sus obligaciones a corto plazo. Igual situación presento al cierre del 2015 cuyo índice fue de 0.10 superior en 0.04 centavos al año 2016, por lo que al cierre del último año analizado la empresa dispone 0.06 centavos para pagar cada peso de deuda

## **Ciclo de cobro**

Al cierre del 2016 el ciclo de cobro de la empresa es de 41 días siendo este mayor a



los 30 días estipulados en los contratos con los clientes, incidiendo directamente en el este indicador nuestro principal cliente la Empresa Cárnica que comienza a pagar a partir de los 40 días, lo que indica una ineficiente gestión de cobro por parte de la empresa teniéndose en cuenta que es una medida de actividad que influye en la liquidez. Mejora con respecto al año 2015 donde el ciclo fue de 56 días.

### **Ciclo de pago**

Al obtenerse un ciclo de pago de 21 días indica que se cumplen las obligaciones con nuestros proveedores antes de un término de hasta 30 días estipulado en los contratos para la realización del pagos, situación que se mantiene igual con respecto al 2015, lo cual ha sido posible gracias al trabajo con el crédito aprobado para el pago a los productores. Esta situación permite que la empresa refleje una imagen de formalidad y prestigio para nuestros proveedores.

### **Ciclo de conversión del efectivo**

Al cierre del 2015 el ciclo de conversión fue de 223.62 días situación que disminuyo en 193.14 días para el cierre del 2016 donde el ciclo tiene una duración de 30.21 días el cual no es todavía favorable, este escenario expresa que los días promedio de inventarios (DPI) y los días promedio de cobro (DPC) son mayores que los días promedio de pago (DPP).

Una adecuada gestión de la conversión de efectivo requiere atención constante a las cobranzas, un manejo austero de los inventarios, y un conocimiento profundo de nuestros proveedores.



### **Capital de trabajo necesario**

El Capital de Trabajo Necesario al cierre del año 2015 es de 17.064.9 Mp donde el capital de trabajo real es negativo y en el año 2016 de 5.998.7 mp según la metodología para su cálculo siendo este último positivo con respecto al capital de trabajo real que es de 5.960.8 Mp. Indica que la empresa está capitalizada, entre otras razones por mantener los saldos de las cuentas y efectos por cobrar muy superiores a los saldos de las cuentas y efectos por pagar.

### **Rentabilidad económica**

Al cerrar el período 2016, el índice de rentabilidad económica es de 11.6 por ciento lo que muestra la utilidad que se obtiene por cada peso de activo total invertido. Proporciona el nivel de eficacia de la gestión o lo que es lo mismo el nivel de rendimiento de las inversiones realizadas. Muestra en cuanto aumentó el enriquecimiento de la empresa como producto del beneficio obtenido.

Cuanto mayor sea su valor, mejor será para la empresa, pues sus resultados reflejarán en cuanto el activo de la entidad ha sido productivo y mide la capacidad de generar utilidad con relación al nivel de ventas y de inversión en fondos propios y en activos totales, al cierre de un período cualquiera. Tener presente que mientras los niveles de ventas crezcan, mayores utilidades tendremos y mayor rentabilidad económica tendremos. Este índice se incrementa con respecto al año 2015 al haber realizado mayores ventas en el 2016, siendo mucho más eficiente en este último período económico.

### **Rentabilidad sobre las ventas**

Esta razón muestra un índice en el año 2015 de 2.82 por ciento el cual mejora su expresión en el año 2016 donde alcanzó un 3.5 por ciento lo es considerado de favorable atendiendo a que esta razón muestra la eficiencia de la administración con respecto a un nivel determinado de ventas, expresando por cada peso de recursos



propios invertidos, patrimonio o capital contable neto y de activos totales cual fue la capacidad generadora de utilidades de la empresa, lo que indica que cuanto mayor sea su resultado mejor será para la empresa.

### **Rentabilidad Financiera**

Esta razón muestra la utilidad por cada peso de recursos propios invertidos, es decir cuánto dinero ha generado el capital aportado por el estado en nuestro caso, lo que indica que cuanto mayor sea su resultado mejor será para la empresa. Esta alcanzó un índice 43.14 en el año 2015 el cual crece y mejora en el 2016 obteniendo un 59.9 por lo que empresa cuenta con una mayor rentabilidad en el último año.

### **Rotación del capital de trabajo**

Muestra un índice de rotación del capital de trabajo en el año 2015 de - 67.5 debido a que en este año la empresa cierra con un capital de trabajo negativo debido a causas anteriormente explicadas, entorno totalmente diferente en el año 2016 al presentar un índice de 87.99 lo que se debe igualmente a que el capital de trabajo de la empresa es positivo para este año, por ello cuenta con un respaldo de pasivos que lo financie, aunque se debe continuar adoptando medidas por maximizar las ventas o ingresos con el mínimo de activo, lo cual se traduce a su vez en menos pasivos y por lo tanto habrá menos deudas y se necesitará menos patrimonio. Todo esto finalmente se traducirá ser más eficiente. Por todo ello mientras mayor sea el valor de este ratio mejor será la productividad del capital de trabajo, es decir que el dinero invertido en este tipo de activo rota un número mayor de veces, lo cual se traduce en una mayor rentabilidad del negocio.

### **Rotación de los inventarios**

Mientras menor sea el resultado de este ratio, mayor será la eficiencia en el uso de estos recursos pues indicará que los mismos permanecen inmovilizados menor tiempo.



Al cerrar el período 2015 la empresa presenta un índice de 188.62 días utilizando los inventarios promedios de la empresa situación que mejoró considerablemente para el año 2016 que tuvo un índice 20.52 de utilización de los inventarios

A pesar que en el año 2016 se comporta favorable este indicador somos del criterio que debe trabajar con más profundidad en el mejoramiento de este indicador si tenemos en cuenta que expresa las veces que se ha consumido los inventarios en el periodo y en el año anterior 2015 la rotación se mantuvo lenta, provocando gastos de almacenaje, productos ociosos, así como gastos innecesarios de compra.

A continuación presentamos los Estados Financieros comparados (2015 - 2016) y las relaciones verticales y horizontales entre sus partidas.

### 2.7 Análisis horizontal del Estado de situación.

### 2.8 Análisis vertical del Estado de situación.

### 2.9 Análisis horizontal del Estado de rendimiento financiero.

### 2.10 Análisis vertical del Estado de rendimiento financiero.

## 2.7 Estado de Situación (Análisis Horizontal)

Conceptos	Cierre de diciembre 2015	Cierre Diciembre 2016	Variación	
			Importes 2016/2015	% 2016/2015
<u>Activos</u>				
<b>Activos circulantes</b>	<b>124.253.257,19</b>	<b>140.530.232,82</b>	<b>16.276.975,63</b>	<b>13.10</b>
Efectivo en caja	184.603,54	566.274,14	381.670,60	206,7
Efectivo en banco y otras instituciones	13.248.921,27	7.569.725,72	-5.679.195,55	-42,87
Efectos por cobrar a corto plazo	8.600.456,14	12.810.206,26	4.209.750,12	48,95
Cuentas por cobrar a corto plazo	41.405.578,19	46.523.687,43	5.118.100,24	12,36
Pago anticipado a suministradores	86.034,53	21.813,53	-64.221,00	-74,46





Anticipo a justificar	34.107,18	36.822,38	2.715,20	7.96
Adeudos con el presupuesto del estado	45.491.729,35	16.920,76	-45.474.808,59	-99.96
<b>Total de inventario</b>	<b>15.201.826,99</b>	<b>23.308.561,40</b>	<b>8.106.734,41</b>	<b>53.33</b>
Materias primas y materiales	2.221.499,01	2.750.694,70	529.195,69	23.82
Combustibles y lubricantes	1.826,18	3.617,31	1.791,13	98.08
Partes y piezas de repuesto	126.911,22	131.171,87	4.260,65	3.36
Útiles y herramientas y otros	183.308,49	239.833,24	56524,75	30.84
Producción terminada	3.956,27	0.00	-3.956,27	-100
Mercancías para la venta	239.001,84	306.054,99	67.053,15	28.06
Medicamentos	321.440,33	440.554,50	119.114,17	37.06
Vestuario y lencería	1.332,99	0.00	-1.332,99	-100
Alimento	182.661,14	65.325,10	-117.336,04	-64.24
Otros inventarios	2.130,24	21.332,88	19.202,64	901.43
Inventarios ociosos		76.406,99	76.406,99	---
Producción en proceso	11.917.759,28	19.265.487,96	7.347.728,68	61.65
<b>Activos fijos</b>	<b>10.979.465,41</b>	<b>17.307.504,22</b>	<b>6.328.038,81</b>	<b>57.64</b>
Activos fijos tangibles	16.894.608,13	19.488.849,31	2.594.241,18	15.36
Depreciación de activos fijos tangibles	11.065.286,91	11.595.577,33	530.290,42	4.79
Inversiones en proceso	5.150.144,19	9.208.572,24	4.058.428,05	78.80
<b>Otros activos</b>	<b>15.472.019,90</b>	<b>15.371.940,96</b>	<b>-100.078,94</b>	<b>-0.65</b>
Pérdidas en investigación	2.365,92	0.00	-2.365,92	-100
Cuentas por cobrar diversas –operaciones corrientes	9.318.641,43	10.719.358,47	1.400.717,04	15.03
Cuentas por cobrar diversas del proceso inversionista		8.842,27	---	---
Cuentas por cobrar en litigio	5.057.543,16	4.543.654,25	-513.888,91	-10.16
Cuentas por cobrar en proceso judicial	1.093.469,39	100.085,97	-993383,42	-90.85
<b>Total de activo</b>	<b>150.704.742,50</b>	<b>173.209.678,03</b>	<b>22.504935,53</b>	<b>14.93</b>
<b>Pasivo</b>				
<b>Pasivo circulante</b>	<b>129.031.390,36</b>	<b>133.875.974,48</b>	<b>4.844.584,12</b>	<b>3.75</b>
Cuentas por pagar a	22.826.089,54	37.952.995,05	15.126.905,51	66.27



corto plazo				
Cuentas por pagar del proceso inversionista	269.216,65	501.171,44	231.954,79	86.16
Obligaciones con el presupuesto	837.261,29	892.184,82	54.923,53	6.56
Nóminas por pagar	1.349.400,20	1.309.585,09	-39.815,11	-2.95
Retenciones por pagar	30.660,00	42.266,32	11.606,32	37.85
Préstamos recibidos y otras operaciones crediticias por pagar	102.168.756,05	91.989.305,92	-10.179.450,13	-9.96
Gastos acumulados por pagar	63.559,64	43.170,28	-20.389,36	-32.08
Provisiones para vacaciones	448.065,76	686.920,23	238.854,47	53.31
Otras provisiones operacionales	940.428,46	299.869,92	-640.558,54	-68.11
Provisión para pagos de los subsidios de seguridad social a corto plazo	97.952,86	158.505,41	60.552,55	61.82
<b>Pasivos a largo plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>12.647.877.36</b>	----	----
Préstamos recibidos por pagar a largo plazo	0.00	12.647.877,36	----	----
<b>Otros pasivos</b>	<b>583.921,89</b>	<b>431.125,34</b>	<b>-152.796,55</b>	<b>-26.17</b>
Cuentas por pagar diversas	583.921,89	431.125,34	-152.796,55	-26.17
<b>Total del pasivo</b>	<b>129.615.312,25</b>	<b>146.954.977,18</b>	<b>17.339.664,93</b>	<b>13.38</b>
Patrimonio o capital contable				
Inversión estatal, sector público	11.892.682,87	15.132.427,05	3.239.744,18	27.24
Reservas para contingencias	223.857,35	1.133.710,05	909.852,70	406.44
Otras reservas patrimoniales	245.378,01	0.000	-245.378,01	---
Pago a cuenta de utilidades	371.015,02	8.893.698,23	8.522.683,21	2.297,13
Resultados del periodo	9.098.527,04	18.882.261,98		
<b>Total de patrimonio neto</b>	<b>21.089.430,25</b>	<b>26.254.700,85</b>	<b>5.165.270.60</b>	<b>24.49</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio o capital contable</b>	<b>150.704.742,50</b>	<b>173.209.678,03</b>	<b>22.504935,53</b>	<b>14.93</b>



## 2.8 Estado de Situación (Análisis Vertical)

Conceptos	Cierre de diciembre 2015	% sobre total del grupo	Cierre Diciembre 2016	% sobre total del grupo	Variación	
					Importes 2016/2015	% 2016/2015
<b>Activos</b>						
<b>Activos circulantes</b>	<b>124.253.257,19</b>	<b>82.45</b>	<b>140.530.232,82</b>	<b>81.13</b>	<b>16.276.975,63</b>	<b>98.39</b>
Efectivo en caja	184.603,54	0.12	566.274,14	0.33	381.670,60	275
Efectivo en banco y otras instituciones	13.248.921,27	8.79	7.569.725,72	4.37	-5.679.195,55	48.72
Efectos por cobrar a corto plazo	8.600.456,14	5.71	12.810.206,26	7.40	4.209.750,12	129.59
Cuentas por cobrar a corto plazo	41.405.578,19	27.48	46.523.687,43	26.86	5.118.100,24	97.74
Pago anticipado a suministradores	86.034,53	0.06	21.813,53	0.01	-64.221,00	16.67
Anticipo a justificar	34.107,18	0.02	36.822,38	0.03	2.715,20	150
Adeudos con el presupuesto del estado	45.491.729,35	30.19	16.920,76	0.01	-45.474.808,59	0.03
Total de inventario	15.201.826,99	10.09	23.308.561,40	13.45	8.106.734,41	133.30
Materias primas y materiales	2.221.499,01	1.47	2.750.694,70	1.59	529.195,69	108.16
Combustibles y lubricantes	1.826,18	0.001	3.617,31	0.002	1.791,13	200
Partes y piezas de repuesto	126.911,22	0.08	131.171,87	0.07	4.260,65	87.50
Útiles y herramientas y otros	183.308,49	0.12	239.833,24	0.14	56524,75	116.67
Producción terminada	3.956,27	0.003	0.00	0.00	-3.956,27	0.00
Mercancías para la venta	239.001,84	0.16	306.054,99	0.18	67.053,15	112.5
Medicamentos	321.440,33	0.21	440.554,50	0.25	119.114,17	119.04
Vestuario y lencería	1.332,99	0.001	0.00	0.00	-1.332,99	0.00
Alimento	182.661,14	0.12	65.325,10	0.04	-117.336,04	33.33
Otros inventarios	2.130,24	0.001	21.332,88	0.01	19.202,64	1000
Inventarios ociosos			76.406,99	0.04	76.406,99	0.00
Producción en proceso	11.917.759,28	7.91	19.265.487,96	11.12	7.347.728,68	140.58
<b>Activos fijos</b>	<b>10.979.465,41</b>	<b>7.29</b>	<b>17.307.504,22</b>	<b>9.99</b>	<b>6.328.038,81</b>	<b>137.03</b>
Activos fijos tangibles	16.894.608,13	11.21	19.488.849,31	11.25	2.594.241,18	100.35
Depreciación de activos fijos tangibles	11.065.286,91	7.34	11.595.577,33	6.69	530.290,42	91.14
Inversiones en proceso	5.150.144,19	3.42	9.208.572,24	5.32	4.058.428,05	155.56
<b>Otros activos</b>	<b>15.472.019,90</b>	<b>10.27</b>	<b>15.371.940,96</b>	<b>8.88</b>	<b>-100.078,94</b>	<b>86.46</b>

Pérdidas en investigación	2.365,92	0.002	0.00	0.00	-2.365,92	0.00
Cuentas por cobrar diversas –operaciones corrientes	9.318.641,43	6.18	10.719.358,47	6.18	1.400.717,04	100
Cuentas por cobrar diversas del proceso inversionista	0.00	0.00	8.842,27	0.005	8.842,27	0.00
Cuentas por cobrar en litigio	5.057.543,16	3.36	4.543.654,25	2.57	-513.888.91	76.48
Cuentas por cobrar en proceso judicial	1.093.469,39	0.73	100.085,97	0.06	-993383.42	8.21
<b>Total de activo</b>	<b>150.704.742,50</b>		<b>173.209.678.03</b>		<b>22.504935,53</b>	<b>0.00</b>
<b>Pasivo</b>						
<b>Pasivo circulante</b>	<b>129.031.390,36</b>	<b>99.55</b>	<b>133.875.974,48</b>	<b>91.10</b>	<b>4.844.584,12</b>	<b>91.51</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	22.826.089,54	17.61	37.952.995,05	25.83	15.126.905,51	146.68
Cuentas por pagar del proceso inversionista	269.216,65	0.21	501.171,44	0.34	231.954.79	161.90
Obligaciones con el presupuesto	837.261,29	0.65	891.184,82	0.61	54.923,53	93.85
Nóminas por pagar	1.349.400,20	1.04	1.309.585,09	0.89	-39.815,11	85.58
Retenciones por pagar	30.660,00	0.02	42.266,32	0.03	11.606,32	150
Préstamos recibidos y otras operaciones crediticias por pagar	102.168.756,05	78.83	91.989.305,92	62.60	-10.179.450,13	79.41
Gastos acumulados por pagar	63.559,64	0.05	43.170,28	0.03	-20.389,36	60.00
Provisiones para vacaciones	448.065,76	0.35	686.920,23	0.46	238.854,47	131.42
Otras provisiones operacionales	940.428,46	0.73	299.869,92	0.20	-640.558,54	27.39
Provisión para pagos de los subsidios de seguridad social a corto plazo	97.952,86	0.08	158.505,41	0.11	60.552,55	137.5
Pasivos a largo plazo	0.00		12.647.877,36	8.61	12.647.877,36	0.00
Préstamos recibidos por pagar a largo plazo	0.00		12.647.877,36	8.61	12.647.877,36	0.00
<b>Otros pasivos</b>	<b>583.921,89</b>	<b>0.45</b>	<b>431.125,34</b>	<b>0.29</b>	<b>-152.796,55</b>	<b>64.44</b>
Cuentas por pagar diversas	583.921,89	0.45	431.125,34	0.29	-152.796,55	64.44
<b>Total del pasivo</b>	<b>129.615.312,25</b>		<b>146.954.977,18</b>		<b>17.339.664,93</b>	
Patrimonio o capital						



contable						
Inversión estatal, sector público	11.892.682,87	56.39	15.132.427,05	57.64	3.239.744,18	102.21
Reservas para contingencias	223.857,35	1.06	1.133.710,05	4.32	909.852,70	407.54
Otras reservas patrimoniales	245.378,01	1.16	0.000	0.00	-245.378,01	0.00
Pago a cuenta de utilidades	371.015,02	1.76	8.893.698,23	33.87	8.522.683,21	1924.43
Resultados del periodo	9.098.527,04	43.14	18.882.261,98	71.92	9.783.734,94	166.71
Total de patrimonio neto	21.089.430,25		26.254.700,85		5.165.270,60	
Total del pasivo y patrimonio o capital contable	150.704.742,50		173.209.678,03			

## 2.9 Estado de Rendimiento financiero (Análisis Horizontal)

Indicadores	Cierre diciembre 2015	Cierre diciembre 2016	Variación	
			Importes	%
			2016/2015	2016/2015
Ventas netas	322.575.013,57	524.483.010,67	202.907.997,10	62.90
<b>Meno: Costo de venta de producción</b>	33.088.300,93	53.749.874,55	20.661.573,62	62.44
<b>Costo de ventas de mercancías</b>	260.674.285,43	413.708.501,77	153.034.216,34	58.71
Utilidad o pérdida bruta en ventas	28.812.427,21			
<b>Gastos generales y de administración</b>	2.101.282,68	3.365.056,53	1.263.773,85	60.14
<b>Gastos de operación</b>	8.345.974,68	13.793.546,29	5.447.571,61	65.27
Utilidad o pérdida en operaciones	18.365.169,85	39.866.031,53	21.500.816,68	117.07
<b>Menos: Gastos financieros</b>	4.271.763,56	11.902.817,60	7.631.054,04	178.63
<b>Financiamiento entregado a la OSDE</b>	1.800.000,00	2.446.131,64	646.131,64	35.89
<b>Gastos por pérdidas</b>	1.722.487,80	4.590.301,61	2.867.813,81	166.49
<b>Gastos por faltantes de bienes</b>	173.078,65	120.692,81	-52.385,84	-30.27



<b>Otros impuestos, tasas y contribuciones</b>	2.519.486,81	3.872.813,11	1.353.326,30	53.71
<b>Otros gastos</b>	345.668,76	468.497,64	122.828,88	35.53
<b>Más: Ingresos financieros</b>	1.141.589,88	1.770.592,66	629.002,78	55.09
<b>Otros ingresos</b>	456.013,96	646.892,20	190.878,24	41.85
Utilidad o pérdida antes de impuesto	9.098.527,04	18.882.261,98	9.783.734,94	107.53

## 2.10 Estado de Rendimiento Financiero (Análisis Vertical)

Indicadores	Cierre diciembre 2015	% sobre total de ventas	Cierre diciembre 2016	% sobre total de ventas	Variación	
					Importes	%
					2016/2015	2016/2015
Ventas netas	322.575.013,57		524.483.010,67		202.907.997,10	
<b>Meno: Costo de venta de producción</b>	33.088.300,93	10.25	53.749.874,55	10.24	20.661.573,62	99.90
<b>Costo de ventas de mercancías</b>	260.674.285,43	80.81	413.708.501,77	78.88	153.034.216,34	97.61
Utilidad o pérdida bruta en ventas						
<b>Gastos generales y de administración</b>	2.101.282,68	0.65	3.365.056,53	0.64	1.263.773,85	98.46
<b>Gastos de operación</b>	8.345.974,68	2.59	13.793.546,29	2.63	5.447.571,61	101.54
Utilidad o pérdida en operaciones	26.711.144,53	8.28	39.866.031,53	7.60	13.154.887,00	91.78
<b>Menos: Gastos financieros</b>	4.271.763,56	1.32	11.902.817,60	2.27	7.631.054,04	171.97
<b>Financiamiento entregado a la OSDE</b>	1.800.000,00	0.56	2.446.131,64	0.46	646.131,64	80.36
<b>Gastos por pérdidas</b>	1.722.487,80	0.53	4.590.301,61	0.88	2.867.813,81	166.04
<b>Gastos por faltantes de bienes</b>	173.078,65	0.05	120.692,81	0.02	-52.385,84	40.00



<b>Otros impuestos, tasas y contribuciones</b>	2.519.486,81	0.78	3.872.813,11	0.73	1.353.326,30	93.59
<b>Otros gastos</b>	345.668,76	0.11	468.497,64	0.09	122.828,88	81.82
<b>Más: Ingresos financieros</b>	1.141.589,88	0.35	1.770.592,66	0.34	629.002,78	97.14
<b>Otros ingresos</b>	456.013,96	0.14	646.892,20	0.12	190.878,24	85.71
Utilidad o pérdida antes de impuesto	9.098.527,04	2.82	18.882.261.98	3.60	9.783.734,94	127.66

## 2.11 Comentarios del análisis horizontal y vertical del Estado de Situación.

La primera observación del estado de situación es el aumento del activo circulante de un 13.10 por ciento que representa 16.276.98 Mp en valores absolutos, los mayores incrementos se reflejan en el efectivo en caja con un incremento absoluto de 381.67Mp lo que represento 206.7 por ciento.

Otros elementos en crecimiento con respecto al 2015 del activo circulante son los efectos y cuentas por cobrar, al sumar ambas partidas un crecimiento en valores absolutos de 9.327.67 Mp lo que representa un de 61.31por ciento de crecimiento. Situación dada por el considerable aumento de las producciones que se traduce en un mayor número de ventas a crédito que dan al traste con este resultado

El otro factor de crecimiento, son los inventarios con un incremento de 8.106.73 Mp de valor absoluto lo que representa un 53.33 por ciento incidiendo el incremento de las siguientes partidas:

### 2.11.1 Partidas que posibilitaron el incremento de los inventarios

Partidas	Incremento %
Combustibles y lubricantes	98.08
Útiles y herramientas	30.84



Mercancías para la venta	28.06
Medicamentos	37.06
Otros inventarios	901.43
Producción en proceso	61.65

Situación esta provocada por la poca profundidad en el trabajo con los inventarios lo que ha generado una lenta rotación provocando gastos de almacenaje, gastos innecesarios en compra y productos ociosos que en 2016 alcanzaron un incremento en valores absolutos de 76.40 Mp lo que representa un crecimiento de un 100 por ciento con respecto al 2015.

En orden, por sus valores absolutos, las partidas del activo circulante de mayor peso en el 2015 son efectos y cuenta por cobrar acorto plazo y los inventarios situación que se mantiene en el 2016 agregando el aumento del efectivo en caja. Sin embargo, por su peso relativo dentro del total de activos, son las cuentas por cobrar a corto plazo las de mayor significación en el importe total del Activo Circulante.

Los activos fijos presentan un incremento con respecto al 2015 de 6.328.03Mp de valor absoluto lo que representa un crecimiento de 57.64 por ciento respaldado por el aumento de las partidas siguientes debido al fortalecimiento del proceso inversionista llevado a cabo por la empresa en estos años:

### 2.11.2 Partidas que posibilitaron el incremento en los activos fijos

Partidas	Incremento %
Activos fijos tangibles	15.36
Inversión en proceso	78.80

El activo circulante representa el 81.13 por ciento del total de activos logrando un crecimiento de un 13.10 por ciento con respecto al año 2015 dado esencialmente por el significativo incremento en las cuentas y efectos por cobrar a corto plazo y los inventarios. Los activos fijos tangibles representaron el 9.99 por ciento del total de los





activos. No teniendo mayor significancia el resto de las partidas.

El pasivo circulante tuvo un crecimiento de 4.844.58 Mp de valor absoluto lo que representa 3.75 por ciento con respecto al año base 2015, el pasivo circulante constituye el 91.10 por ciento del total de pasivo y en su aumento incide el incremento de las siguientes partidas:

### 2.11.3 Partidas que posibilitaron el incremento del pasivo circulante

Partidas	Incremento %
Cuentas por pagar acorto plazo	66.27
Cuentas por pagar del proceso inversionista	86.16
Provisión para pagos de los subsidios de seguridad social a corto plazo	61.82

## 2.12 Comentarios del análisis horizontal y vertical del estado de rendimiento financiero

La empresa logró un crecimiento significativo en el total de ventas en el año 2016 alcanzando un valor de 524.483.01 Mp que representaron un 62.90 por ciento de incremento con respecto al 2015, y como consecuencia directa de este incremento de las ventas las Utilidades en el año 2016 alcanzaron valores absolutos de 18.882.26 Mp lo que represento en un 107.53 por ciento de incremento con relación al 2015 , a pesar de no existir una reducción en los gastos exceptuando la partida gastos por faltante de bienes que tuvo una disminución de 30.27por ciento, que hubiera permitido tener una gestión más eficiente haciendo más competitiva la empresa

### 2.12.1 Gastos con mayor incidencia sobre el total de ventas

Partidas	% sobre total de ventas	
	2015	2016
Costo de venta de producción	10.25	10.24
Costo de ventas de mercancías	80.81	78.88
Gastos generales y de administración	0.65	0.64
Gastos de operación	2.59	2.63



## **Conclusiones de los análisis horizontal y vertical.**

A continuación expondremos las conclusiones a la que hemos arribado al realizar el análisis horizontal y vertical del Estado de Situación y el Estado de Rendimiento Financiero.

El total de activos sufre un incremento de 22.504.93 Mp de valor absoluto que representa un aumento de 14.93 por ciento con respecto al año base 2015.

Al valorar el grupo que compone el total de activos, se encuentra entre lo más significativo el crecimiento del activo circulante en un 13.10 por ciento debido fundamentalmente al crecimiento de los efectos y cuentas por pagar en un 61.31 por ciento, los inventarios en un 53.33 por ciento y el efectivo en caja en un 206.7 por ciento. Este aumento del activo circulante se debe a un considerable incremento en las ventas a crédito y en el caso de los inventarios el trabajo poco adecuado con estos.

Los activos fijos aumentan en 6.328.03 MP para un 57.64 por ciento debido principalmente al crecimiento de la cuenta inversiones en proceso dado el proceso inversionista llevado a cabo por la empresa.

Otros valores significativos presentan las cuentas por pagar acorto plazo con un saldo de 37.952.99 pesos pero dentro de los límites de 30 días.

De alta significación es el incremento de la utilidad en el periodo de 9.783.73 Mp con respecto al 2015 que representa un 107.53 por ciento de crecimiento motivado por un considerado aumento en las ventas a pesar de que los costos y gastos mantuvieron una tendencia creciente igualmente.

A continuación expondremos las principales deficiencias que de manera directa incidieron en los resultados presentados a través del análisis de los indicadores económicos – financieros presentados por la Empresa Porcina Sancti Spíritus en los años 2015 - 2016 tras la aplicación de técnicas de análisis a los estados financieros



emitidos por esta tale como el análisis horizontal y vertical y la gama de razones financieras generalmente utilizadas.

### **2.13 Principales deficiencias que inciden en los resultados de los indicadores económicos financieros en los años 2015 - 2016**

1. El subsidio de las carnes del presupuesto del año 2010 se encuentra pendiente de recibir por un importe de 9 237.2 Mp y acumulado por recibir del Organismo en los año 2015 y 2016 un saldo de 40 606.5 Mp, de ellos un total 1845.8 Mp corresponden al subsidio de las carnes y al maíz un total pendiente por recibir de 38 760. 7Mp
2. En el aumento de los inventarios continúa incidiendo los altos saldos de materias primas, los útiles y herramientas, las mercancías para la venta, los medicamentos, los alimentos y la producción en proceso que es la de mayor incidencia.
3. La solicitud de créditos bancarios que generan intereses
4. Los gastos materiales se cumplen al 104 por ciento, incidiendo la compra de las materias primas, los combustibles, el salario, otros gastos monetarios y de ello los servicios comprados y los mantenimientos constructivos.
5. Las mermas, muertes y decomisos en la comercialización que acumulan una pérdida, incidiendo las mermas en estabulación y en el trayecto, comprobándose en el análisis de los expedientes que no existe solicitud de responsabilidad material alguna, por este concepto todo ha incidido en pérdidas de la Empresa.
6. Con cierre 2016 existe poco avance en la recuperación de lo pagado de más en el 2012, medida esta de la fiscalía en las brigadas municipales recaudándose solamente hasta la fecha el 22.93 por ciento del total firmado y reconocido por los productores que representa 826. 28 Mp y del total, luego de dos años que lleva aplicada la medida. Incidiendo fundamentalmente el municipio de Jatibonico el cual no ha recaudado nada.



La aplicación de las técnicas horizontal y vertical, en complemento a las razones financieras utilizadas, permitieron profundizar en la situación y resultados de la empresa a través de análisis económicos - financieros realizados mostrando que la Empresa Porcina Sancti Spíritus tiene una aceptable situación financiera y muestra resultados superiores a los del año anterior.



# *Conclusiones*





## **Conclusiones finales.**

1. A partir de la revisión bibliográfica efectuada, se presentaron los fundamentos teóricos de las variables de incidencia en la investigación.
2. El procedimiento de diagnóstico aplicado integra métodos y técnicas financieras y estadísticas, que permiten medir importantes variables de forma consolidada logrando un mejor entendimiento y aportándole solidez científica.
3. En el trabajo realizado se ha introducido el análisis horizontal y el análisis vertical, y se ha aplicado la gama de indicadores o razones financieras que tradicionalmente se utilizan, aplicando todo ello al estado de situación y al estado de rendimiento de la inversión.
4. Resultaría favorable para la Empresa Porcina Sancti Espíritus la utilización de las técnicas aplicadas en este trabajo.
5. Capacitar al personal de la entidad en los métodos y procedimientos de análisis aplicados en la investigación.







# *Recomendaciones*



## **Recomendaciones.**

Tomando en consideración las conclusiones anteriores se recomienda:

1. Implementar la aplicación del análisis horizontal, el análisis vertical y las razones financieras seleccionadas en este trabajo para perfeccionar el análisis económico-financiero de la empresa.
2. Utilizar de forma programada y sistemática los resultados obtenidos con el análisis económico-financiero, dejando constancia escrita de las decisiones gerenciales que de los mismos puedan derivarse.
3. Lograr la debida organización e integración que posibilite el cumplimiento de los planes de acción.
4. Establecer un procedimiento interno para la realización del análisis económico financiero de la empresa.





# *Bibliografía*



## **Bibliografía**

**Benítez, Miguel Angel.** “Contabilidad y Finanzas Para la formación Económica de los Cuadros de Dirección”- Cuba.1997

**Brealey, Richard A. y Myers, Stewart C:** Fundamentos de Financiación Empresarial, Cuarta edición, Editorial McGraw-Hill, Madrid, España, 1995.

**Cashin James A:** Serie de Compendios.

**Chiriboga Castro Alfonso.** Manual de análisis financieros. Ediciones CEDE COOP. Quito. 1996.

**Demestre, Angela; Castells, César y González, Antonio:** Técnicas para analizar estados

**Fernández, de Armas Gonzalo:** Estados financieros, análisis de interpretación. Primera Edición. Grupo Editorial Publicentro, Cuba, 2001.

**Folletos Gerenciales**, No.10.19. CCED, MES. Editorial ENPES, 1998.

**Fred Weston, J. y Brigham, Eugene F:** *Fundamentos de Administración Financiera*, 10ma.Edición, 1992.Editora McGraw-Hill.

**González Iglesias Richar,** Propuesta para el Análisis de los Estados Financieros de la UPR, 1997. 10.

**González Morales, Juan P:** El informe contable como elemento imprescindible en el proceso administrativo.

**Guajardo Cantú, Gerardo:** Contabilidad Financiera. La base para decisiones gerenciales.

**Gutiérrez Alfredo,** Los Estados financieros y su análisis, fondo de cultura económica, Bogotá, 1993.

**Hongren, Charles T:** Contabilidad financiera. Tomo II. Editorial ENPES, 1989.



**Horngren Charles T., Sundem, Goryl:** Contabilidad Administrativa, Novena Edición, Año 1993

**Loring, Jaime:** La Gestión Financiera. Ediciones Deusto. 1995.

**Meighst and Meighst:** Contabilidad. La base para decisiones gerenciales. Editorial MINFAR, 1990.

**Portal García, Pablo:** Análisis e interpretación de los estados financieros (Enero 2000).

**R. D. Kennedy y S. Y Mc Mullen:** Estado financiero, formas, análisis e interpretación.

**Ruiz Malvarez, Mayra C.** Medio ambiente conceptual del análisis económico financiero. Universidad de la Habana. (2009)

**Santiago Guime Cottaiht** Recopilaciones sobre análisis de los estados financieros, Guayaquil, Ecuador, 1992.

Segunda Edición, 1990.

**Stoner, James AF; Freeman R, Edward; Gilbert Jr Daniel A:** Administración. Sexta edición.

**Tomo I. Segunda Edición. Contabilidad de Costos.** Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales.

**Van Horno, James C:** Administración financiera. Décima Edición.

**Weston, J. Fred. Brigham, Eugene F:** Fundamentos de Administración Financiera Décima Edición



# *Anexos*



## Anexo 1

Ministerio de la Agricultura Estados Financieros					Estado de Situación EFE - 5920-03			Unidad de Medida Pesos Cubanos con dos decimales	
Entidad: <b>PORCINA SANCTI SPIRITUS</b>					Acumulado Hasta			Diciembre	
Código Entidad		N.A.E.		D.P.A.			Página 1 de 5 (5920)		
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO			
131	0	03727	20	0312	07	3727			
CONCEPTOS					Filas	N	Plan Anual	Apertura	Real hasta la fecha
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)
ACTIVO									
<b>Activos Circulantes</b>					<b>01</b>		<b>105.500.705,35</b>	<b>124.253.257,19</b>	<b>140.530.232,85</b>
Efectivo en Caja (101-108)					02	1	380.818,92	184.603,54	566.274,14
Efectivo en Banco y en Otras Instituciones (109-119)					03	2	12.678.804,31	13.248.921,27	7.569.725,72
Inversiones a Corto Plazo o Temporales (120-129)					04		0,00	0,00	0,00
Efectos por Cobrar a Corto Plazo (130-133)					05	3	0,00	8.600.456,14	12.810.206,26
Menos: Efectos por Cobrar Descontados (365-368)					06		0,00	0,00	0,00
Cuenta en Participación (134)					07		0,00	0,00	0,00
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo (135-139 y 154)					08		38.466.618,53	41.405.578,19	46.523.687,43
Menos: Provisión para Cuentas Incobrables (369)					09		0,00	0,00	0,00
Pagos por Cuenta de Terceros (140)					10		0,00	0,00	0,00
Participación de Reaseguradores por Sinistros Pendientes (141)					11		0,00	0,00	0,00
Préstamos y Otras Operaciones Crediticias a Cobrar a Corto Plazo (142)					12		0,00	0,00	0,00
Suscriptores de Bonos (143)					13		0,00	0,00	0,00
Pagos Anticipados a Suministradores (146-149)					14	4	83.497,98	86.034,53	21.813,53
Pagos Anticipados del Proceso Inversionista (150-153)					15		356.000,00	0,00	0,00
Anticipos a Justificar (161-163)					16	5	36.220,97	34.107,18	36.822,38
Adeudos del Presupuesto del Estado (164-166)					17	6	34.055.344,61	45.491.729,35	16.920,76
Adeudos del Órgano u Organismo (167-170)					18	7	0,00	0,00	49.676.221,23
Ingresos Acumulados por Cobrar (173-180)					19		0,00	0,00	0,00
Dividendos y Participaciones por Cobrar (181)					20		0,00	0,00	0,00
Ingresos Acumulados por Cobrar Reaseguros Aceptados (182)					21		0,00	0,00	0,00
<b>Total de Inventarios</b>					<b>22</b>	<b>8</b>	<b>19.443.400,03</b>	<b>15.201.826,99</b>	<b>23.308.561,40</b>
Materias Primas y Materiales (183)					23		2.577.710,27	2.221.499,01	2.750.694,70
Combustibles y Lubricantes (184)					24		700,71	1.826,18	3.617,31
Partes y Piezas de Repuesto (185)					25		56.658,46	126.911,22	131.171,87
Envases y Embalajes (186)					26		0,00	0,00	0,00
Útiles, Herramientas y Otros (187)					27		114.607,63	183.308,49	239.833,24
Menos: Desgaste de Útiles y Herramientas (373)					28		0,00	0,00	0,00
Producción Terminada (188)					29		0,00	3.956,27	0,00
Mercancías para la Venta (189)					30		44.993,95	239.001,84	306.054,99
Menos: Descuento Comercial e Impuesto (370-372)					31		0,00	0,00	0,00
Medicamentos (190)					32		205.984,26	321.440,33	440.554,50
Base Material de Estudio (191)					33		0,00	0,00	0,00
Menos: Desgaste de Base material de Estudio (366)					34		0,00	0,00	0,00
Vestuario y Lencería (192)					35		2.983,39	1.332,99	0,00
Menos: Desgaste de Vestuario y Lencería (367)					36		0,00	0,00	0,00
Alimentos (193)					37		147.802,08	182.661,14	65.325,10
Inventarios de Mercancías de Importación (194)					38		0,00	0,00	0,00
Inventarios de Mercancías de Exportación (195)					39		0,00	0,00	0,00
Producción para Insumos o Autoconsumo (196)					40		0,00	0,00	1.484,78
Otros Inventarios (205-207)					41		0,00	2.130,24	21.332,88
Inventarios Ociosos (208)					42		0,00	0,00	76.406,99
Inventarios de Lento Movimiento (209)					43		0,00	0,00	0,00
Producción en Proceso (700-724)					44	9	16.291.959,28	11.917.759,28	19.265.487,96
Producción Propia Para Insumo o Autoconsumo (725)					45	10	0,00	0,00	6.597,08
Reparaciones Capitales con Medios Propios (726)					46		0,00	0,00	0,00
Inversiones con Medios Propios (728)					47		0,00	0,00	0,00
Créditos Documentarios (211)					48		0,00	0,00	0,00
<b>Activos a Largo Plazo</b>					<b>49</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Efectos por Cobrar a Largo Plazo (215-217)					50				0,00
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo (218-220)					51				0,00
Préstamos Concedidos a Cobrar a Largo Plazo (221-224)					52				0,00
Inversiones a Largo Plazo o Permanentes (225-234)					53				0,00
<b>Activos Fijos</b>					<b>54</b>		<b>10.321.636,40</b>	<b>10.979.465,41</b>	<b>17.307.504,22</b>
Activos Fijos Tangibles (240-251)					55	11	13.854.451,40	16.894.608,13	19.488.849,31
Menos: Depreciación de Activos Fijos Tangibles (375-388)					56		10.943.094,52	11.065.286,91	11.595.527,33
Fondos Bibliotecarios (252)					57		0,00		0,00
Medios y Equipos por Alquilar (253)					58		0,00		0,00
Menos: Desgaste de Medios y Equipos para Alquilar (389)					59		0,00		0,00
Monumento y Obras de Arte (254)					60		0,00		0,00
Activos Fijos Intangibles (255 a 264)					61		0,00	0,00	0,00
Menos: Amortización de Activos Fijos Intangibles (390-399)					62		0,00	0,00	0,00
Inversiones en Proceso (265-279)					63	12	7.342.279,52	5.150.144,19	9.208.572,24





ACTIVOS					
CONCEPTOS	Filas	N			
(A)	(B)	(C)			
<b>Activos Diferidos</b>					
Gastos de Producción y Servicios Diferidos (300-305)	65		0,00	0,00	0,00
Gastos Financieros Diferidos (306-307)	66				0,00
Gastos Diferidos del proceso Inversionista (310-311)	67				0,00
<b>Otros Activos</b>	<b>68</b>				<b>0,00</b>
Pérdidas en Investigación (330-331)	69	14	15.048.775,42	15.472.019,90	15.371.940,96
Faltantes de Bienes en Investigación (332-333)	70			2.365,92	0,00
Cuentas por Cobrar Diversas – Operaciones Corrientes (334-341)	71	15	13.189.557,60	9.309.601,86	10.712.801,57
Cuentas por Cobrar- Compra de Monedas (342)	72	16	0,00	9.039,57	6.556,90
Cuentas por Cobrar Diversas del Proceso Inversionista (343-345)	73	17	0,00	0,00	8.842,27
Efectos por Cobrar en Litigio (346)	74		0,00	0,00	0,00
Cuentas por Cobrar en Litigio (347)	75	18	825.341,38	5.057.543,16	4.543.654,25
Efectos por Cobrar Protestados (348)	76		0,00	0,00	0,00
Cuentas por Cobrar en Proceso Judicial (349)	77	19	1.033.876,44	1.093.469,39	100.085,97
Depósitos y Fianzas (354-355)	78		0,00	0,00	0,00
Fondo de Amortización de Bonos – Efectivo y Valores (364)	79		0,00	0,00	0,00
Menos: Otras Provisiones Reguladoras de Activos (374)	80		0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>81</b>		<b>130.871.117,17</b>	<b>150.704.742,50</b>	<b>173.209.678,03</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivos Circulantes</b>					
Sobregiro Bancario (400)	82		94.959.685,28	133.646.159,42	133.875.974,48
Efectos por Pagar a Corto Plazo (401-404)	83		0,00	0,00	0,00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo (405-415)	84		13.967.078,00	0,00	0,00
Cobros por Cuenta de Terceros (416)	85		34.489.535,88	22.826.089,54	37.952.995,05
Dividendos y Participaciones por Pagar (417)	86		0,00	0,00	0,00
Cuentas en Participación (418-420)	87		0,00	0,00	0,00
Cuentas por Pagar - Activos Fijos Tangibles(421-424)	88		0,00	0,00	0,00
Cuentas por Pagar del Proceso Inversionista (425-429)	89		3.500.000,00	269.216,56	501.171,44
Cobros Anticipados (430-434)	90		0,00	0,00	0,00
Depósitos Recibidos (435-439)	91		0,00	0,00	0,00
Obligaciones con el Presupuesto del Estado (440-449)	92		396.541,28	5.452.030,35	892.184,82
Obligaciones con el Órgano u Organismo (450-453)	93		0,00	0,00	0,00
Nóminas por Pagar (455-459)	94		772.256,03	1.349.400,20	1.309.585,09
Retenciones por Pagar (460-469)	95		25.884,69	30.660,00	42.266,32
Préstamos Recibidos y Otras Operaciones Crediticias por Pagar (470-479)	96	20	10.279.778,74	102.168.756,05	91.989.305,92
Gastos Acumulados por Pagar (480-489)	97	21		63.559,64	43.170,28
Provisión para Vacaciones (492)	98		799.268,23	448.065,76	686.920,23
Otras Provisiones Operacionales (493-499)	99	22	643.875,43	940.428,46	299.869,92
Provisión para Pagos de los Subsidios de Seguridad Social a Corto Plazo (500)	100		85.467,00	97.952,86	158.505,41
Fondo de Compensación para Desbalances Financieros (501)	101		0,00	0,00	0,00
<b>Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>102</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.647.877,36</b>
Efectos por Pagar a Largo Plazo (510-514)	103				0,00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo (515-519)	104				0,00
Préstamos Recibidos por Pagar a Largo Plazo (520-524)	105				12.647.877,36
Obligaciones a Largo Plazo (525-532)	106				0,00
Otras Provisiones a Largo Plazo (533-539)	107				0,00
Bonos por Pagar (540-144-363)	108				0,00
Bonos Suscritos (541)	109				0,00
<b>Pasivos Diferidos</b>	<b>110</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Ingresos Diferidos (545-548)	111				0,00
Ingresos Diferidos por Donaciones Recibidas (549)	112				0,00
<b>Otros Pasivos</b>	<b>113</b>		<b>234.071,29</b>	<b>583.921,89</b>	<b>431.125,34</b>
Sobrantes en Investigación (555-564)	114				
Cuentas por Pagar Diversas (565-568)	115	24	234.071,29	583.921,89	431.125,34
Cuentas por Pagar- Compra de Moneda (569)	116				0,00
Ingresos de Periodos Futuros (570-574)	117				0,00
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>118</b>		<b>95.193.756,57</b>	<b>134.230.081,31</b>	<b>146.954.977,18</b>
<b>CONCEPTOS</b>					
<b>(A) PATRIMONIO NETO O CAPITAL CONTABLE</b>					
Inversión Estatal (600-612) Sector Público	119		17.639.704,04	11.892.499,27	15.132.427,05
Patrimonio (600) Sector Privado	120		0,00	0,00	0,00
Capital Social Suscrito y Pagado	121		0,00	0,00	0,00
Recursos Recibidos (617-618) Sector Público	122		0,00	0,00	0,00
Donaciones Recibidas – Nacionales (620)	123				0,00
Donaciones Recibidas – Exterior (621)	124				0,00
Utilidades Retenidas (630-634)	125				0,00
Subvención por Pérdida (635-639)	126		0,00	0,00	0,00
Reservas para Contingencias (645)	127		153.955,12	1.096.626,92	1.133.710,05
Otras Reservas Patrimoniales (646-654)	128		0,00	3.485.535,00	0,00
Menos : Recursos entregados (619) Sector Público.	129				0,00
Donaciones Entregadas –Nacionales (626)	130				0,00



Donaciones Entregadas – Exterior (627)	133			0,00	0,00
Pagos a Cuenta de las Utilidades (690)	134		298.560,54		8.893.698,23
Pago a Cuenta de los Dividendos (691)	135				0,00
Pérdida (640-644)	136				0,00
<b>Más o Menos : Revalorización de Activos Fijos Tangibles (613-615)</b>	137				
Otras Operaciones de Capital (616-619) Sector Privado	138				0,00
Revaluación de Inventarios (697)	139				0,00
Ganancia o Pérdida no Realizada (698)	140				0,00
<b>Resultado del Periodo</b>	141		18.182.261,98		18.882.261,98
<b>TOTAL DE PATRIMONIO NETO</b>	142		35.677.360,60	16.474.661,19	26.254.700,85
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO O CAPITAL CONTABLE</b>	143		130.871.117,17	150.704.742,50	173.209.678,03
HECHO POR:	DIRECTOR:	CERTIFICAMOS QUE LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SE CORRESPONDEN CON LAS ANOTACIONES CONTABLES DE ACUERDO CON LAS REGULACIONES VIGENTES.			
Ana Assol Bernal Hernández	José Antonio Pífa López		D	M	A
Nombre y Apellidos	Nombre y Apellidos		31	12	2016
Firma	Firma				



## Anexo 2

Ministerio de la Agricultura Estados Financieros					Estado de Rendimiento Financiero EFE - 5921-03			Unidad de Medida Pesos Cubanos con dos decimales			
Entidad: <b>PORCINA SANCTI SPÍRITUS</b>					Acumulado Hasta			Diciembre			
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A.			Página 1 de 2 (5921)			
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO					
131	0	03727	20	0312	07	3727					
CONCEPTOS					Filas	N	Plan Anual	Plan hasta la fecha	Real hasta la fecha		
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)		
Ventas (900 – 913)					01		505.829.903,02	505.829.903,02	525.322.796,98		
Más: Ventas de Bienes con destino a la exportación (914)					02				0,00		
Ventas por Exportación de Servicios ( 915)					03				0,00		
Subvenciones(916-919)					04				0,00		
Menos: Devoluciones y Rebajas en Ventas, (800 – 804)					05				0,00		
Impuesto por las Ventas (805-809)					06		942.056,29	942.056,29	839.786,31		
<b>Ventas Netas</b>					07		<b>504.887.846,73</b>	<b>504.887.846,73</b>	<b>524.483.010,67</b>		
Menos: Costo de Ventas de Producción (810 – 813)					08		50.786.137,44	50.786.137,44	53.749.874,55		
Costo de Ventas de Mercancías (814 – 817)					09		398.254.519,58	398.254.519,58	413.708.501,77		
Costo por Exportación de Servicios (818)					10				0,00		
<b>Utilidad o Pérdida Neta en Ventas</b>					11		<b>55.847.189,71</b>	<b>55.847.189,71</b>	<b>57.024.634,35</b>		
Menos: Gastos de Distribución y Ventas (819 – 821)					12						
<b>Utilidad o Pérdida Bruta en Ventas</b>					13		<b>55.847.189,71</b>	<b>55.847.189,71</b>	<b>57.024.634,35</b>		
Menos: Gastos Generales y de Administración (822 – 824)					14		4.913.000,00	4.913.000,00	3.365.056,53		
Gastos de Operación (826 – 833)					15		14.541.391,79	14.541.391,79	13.793.546,29		
Gastos de Administración de la OSDE (834)					16				0,00		
<b>Utilidad o Pérdida en Operaciones</b>					17		<b>36.392.797,92</b>	<b>36.392.797,92</b>	<b>39.866.031,53</b>		
Menos: Gastos de Proyectos ( 825)					18				0,00		
Gastos Financieros - (835-838)					19		11.186.878,14	11.186.878,14	11.902.817,60		
Gastos por Pérdidas en Tasa de Cambio (839)					20				0,00		
Financiamiento entregado a la OSDE (840)					21		2.524.400,00	2.524.400,00	2.446.131,64		
Gastos por Estadía – Importadores (841)					22				0,00		
Gastos por Estadía – Otras Entidades (843)					23				0,00		
Gastos por Pérdidas (845-848)					24		1.184.302,54	1.184.302,54	4.590.301,61		
Gasto por Pérdidas- Desastres (849)					25				0,00		
Gastos por Faltantes de Bienes - (850-854)					26		90.490,60	90.490,60	120.692,81		
Otros Impuestos, Tasas y Contribuciones (855 – 864)					27		4.576.624,96	4.576.624,96	3.872.813,11		
Otros Gastos (865-866)					28		403.847,96	403.847,96	468.497,64		
Gastos de Eventos (867)					29		40.305,00	40.305,00	0,00		
Gastos de Recuperación de Desastres (873)					30		776.721,20	776.721,20	0,00		
Más: Ingresos Financieros (920 – 922)					31		2.054.223,63	2.054.223,63	1.770.592,66		
Financiamiento recibido de las empresas (923)					32				0,00		
Ingresos por Variación de Tasas de Cambio (924)					33				0,00		
Ingresos por Dividendos Ganados (925)					34				0,00		
Ingresos por Estadía (navieras y operadores) (926 – 927)					35				0,00		
Ingresos por Recobro de Estadía – importadores y otras entidades (928 – 929)					36				0,00		
Ingresos por Sobrantes de Bienes (930 – 939)					37				0,00		
Otros Ingresos ( 950 – 952)					38		518.810,83	518.810,83	646.892,20		
Ingresos por Donaciones Recibidas (953)					39				0,00		
<b>Utilidad o Pérdida antes de Impuesto</b>					40		<b>18.182.261,98</b>	<b>18.182.261,98</b>	<b>18.882.261,98</b>		
<b>HECHO POR:</b>			<b>DIRECTOR:</b>			CERTIFICAMOS QUE LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SE					
Ana Assol Bernal Hernández			José Antonio Piña López			CORRESPONDEN CON LAS ANOTACIONES CONTABLES DE ACUERDO CON LAS					
Nombre y Apellidos			Nombre y Apellidos			REGULACIONES VIGENTES.					
Firma			Firma			D		M		A	
						31		12		2016	



## Anexo 3

Ministerio de la Agricultura Estados Financieros					Estado de Gastos por Elementos EFE - 5924-03			Unidad de Medida Pesos Cubanos con dos decimales		
Entidad: <b>PORCINA SANCTI SPÍRITUS</b>					Acumulado Hasta			Diciembre		
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A.			Página 1 de 1 (5924)		
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO				
131	0	03727	20	0312	07	3727				
CONCEPTOS					Filas	N	Plan del Año	Plan actualizado hasta la fecha	Real hasta la fecha	
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)	
Materias Primas y Materiales					01		57.309.950,75	57.309.950,75	64.570.764,86	
Combustibles y Lubricantes					02		1.367.800,00	1.367.800,00	827.457,07	
Energía					03		194.600,00	194.600,00	207.248,28	
Salario					<b>04</b>		<b>24.496.839,12</b>	<b>24.496.839,12</b>	<b>24.160.064,48</b>	
De ellos: Salario Escala					05		2.711.848,81	2.711.848,81	2.472.094,24	
Pagos Adicional del Perfeccionamiento Empresarial					06		820.811,12	820.811,12	709.408,65	
Otros Pagos Adicionales					07		380.607,74	380.607,74	193.760,63	
Pago por Resultado					08		18.530.471,45	18.530.471,45	18.770.597,20	
Acumulación de Vacaciones (9.09%)					<b>09</b>		2.053.100,00	2.053.100,00	2.014.203,76	
Depreciación y Amortización					10		567.376,99	567.376,99	561.288,15	
Otros Gastos Monetarios					11		8.810.307,94	8.810.307,94	9.177.506,05	
De ellos: Servicios Comprados entre entidades					12		4.746.193,85	4.746.193,85	5.878.497,74	
Servicios de Mantenimiento y Reparación Constructivo					13		1.015.710,87	1.015.710,87	807.477,10	
Reparación y Mantenimiento de Viales					14		0,00		0,00	
Otros Servicios de Mantenimiento y Reparaciones Corrientes					15		1.663.048,84	1.663.048,84	2.012.439,47	
Gastos por importación de servicios					16				0,00	
Viáticos					17		119.097,99	119.097,99	39.784,29	
<b>TOTAL DE GASTOS POR ELEMENTOS</b>					<b>18</b>		<b>92.746.874,80</b>	<b>92.746.874,80</b>	<b>99.504.328,89</b>	
<b>HECHO POR:</b>			<b>DIRECTOR:</b>			CERTIFICAMOS QUE LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SE				
Ana Assol Bernal Hernández			José Antonio Piña López			CORRESPONDEN CON LAS ANOTACIONES CONTABLES DE ACUERDO CON LAS REGULACIONES				
Nombre y Apellidos			Nombre y Apellidos			VIGENTES.				
								D	M	A
Firma			Firma					31	12	2016



## Anexo 4

Ministerio de la Agricultura		Estado de Inversiones					Unidad de Medida		
Estados Financieros		EFE - 5925-03					Pesos Cubanos con dos decimales		
Entidad:		PORCINA SANCTI SPÍRITUS					Acumulado Hasta		
Código Entidad		N.A.E.		D.P.A			Diciembre		
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO	Página 1 de 1 (5925)		
131	0	03727	20	0312	07	3727			
CONCEPTOS					Filas	N	Plan del Año	Plan actualizado hasta la fecha	Ejecución del año hasta la fecha
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)
<b>SECCIÓN I: INVERSIONES</b>					<b>01</b>		<b>7.357.811,82</b>	<b>7.357.811,82</b>	<b>7.298.321,82</b>
Inversiones en Proceso (265 – 279)					02		7.342.279,52	7.342.279,52	7.282.789,52
Construcción y Montaje (0010)					03		6.775.130,33	6.775.130,33	6.775.130,33
Equipos (0020)					04		437.149,19	437.149,19	437.149,19
Otros Gastos (0030)					05		130.000,00	130.000,00	70.510,00
Plan de Preparación de Inversiones (0040)					06				
Fomentos Agrícolas (0050)					07				
Fomentos y Desarrollo Mineros (0060)					08				
Fomentos y Desarrollo Forestales (0070)					09				
Otros No Especificados (0100)					10				
Fondo de Fomento Desarrollo Ganadero (0200)					11				
Aquisición de Activos Fijos Tangibles Nuevos (290-0100 y 290-0300)					12		15.532,30	15.532,30	15.532,30
Compra de Activos Fijos Tangibles de Uso (291-0100)					13				
Compra de Activos Fijos Intangibles (292-0100)					14				
<b>SECCIÓN II: INVERSIONES FINANCIERAS</b>					<b>15</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Inversiones a Largo Plazo o Permanentes (225 – 234)					16		0,00		
<b>HECHO POR:</b>		<b>DIRECTOR:</b>			CERTIFICAMOS QUE LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SE CORRESPONDEN CON LAS ANOTACIONES CONTABLES DE ACUERDO CON LAS REGULACIONES VIGENTES.				
Ana Assol Bernal Hernández		José Antonio Piña López							
Nombre y Apellidos		Nombre y Apellidos							
Firma		Firma							
							<b>D</b>	<b>M</b>	<b>A</b>
							<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2016</b>



## Anexo 6

Ministerio de la Agricultura. Estados Financieros		<b>Estado de Valor Agregado Bruto EFE-5926-01</b>		Acumulado hasta:  <b>Diciembre</b>	Unidad de Medida: Pesos Cubanos con dos decimales	
Entidad: <b>PORCINA SANCTI SPÍRITUS</b>						
Código Entidad		NAE		DPA		
ORG	SUB	CODIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO
131	0	03727	20	0312	07	3727
CONCEPTO				Fila	Plan de Año	Plan hasta la fecha
					(1)	(2)
Ventas o Ingresos Netos				1	<b>504.887.846,73</b>	<b>504.887.846,73</b>
Más: Financiamiento Recibido de las Empresas (923)				2	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Más: Saldo de la Cuenta Producción en Proceso en esta fecha (700-724)				3	<b>16.291.959,28</b>	<b>16.291.959,28</b>
Menos: Saldo de la Cuenta de Producción en Proceso al Inicio del Año (700-724-0010)				4	<b>11.917.759,28</b>	<b>11.917.759,28</b>
Más: Saldo de la Cuenta Producción Terminada en esta fecha (188)				5	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Menos: Saldo de la Cuenta de Producción Terminada al Inicio del Año (188-0010)				6		
Menos: Aumento de la existencia de producción terminada por conceptos distintos al de producción y entrega (188-0040)				7		
Más: Disminución de la existencia de producción terminada por conceptos distintos al de producción y entrega (188-0050)				8		
Más: Gastos diferidos del período relacionados con procesos productivos y de servicios (300-305-0020)				9		
Más: Gastos del período de las producciones destinadas al insumo o al autoconsumo (725-0020)				10	<b>450.840,00</b>	<b>450.840,00</b>
Más: Saldo de las cuentas de Otros Ingresos e Ingresos Financieros (Excepto variación de tasas de cambio y los dividendos)(920-922+950-952)				11	<b>2.573.034,46</b>	<b>2.573.034,46</b>
Menos: Gastos incorporados a las producciones en proceso proveniente del almacén de las producciones de insumo o del autoconsumo (196-0030)				12	<b>358.791,00</b>	<b>358.791,00</b>
Más: Gastos del período de Reparaciones capitales con Medios Propios (726-0020)				13		
Más: gastos del período por inversiones con medios propios (728-0020)				14		
Menos: Saldo de la cuenta Costo de Venta de las Mercancías en esta fecha (814-817)				15	<b>398.254.519,58</b>	<b>398.254.519,58</b>
<b>PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b>				16	<b>113.672.610,61</b>	<b>113.672.610,61</b>
Gasto Material				17	<b>58.872.350,75</b>	<b>58.872.350,75</b>
Otros Gastos Monetarios				18	<b>8.810.307,94</b>	<b>8.810.307,94</b>
Financiamiento entregado a la OSDE (840)				19	<b>2.524.400,00</b>	<b>2.524.400,00</b>
<b>CONSUMO INTERMEDIO</b>				20	<b>70.207.058,69</b>	<b>70.207.058,69</b>
<b>VALOR AGREGADO BRUTO CREADO</b>				21	<b>43.465.551,92</b>	<b>43.465.551,92</b>
<b>HECHO POR:</b> Ana Assol Bernal Hernández Nombre y Apellidos		<b>APROBADO POR:</b> José Antonio Piña López Nombre y Apellidos		Certificamos que los datos contenidos en este Estado Financiero se corresponden con las Anotaciones Contables de acuerdo con las Regulaciones Vigentes		
Firma	Firma			D	M.	A
				31	12	2016
<b>DATO INFORMATIVO</b>				<b>Plan de Año</b>	<b>Plan hasta la fecha</b>	<b>Real hasta la Fecha</b>
<b>PROMEDIO DE TRABAJADORES</b>				<b>716</b>	<b>716</b>	<b>730</b>



## Anexo 7

Ministerio de la Agricultura Estados Financieros				Estado de Situación EFE - 5920				Unidad de Medida Pesos Cubanos con dos decimales		
Entidad: <b>EES Empresa Porcino Sancti Spiritus</b>				Acumulado Hasta		Diciembre 2015				
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A			Página 1 de 5 (5920)		
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO				
131	0	03727	03	0312	Sancti Spiritus	07				
CONCEPTOS						Filas	N	Plan Anual	Apertura	Real hasta la fecha
(A)						(B)	(C)	(1)	(2)	(3)
<b>ACTIVO</b>										
<b>Activos Circulantes</b>						01		80.418.942,19	83.695.503,41	124.253.257,19
Efectivo en Caja (101-108)						02	1	380.818,92	296.762,19	184.603,54
Efectivo en Banco y en Otras Instituciones (109-119)						03	2	6.678.804,31	15.092.383,08	13.248.921,27
Inversiones a Corto Plazo o Temporales (120-129)						04				0,00
Efectos por Cobrar a Corto Plazo (130-133)						05	3			8.600.456,14
<b>Menos:</b> Efectos por Cobrar Descontados (365-368)						06				0,00
Cuenta en Participación (134)						07				0,00
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo (135-139)						08		22.936.738,53	22.513.987,65	41.405.578,19
<b>Menos:</b> Provisión para Cuentas Incobrables (369)						09				0,00
Pagos por Cuenta de Terceros (140)						10				0,00
Participación de Reaseguradores por Sinistros Pendientes (141)						11				0,00
Préstamos y Otras Operaciones Crediticias a Cobrar a Corto Plazo (142)						12				0,00
Suscriptores de Bonos (143)						13				0,00
Pagos Anticipados a Suministradores (146-149)						14	4	53.497,98	48.600,04	86.034,53
Pagos Anticipados del Proceso Inversionista (150-153)						15		439.319,77	387.675,66	0,00
Adeudos con Cobros Diferidos (154)						16				0,00
Inmuebles para Comercializar (155)						17				0,00
Derecho de Superficie para Comercializar (156)						18				0,00
Terrenos para Comercializar (157)						19				0,00
Anticipos a Justificar (161-163)						20	5	36.220,97	33.236,39	34.107,18
Adeudos del Presupuesto del Estado (164-166)						21	6	42.085.344,61	37.507.844,71	45.491.729,35
Adeudos del Órgano u Organismo (167-170)						22				0,00
Adeudos con el Fondo Presupuestario (171)						23				0,00
Reparaciones Generales en Proceso (172)						24				0,00
Ingresos Acumulados por Cobrar (173-180)						25				0,00
Dividendos y Participaciones por Cobrar (181)						26				0,00
Ingresos Acumulados por Cobrar - Reaseguros Aceptados (182)						27				0,00
<b>Total de Inventarios</b>						28		7.808.197,10	7.815.013,69	15.201.826,99
Materias Primas y Materiales (183)						29		1.577.710,27	1.665.292,47	2.221.499,01
Combustibles y Lubricantes (184)						30		700,71	2.396,01	1.826,18
Partes y Piezas de Repuesto (185)						31		56.658,46	80.743,97	126.911,22
Envases y Embalajes (186)						32				0,00
Útiles, Herramientas y Otros (187)						33		184.607,63	185.738,63	183.308,49
<b>Menos:</b> Desgaste de Útiles y Herramientas (373)						34				0,00
Producción Terminada (188)						35		2.380,33	2.447,14	3.956,27
Mercancías para la Venta (189)						36		44.993,95	67.595,91	239.001,84
<b>Menos:</b> Descuento Comercial e Impuesto (370-372)						37				0,00
Medicamentos (190)						38		255.984,26	262.412,24	321.440,33
Base Material de Estudio (191)						39				0,00
Vestuario y Lencería (192)						40		2.983,39	2.510,89	1.332,99
Alimentos (193)						41		47.802,08	83.299,13	182.661,14
Inventarios de Mercancías de Importación (194)						42				0,00
Inventarios de Mercancías de Exportación (195)						43				0,00
Producción Auxiliar Terminada (196)						44				0,00
Otros Inventarios (205-207)						45				2.130,24



Entidad:		EES Empresa Porcino Sancti Spiritus					Página 2 de 5 (5920)		
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A				
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO			
131	0	03727	03	0312	Sancti Spiritus	07			
CONCEPTOS					Filas	N	Plan Anual	Apertura	Real hasta la fecha
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)
Inventarios Ociosos (208)					46				0,00
Inventarios de Lento Movimiento (209)					47				0,00
Producción en Proceso (700-730)					48	7	5.634.376,02	5.462.577,30	11.917.759,28
Créditos Documentarios (211)					49				0,00
<b>Activos a Largo Plazo</b>					50		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Efectos por Cobrar a Largo Plazo (215-217)					51				0,00
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo (218-220)					52				0,00
Préstamos Concedidos a Cobrar a Largo Plazo (221-224)					53				0,00
Inversiones a Largo Plazo o Permanentes (225-234)					54				0,00
Inmuebles para Comercializar a Largo Plazo (235)					55				0,00
Derecho de Superficie para Comercializar a Largo Plazo (236)					56				0,00
Terrenos para Comercializar a Largo Plazo (237)					57				0,00
<b>Activos Fijos</b>					58		<b>7.551.605,56</b>	<b>7.914.556,17</b>	<b>10.979.465,41</b>
Activos Fijos Tangibles (240-251)					59		16.637.722,40	16.770.316,55	16.894.608,13
<b>Menos: Depreciación de Activos Fijos Tangibles (375-389)</b>					60		<b>10.503.058,63</b>	<b>10.549.042,40</b>	<b>11.065.286,91</b>
Fondos Bibliotecarios (252)					61				0,00
Monumentos y Obras de Arte (254)					62				0,00
Activos Fijos Intangibles (255 a 264)					63				0,00
<b>Menos: Amortización de Activos Fijos Intangibles (390-399)</b>					64				0,00
Inversiones en Proceso (265-279)					65		1.416.941,79	1.693.282,02	5.150.144,19
Equipos por Instalar y Materiales para el Proceso Inversionista (280-289)					66				0,00
<b>Activos Diferidos</b>					67		<b>535.212,15</b>	<b>386.665,48</b>	<b>0,00</b>
Gastos Diferidos a Corto Plazo (300-309)					68		146.622,17	386.665,48	0,00
Gastos Diferidos a Largo Plazo (310-319)					69		388.589,98		0,00
<b>Otros Activos</b>					70		<b>14.513.563,27</b>	<b>15.210.926,29</b>	<b>15.472.019,90</b>
Pérdidas en Investigación (330-331)					71	8	8.314.162,06		2.365,92
Faltantes de Bienes en Investigación (332-333)					72		166,28		0,00
Cuentas por Cobrar Diversas – Operaciones Corrientes (334-342)					73	9	4.340.017,11	9.449.500,98	9.318.641,43
Cuentas por Cobrar Diversas del Proceso Inversionista (343-345)					74				0,00
Efectos por Cobrar en Litigio (346)					75				0,00
Cuentas por Cobrar en Litigio (347)					76	10	825.341,38	3.126.608,09	5.057.543,16
Efectos por Cobrar Protestados (348)					77				0,00
Cuentas por Cobrar en Proceso Judicial (349)					78	11	1.033.876,44	2.634.817,22	1.093.469,39
Depósitos y Fianzas (354-355)					79				0,00
Fondo de Amortización de Bonos – Efectivo y Valores (364)					80				0,00
<b>Menos: Otras Provisiones Regulatorias de Activos (374)</b>					81				0,00
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>					82		<b>103.019.323,17</b>	<b>107.207.651,35</b>	<b>150.704.742,50</b>
<b>PASIVO</b>									
<b>Pasivos Circulantes</b>					83		<b>89.608.153,26</b>	<b>93.712.562,84</b>	<b>129.031.390,36</b>
Sobregiro Bancario (400)					84				0,00
Efectos por Pagar a Corto Plazo (401-404)					85		13.967.078,00	13.967.078,00	0,00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo (405-415)					86		33.416.256,36	29.029.256,66	22.826.089,54
Cobros por Cuenta de Terceros (416)					87				0,00
Dividendos y Participaciones por Pagar (417)					88				0,00
Cuentas en Participación (418-420)					89				0,00
Cuentas por Pagar - Activos Fijos Tangibles(421-424)					90				0,00
Cuentas por Pagar del Proceso Inversionista (425-429)					91	12			269.216,56





Entidad:		EES Empresa Porcino Sancti Spiritus					D.P.A		Página 4 de 5 (5920)	
Código Entidad			N.A.E.		PROVINCIA		MUNICIPIO			
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	Sancti Spiritus		07			
131	0	03727	03	0312						
CONCEPTOS					Filas	N	Plan Anual	Apertura	Real hasta la fecha	
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)	
Cobros Anticipados (430-434)					92					0,00
Depósitos Recibidos (435-439)					93					0,00
Obligaciones con el Presupuesto del Estado (440-449)					94		396.541,28	722.020,89		837.261,29
Obligaciones con el Órgano u Organismo (450-453)					95					0,00
Obligaciones con el Fondo Presupuestario (454)					96					0,00
Nóminas por Pagar (455-459)					97		772.256,03	765.389,13		1.349.400,20
Retenciones por Pagar (460-469)					98		25.884,69	24.787,39		30.660,00
Préstamos Recibidos y Otras Operaciones Crediticias por Pagar (470-479)					99	13	40.279.778,74	48.410.937,32		102.168.756,05
Gastos Acumulados por Pagar ( 480-489)					100			35.559,84		63.559,64
Provisión para Reparaciones Generales (491)					101					0,00
Provisión para Vacaciones (492)					102		284.735,23	307.583,93		448.065,76
Provisión para Inversiones (493)					103	14	343.875,43	390.178,46		940.428,46
Otras Provisiones Operacionales (494-499)					104		0,00	0,00		0,00
Provisión para Pagos de los Subsidios de Seguridad Social a Corto Plazo (500)					105		121.747,50	59.771,22		97.952,86
Fondo de Compensación para Desbalances Financieros (501)					106					0,00
<b>Pasivos a Largo Plazo</b>					<b>107</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Efectos por Pagar a Largo Plazo (510-514)					108					0,00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo (515-519)					109					0,00
Préstamos Recibidos por Pagar a Largo Plazo (520-524)					110					0,00
Obligaciones a Largo Plazo (525-532)					111					0,00
Otras Provisiones a Largo Plazo (533-539)					112					0,00
Bonos por Pagar (540)					113					0,00
Bonos Suscritos (541)					114					0,00
<b>Pasivos Diferidos</b>					<b>115</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Ingresos Diferidos (545-548)					116					0,00
Ingresos Diferidos por Donaciones Recibidas (549)					117					0,00
<b>Otros Pasivos</b>					<b>118</b>		<b>234.071,29</b>	<b>547.463,87</b>		<b>583.921,89</b>
Sobrantes en Investigación (555-564)					119		0,00			0,00
Cuentas por Pagar Diversas (565-569)					120	15	234.071,29	547.463,87		583.921,89
Ingresos de Periodos Futuros (570-574)					121		0,00			0,00
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>					<b>122</b>		<b>89.842.224,55</b>	<b>94.260.026,71</b>		<b>129.615.312,25</b>
<b>PATRIMONIO NETO O CAPITAL CONTABLE</b>										
Inversión Estatal (600-612) Sector Público					123	16	12.639.704,04	12.589.181,43		11.892.682,87
Patrimonio (600) Sector Privado					124		0,00			0,00
Capital Social Suscrito y Pagado					125		0,00			0,00
Recursos Recibidos (617-619) Sector Público					126		0,00			0,00
Donaciones Recibidas – Nacionales (620)					127		0,00			0,00
Donaciones Recibidas – Exterior (621)					128		0,00			0,00
Utilidades Retenidas (630-634)					129		0,00			0,00
Subvención por Pérdida (635-639)					130		0,00			0,00
Reservas para Contingencias (645)					131		153.955,12	223.857,35		223.857,35
Otras Reservas Patrimoniales (646-654)					132		0,00	134.585,86		245.378,00
<b>Menos: Recursos Entregados (619) Sector Público</b>					<b>133</b>		<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
Donaciones Entregadas – Nacionales (626)					134		0,00			0,00
Donaciones Entregadas – Exterior (627)					135		0,00			0,00
Pago a Cuenta de las Utilidades (690)					136		298.560,54			371.015,00
Pago a Cuenta de los Dividendos (691)					137		0,00			0,00
Pérdida (640-644)					138		0,00			0,00



Entidad:		<b>EES Empresa Porcino Sancti Spiritus</b>							
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A.		Página 5 de 5 (5920)		
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO			
131	0	03727	03	0312	Sancti Spiritus	07			
CONCEPTOS					Filas	N	Plan Anual	Apertura	Real hasta la fecha
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)
<b>Más o Menos: Revalorización de Activos Fijos Tangibles (613-615)</b>					139				0,00
Otras Operaciones de Capital (616-619) Sector Privado					140				0,00
Revaluación de Inventarios (697)					141				0,00
Ganancia o Pérdida no Realizada (698)					142				0,00
<b>Resultado del Período</b>					143		<b>682.000,00</b>		<b>9.098.527,04</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO NETO</b>					144		<b>13.177.098,62</b>	<b>12.947.624,64</b>	<b>21.089.430,25</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO O CAPITAL CONTABLE</b>					145		<b>103.019.323,17</b>	<b>107.207.651,35</b>	<b>150.704.742,50</b>
HECHÓ POR:		DIRECTOR:			CERTIFICAMOS QUE LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SE CORRESPONDEN CON LAS ANOTACIONES CONTABLES DE ACUERDO CON LAS REGULACIONES VIGENTES.				
Ana Assol Bernal Hernández		José Antonio Piña López							
Nombre y Apellidos		Nombre y Apellidos							
Firma		Firma					D	M	A



## Anexo 8

Ministerio de la Agricultura Estados Financieros					Estado de Rendimiento Financiero Actividad Agropecuaria EFE - 5923			Unidad de Medida Pesos Cubanos con dos decimales		
Entidad:		EES Empresa Porcino Sancti Spiritus					Acumulado Hasta	Diciembre 2015		
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A			Página 1 de 2 (5923)		
ORG	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA		MUNICIPIO			
131	0	03727	03	0312	Sancti Spiritus		07			
CONCEPTOS					Filas	N	Real Año Anterior hasta la fecha	Plan Anual	Plan hasta la fecha	Real hasta la fecha
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)	(4)
Ventas de Producciones y Servicios (900 – 905)					01	1	8.262.366,94	14.724.000,00	14.724.000,00	28.191.867,72
<b>Más:</b> Ventas en el Mercado Agropecuario (906 – 907)					02		0,00	0,00	0,00	0,00
Ventas de Mercancías (908 -913)					03	2	150.240.282,98	207.923.000,00	207.923.000,00	256.767.993,42
Ingresos por Exportación de Bienes. (914)					04		0,00	0,00	0,00	0,00
Ingresos por Exportación de Servicios (915)					05		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Más:</b> Subsidios a Productos (916)					06		0,00	0,00	0,00	0,00
Subsidio Diferencia de Precios (917)					07		4.482.150,61	5.385.000,00	5.385.000,00	0,00
Compensación precios estabilizados (918)					08		0,00	0,00	0,00	0,00
Otras subvenciones (919)					09	3	26.217.204,15	39.835.000,00	39.835.000,00	41.940.656,39
<b>Menos:</b> Devoluciones y Rebajas en Ventas. (800 – 804)					10		0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto por las Ventas (805)					11		4.357.494,91	5.788.000,00	5.788.000,00	4.325.503,96
Impuesto Mercado Agropecuario (806)					12		0,00	0,00	0,00	0,00
Otros Impuestos (807 - 809)					13		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ventas Netas</b>					14		184.844.509,77	262.079.000,00	262.079.000,00	322.575.013,57
<b>Menos:</b> Costo de Ventas de Producciones y Servicios (810 – 813)					15		13.370.410,38	18.495.000,00	18.495.000,00	33.088.300,93
Costo de Ventas Mercado Agropecuario (814 – 815)					16		0,00	0,00	0,00	0,00
Costo de Ventas de Mercancías (816 – 817)					17		161.781.550,41	228.809.000,00	228.809.000,00	260.674.285,43
Costo por Exportación de Servicios (818)					18		0,00		0,00	0,00
<b>Utilidad o Pérdida Bruta en Ventas</b>					19		9.692.548,98	14.775.000,00	14.775.000,00	28.812.427,21
<b>Menos:</b> Gastos de Distribución y Ventas (819 – 821)					20		0,00			0,00
<b>Utilidad o Pérdida Neta en Ventas</b>					21		9.692.548,98	14.775.000,00	14.775.000,00	28.812.427,21
<b>Menos:</b> Gastos Generales y de Administración (822 – 824)					22		803.590,06	1.175.000,00	1.175.000,00	2.101.282,68
<b>Utilidad o Pérdida en Operaciones</b>					23		8.888.958,92	13.600.000,00	13.600.000,00	26.711.144,53
<b>Menos:</b> Gastos de Proyectos ( 825)					24		0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de Operación (826 – 833)					25		5.021.764,22	6.980.000,00	6.980.000,00	8.345.974,68
Gastos de Administración de la OSD (834)					26		0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos por Servicios e Intereses Bancario (835)					27	4	1.083.610,13	1.447.000,00	1.447.000,00	2.638.913,34
Gastos Financieros - Otros (836)					28		702.077,74	893.000,00	893.000,00	1.630.448,30
Gastos de Multas Sanciones e indemnizaciones y recargos por moras (838)					29		0,00	0,00	0,00	2.401,92
Financiamiento entregado a la OSD (840)					30	5	1.350.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
Gastos por Estadía – Importadores (841 – 842)					31		0,00	0,00	0,00	0,00



## Anexo 9

Ministerio de la Agricultura Estados Financieros				Estado de Gastos por Elementos EFE - 5924-03				Unidad de Medida Pesos Cubanos con dos decimales		
Entidad: <b>PORCINA SANCTI SPÍRITUS</b>				Acumulado Hasta				Diciembre		
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A			Página 1 de 1 (5924)		
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA	MUNICIPIO				
131	0	03727	20	0312	07	3727				
CONCEPTOS					Filas	N	Plan del Año	Plan actualizado hasta la fecha	Real hasta la fecha	
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)	
Materias Primas y Materiales					01		57.309.950,75	57.309.950,75	64.570.764,86	
Combustibles y Lubricantes					02		1.367.800,00	1.367.800,00	827.457,07	
Energía					03		194.600,00	194.600,00	207.248,28	
Salario					04		<b>24.496.839,12</b>	<b>24.496.839,12</b>	<b>24.160.064,48</b>	
De ellos: Salario Escala					05		2.711.848,81	2.711.848,81	2.472.094,24	
Pagos Adicional del Perfeccionamiento Empresarial					06		820.811,12	820.811,12	709.408,65	
Otros Pagos Adicionales					07		380.607,74	380.607,74	193.760,63	
Pago por Resultado					08		18.530.471,45	18.530.471,45	18.770.597,20	
Acumulación de Vacaciones (9.09%)					09		2.053.100,00	2.053.100,00	2.014.203,76	
Depreciación y Amortización					10		567.376,99	567.376,99	561.288,15	
Otros Gastos Monetarios					11		8.810.307,94	8.810.307,94	9.177.506,05	
De ellos: Servicios Comprados entre entidades					12		4.746.193,85	4.746.193,85	5.878.497,74	
Servicios de Mantenimiento y Reparación Constructivo					13		1.015.710,87	1.015.710,87	807.477,10	
Reparación y Mantenimiento de Viales					14		0,00		0,00	
Otros Servicios de Mantenimiento y Reparaciones Corrientes					15		1.663.048,84	1.663.048,84	2.012.439,47	
Gastos por importación de servicios					16				0,00	
Viáticos					17		119.097,99	119.097,99	39.784,29	
<b>TOTAL DE GASTOS POR ELEMENTOS</b>					<b>18</b>		<b>92.746.874,80</b>	<b>92.746.874,80</b>	<b>99.504.328,89</b>	
<b>HECHO POR:</b>			<b>DIRECTOR:</b>			CERTIFICAMOS QUE LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SE				
Ana Assol Bernal Hernández			José Antonio Piña López			CORRESPONDEN CON LAS ANOTACIONES CONTABLES DE ACUERDO CON LAS REGULACIONES				
Nombre y Apellidos			Nombre y Apellidos			VIGENTES.				
								<b>D</b>	<b>M</b>	<b>A</b>
Firma			Firma					<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2016</b>



## Anexo 10

Ministerio de la Agricultura Estados Financieros					Estado de Inversiones EFE - 5925			Unidad de Medida Pesos Cubanos con dos decimales	
Entidad: <b>EES Empresa Porcino Sancti Spíritus</b>					Acumulado Hasta		<b>Diciembre 2015</b>		
Código Entidad			N.A.E.		D.P.A.			Página 1 de 1 (5925)	
ORG.	SUB	CÓDIGO	DIVISIÓN	CLASE	PROVINCIA		MUNICIPIO		
131	0	03727	03	0312	Sancti Spíritus		07		
CONCEPTOS					Filas	N	Plan del Año	Plan actualizado hasta la fecha	Ejecución del año hasta la fecha
(A)					(B)	(C)	(1)	(2)	(3)
<b>SECCIÓN I: INVERSIONES</b>					<b>01</b>		<b>3.364.600,00</b>	<b>3.364.600,00</b>	<b>3.093.770,59</b>
Reparaciones Generales en Proceso (172)					02				0,00
Inversiones en Proceso (265 – 279)					<b>03</b>		<b>3.364.600,00</b>	<b>3.364.600,00</b>	<b>3.093.770,59</b>
Construcción y Montaje					04		2.910.700,00	2.910.700,00	2.968.500,20
Equipos					05		311.000,00	311.000,00	67.170,10
Otros Gastos					06		142.900,00	142.900,00	58.100,29
Plan de Preparación de Inversiones					07				
Fomentos Agrícolas					08				0,00
Fomentos y Desarrollo Mineros					09				0,00
Fomentos y Desarrollo Forestales					10				0,00
Fondo para el Medio Ambiente					11				0,00
Fondo Nacional de Ciencia e Innovación Tecnológica					12				0,00
Otros No Especificados					13				0,00
Fondo de Fomento Desarrollo Ganadero					14				0,00
Compra de Activos Fijos Tangibles (290)					15				0,00
Compra de Activos Fijos Intangibles (291)					16				0,00
<b>SECCIÓN II: INVERSIONES FINANCIERAS</b>					<b>17</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Inversiones a Largo Plazo o Permanentes (225 – 234)					18				0,00
<b>HECHO POR:</b>					<b>DIRECTOR:</b>				
Ana Assol Bernal Hernández					José Antonio Piña López				
Nombre y Apellidos					Nombre y Apellidos				
Firma					Firma				
					CERTIFICAMOS QUE LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTE ESTADO FINANCIERO SE CORRESPONDEN CON LAS ANOTACIONES CONTABLES DE ACUERDO CON LAS REGULACIONES VIGENTES.				
							<b>D</b>	<b>M</b>	<b>A</b>